



# AMÉNAGEMENT SERVICES IMMOBILIER

**SOCIÉTÉS D'ÉCONOMIE  
MIXTE**  
et **SOCIÉTÉS PUBLIQUES  
LOCALES D'AMÉNAGEMENT**  
de la **VILLE DE PARIS**

Exercice 2014

## IMMOBILIER

4-8

- 4 ELOGIE - issue de la fusion entre les SEM immobilières SGIM et SEMIDEP
- 6 Régie immobilière de la Ville de Paris (RIVP)
- 8 Société immobilière d'économie mixte de la Ville de Paris (SIEMP)

## AMÉNAGEMENT

10-20

- 10 Société de requalification des quartiers anciens (Soreqa)
- 12 Société d'économie mixte Paris Seine (SemPariSeine)
- 14 Société d'Economie Mixte d'Animation Economique au Service des Territoires (SEMAEST)
- 16 Société d'économie mixte d'aménagement de Paris (SEMAPA)
- 18 Société d'économie mixte d'aménagement de la Ville de Paris (SEMAVIP)
- 20 Société publique locale Paris Batignolles Aménagement (Paris Batignolles Aménagement)

## SERVICES

22-42

- 22 Société anonyme d'économie mixte d'exploitation du stationnement de la Ville de Paris (SAEMES)
- 24 Société anonyme d'économie mixte locale des pompes funèbres de la Ville de Paris (SAEMPF)
- 26 Société Publique Locale du Carreau du Temple (Carreau du Temple)
- 28 Société anonyme d'économie mixte locale (SAEML) Parisienne de Photographie
- 30 Société d'exploitation de la tour Eiffel (SETE)
- 32 Société anonyme d'exploitation du Palais omnisports de Paris-Bercy (SAEPOPB)
- 34 SOGARIS
- 36 Compagnie parisienne de chauffage urbain (CPCU)
- 38 Société d'économie mixte d'aménagement et de gestion du marché d'intérêt national de Rungis (SEMMARIS)
- 40 Sem Energies Posit'if
- 42 Tableau des chiffres significatifs en 2013

Pour mener à bien ses projets et les objectifs qu'elle se fixe pour servir au mieux les Parisiens, la Ville de Paris peut s'appuyer d'une part sur une administration solide, fiable, compétente, mais également sur ses entreprises publiques locales, souvent moins connues des Parisiens mais tout aussi essentielles.

Les opérateurs des secteurs du logement et de l'aménagement sont la cheville ouvrière de pans majeurs de l'action publique dans leurs domaines.

Cette année encore, tous se sont montrés à la hauteur des enjeux. Les bailleurs sociaux, ont dû faire preuve de pugnacité pour soutenir le rythme extrêmement élevé de création et réhabilitation de logements sociaux voulu par la Maire de Paris, tout en travaillant à des programmes complexes, créatifs, sociaux tels que le CHU Mie de Pain ou la plateforme innovation Boucicaut (RIVP).

Les aménageurs continuent de modeler et de moderniser le visage de Paris : la grande verrière de la canopée des Halles, les ZAC Beaujon (8<sup>e</sup>), Pajol (18<sup>e</sup>), gare de Rungis (13<sup>e</sup>), Claude Bernard (19<sup>e</sup>), Boucicaut (15<sup>e</sup>)... Autant de projets urbains toujours mieux insérés dans leur quartier, plus écologiquement performants, équilibrés et créateurs de logements, d'emplois, d'équipements publics essentiels aux Parisiens.

Enfin les opérateurs de service, chacun dans son domaine, continuent d'innover pour rester connectés aux besoins de leurs usagers. Parmi toutes les réalisations de l'année 2014, prenons par exemple la SEMAEST et son programme CoSto qui anticipe les mutations urbaines en accompagnant avec succès les commerçants et les artisans dans la transition numérique, la SAEMES avec la réservation de places de parking par internet, le service de télé-péage Liber-t et l'implantation de stations Autolib', ou encore la Tour Eiffel, exploitée par la SETE, qui a connu en 2014 une fréquentation record après l'achèvement des travaux du 1<sup>er</sup> étage.

Je renouvelle mon engagement à soutenir les Entreprises publiques locales de la Ville de Paris dans leur effort d'innovation, de performance, et d'efficacité économique. Des opérateurs bientôt centenaires aux nouveaux venus de moins de 2 ans, le paysage des EPL de la ville doit sans cesse évoluer, se transformer pour remplir pleinement son rôle, assurer la continuité du service public et s'adapter aux enjeux du temps.

**JULIEN BARGETON,**  
**adjoint à la Maire chargé des finances,**  
**du suivi des sociétés d'économie mixte,**  
**des marchés publics, des concessions**  
**et de la politique des achats**



### Adresse :

10 Place des Cinq martyrs  
du Lycée Buffon, 75015 Paris  
Tél. : 01 44 53 26 50

**Site :** www.elogie-paris.fr

### Date de création :

1931

**Capital :** 864 042 €

### Présidente :

Danièle PREMEL

### Directeur général :

Olivier LEBLANC

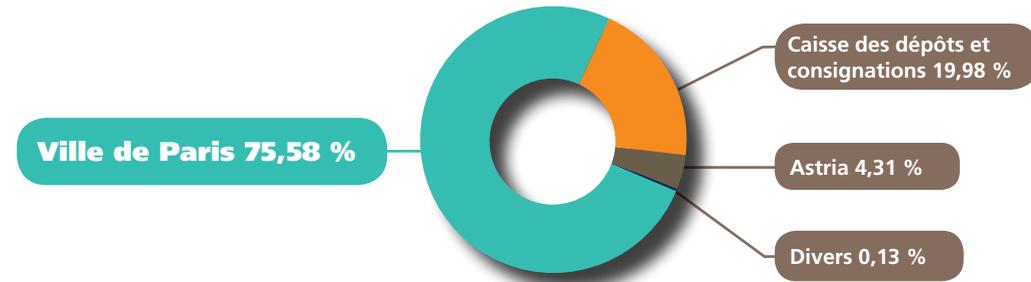
### Statut :

Société anonyme d'économie mixte locale

### Objet social :

Construction, gestion et entretien d'immeubles

## Composition du capital



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	157 671	122 788	Capitaux propres	40 359	34 260
Immobilisations corporelles	924 466	881 064	Résultat de l'exercice	9 342	6 099
Immobilisations financières	917	926	Subventions d'investissement	386 159	345 940
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>1 083 054</b>	<b>1 004 778</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>435 860</b>	<b>386 299</b>
Créances d'exploitation	9 745	11 344	Provisions pour risques et charges	15 656	13 179
Autres créances	3 241	16 535	Dettes financières	697 252	713 011
Subventions à recevoir	90 355	91 946	<b>Avances et acomptes</b>	<b>1 963</b>	<b>2 111</b>
<b>Trésorerie</b>	<b>60 730</b>	<b>48 633</b>	Dettes d'exploitation	34 623	29 882
Charges constatées d'avance	494	181	Dettes sur immobilisations	55 595	21 895
<b>Total actif circulant net</b>	<b>164 565</b>	<b>168 639</b>	<b>Total des dettes</b>	<b>789 433</b>	<b>766 899</b>
Charges à répartir	701	1 194	Produits constatés d'avance	7 371	8 234
<b>Total actif</b>	<b>1 248 320</b>	<b>1 174 611</b>	<b>Total passif</b>	<b>1 248 320</b>	<b>1 174 611</b>

➤ L'exercice 2014 a été marqué, notamment, par le lancement du programme de conventionnement d'une partie du patrimoine des années 1930.

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	159 848	161 015	Charges d'exploitation	150 689	146 439
Produits financiers	877	821	Charges financières	16 811	20 920
Produits exceptionnels	25 533	23 360	Charges exceptionnelles	7 802	10 028
			Participation et intéressement des salariés	87	124
			Impôts sur les bénéfices	1 527	1 585
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>9 342</b>	<b>6 100</b>

## Activité

Élogie est un bailleur social qui assure une activité de construction, de réhabilitation et de gestion d'immeubles.

Élogie intervient également dans le cadre de mandats de maîtrise d'ouvrage.

Depuis plusieurs années, Élogie intègre dans son activité la dimension sociale, économique et environnementale, et est désormais engagée dans une démarche de responsabilité sociétale de l'entreprise.

Au 31 décembre 2014, la SEM gère 16 534 logements, 750 locaux d'activité et commerces et 5 523 places de stationnement, essentiellement situés à Paris.

# 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES

**139 M€**

TOTAL DU BILAN

**1 248,3 M€**

NOMBRE DE LOGEMENTS

**16 534**

EFFECTIF

**307** salariés

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

Après une année 2013 marquée par le rapprochement avec la SEMIDEP, l'année 2014 a été une année exceptionnelle en termes de production. 505 logements ont ainsi été livrés, s'ajoutant aux 432 livrés en 2013.

L'engagement social d'Élogie s'est en particulier concrétisé par la livraison d'un centre d'hébergement d'urgence de 40 places et d'une pension de famille de 24 studios rue Montesquieu dans le 1<sup>er</sup>, à côté du ministère de la Culture, et d'une bagagerie pour les sans-abri au pied d'un immeuble, à proximité de la place du Châtelet.

La recherche d'un haut niveau de qualité par Élogie s'est traduite par la distinction de deux opérations importantes, l'une rue Pierre-Nicole, dans le 5<sup>e</sup>, l'autre rue des Amandiers, dans le 20<sup>e</sup> dans le cadre de l'appel à projets « Réhabilitation durable » de l'Ademe et de la Région Île-de-France. L'ArchiDesignClub a primé l'opération 25 rue Michel-le-Comte dans le 3<sup>e</sup>.



23 rue de Tlemcen & 71 rue des amandiers 75020  
Lair & Roynette 148 logements  
© Alexis Toureau

#### Adresse :

13 avenue de la Porte-d'Italie  
TSA 61371  
75621 Paris Cedex 13  
Tél. : 01 77 75 11 00

#### Site :

www.rivp.fr

#### Date de création :

1923

#### Capital :

33 784 400 €

#### Présidente :

Frédérique CALANDRA

#### Directeur général :

Serge CONTAT

#### Statut :

Société anonyme d'économie mixte locale

#### Objet social :

Construction, gestion et entretien d'immeubles.  
Aménagement de zones d'habitation et rénovation de secteurs urbains.  
Réalisation de toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières et immobilières se rattachant à l'objet social ou toutes exploitations pour des tiers

### Composition du capital



### Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	468 405	472 000	Capitaux propres	195 779	163 762
Immobilisations corporelles	3 938 593	3 803 665	Résultat de l'exercice	48 004	45 742
Immobilisations financières	10 592	10 478	Subventions d'investissement	1 275 311	1 212 415
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>4 417 590</b>	<b>4 284 843</b>	<b>Provisions réglementées</b>	<b>204</b>	<b>422</b>
Stocks	39 356	11 763	Provisions pour risques et charges	58 303	54 285
Avances et acomptes versés	131	239	Dettes financières	3 127 861	3 061 022
Créances d'exploitation et autres créances	80 421	69 975	<b>Dettes d'exploitation</b>	<b>173 316</b>	<b>176 203</b>
Subventions à recevoir	250 536	245 033	produits constatés d'avance	45 020	37 109
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	135 047	136 632	<b>Total passif</b>	<b>4 923 798</b>	<b>4 750 960</b>
Charges constatées d'avance	717	2 475			
<b>Total actif circulant net</b>	<b>506 208</b>	<b>466 117</b>			
<b>Total actif</b>	<b>4 923 798</b>	<b>4 750 960</b>			

La hausse des immobilisations nettes traduit la poursuite des investissements de construction et d'acquisition de logements sociaux. Le financement de ces investissements s'effectue essentiellement par la mobilisation de subventions d'investissements, qui augmentent de 5,1%, et par de nouveaux emprunts. L'endettement net de la RIVP est en hausse de 2,2% par rapport à 2013.

### Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	633 249	591 709	Charges d'exploitation	498 428	451 302
Produits financiers	2 679	1 933	Charges financières	78 610	87 280
Produits exceptionnels	18 520	5 255	Charges exceptionnelles	14 994	211
			Participation et intéressement des salariés	2 052	2 928
			Impôt sur les bénéfices	11 083	10 540
			<b>Résultat net</b>	<b>48 005</b>	<b>45 742</b>

Le résultat net s'établit à 48 M€, soit une hausse de 4,9% par rapport à l'exercice précédent. Cette augmentation provient essentiellement de l'amélioration du résultat financier, le résultat d'exploitation baissant de 4% par rapport à 2013 et le résultat exceptionnel étant également en baisse.

### Activité

La RIVP est un bailleur social qui a pour vocation de gérer, construire, réhabiliter des logements, des résidences étudiantes, des commerces et des bureaux pour start-up innovantes (hôtels d'entreprises/pépinières). A la tête d'un patrimoine de près de 58 000 logements locatifs, la RIVP est l'un des acteurs majeurs du logement social à Paris. Elle assure également la réalisation d'équipements publics en mandat de maîtrise d'ouvrage. Toutes ces missions s'inscrivent dans une démarche très volontariste de développement durable, en faveur des performances énergétiques mais aussi de la qualité de service aux locataires et de l'implication de l'entreprise dans de nombreux projets favorisant la mixité et l'insertion sociale. Avec un patrimoine situé à 92 % dans Paris (8% en banlieue), la RIVP contribue activement aux efforts de la Ville de Paris pour atteindre l'objectif de 25% de logements sociaux en 2015, soit un rythme d'environ 7 000 à 7 500 nouveaux logements sociaux produits chaque année. Fondés sur une priorité sociale, ses projets se caractérisent par une très grande diversité de programmes et de modes de réalisation, grâce notamment à ses deux filiales l'Habitat Social Français et Lerichemont, cette dernière étant plus spécialisée dans le domaine très social. Au 31 décembre 2014, le patrimoine géré par la SEM s'élève à 51 457 logements familiaux, 6 773 logements-foyers, 35 944 places de stationnement et 2 821 locaux d'activités, commerces et bureaux.

## 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES

**546,9 M€**

TOTAL DU BILAN

**4 924 M€**

NOMBRE DE LOGEMENTS

**58 230**

EFFECTIF

**1 141** salariés

### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

Au cours de cette année record, la RIVP a livré 1 517 logements et équivalents logements, se répartissant de la manière suivante : 17 opérations de logements sociaux familiaux comportant 641 logements et 15 commerces, 2

résidences étudiantes de 162 logements, 6 résidences sociales de 195 logements foyers, 2 centres d'hébergement d'urgence, un foyer pour adultes handicapés, 2 équipements culturels et une crèche ainsi que 2 plateformes d'innovation et un incubateur.

Elle a mis en chantier 801 nouveaux logements ou équivalents logements, constitués notamment de 553 logements familiaux et de 20 commerces, d'un centre d'hébergement d'urgence, d'un foyer pour adultes handicapés, d'une résidence de logements d'insertion, de 3 résidences sociales, de 2 crèches pour la Ville de Paris et d'un incubateur d'entreprises.

Enfin, à noter parmi les livraisons les plus remarquables de l'année 2014, le nouveau centre d'hébergement d'urgence de la Mie de Pain (13<sup>e</sup>), permettant l'accueil quotidien de plus de 700 sans-abri, et la plateforme d'innovation Boucicaut (15<sup>e</sup>), un des derniers-nés des grands sites d'incubation et d'hébergement de start-up de la capitale.



09-14-16 Place de la Porte de Vanves  
© Olivier Wogenscky

#### Adresse :

29 boulevard Bourdon  
75004 Paris  
Tél. : 01 42 77 20 20

#### Site :

www.siemp.fr

#### Date de création :

1955

#### Capital :

4 235 625 €

#### Présidente :

Sandrine CHARNOZ

#### Directrice générale :

Valérie DE BREM

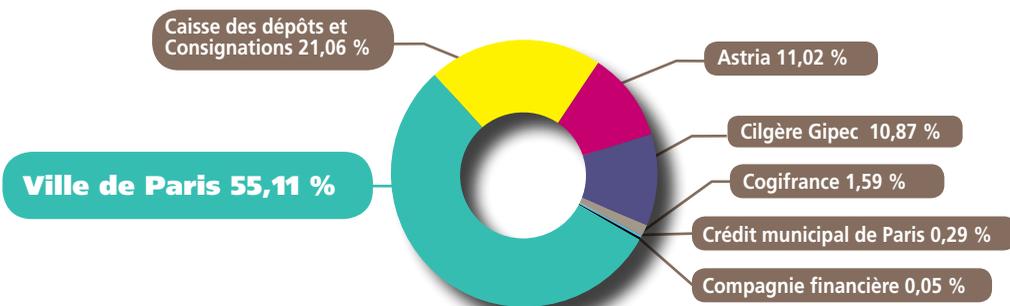
#### Statut :

Société immobilière d'économie mixte locale

#### Objet social :

Construction et gestion de logements

### Composition du capital



### Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
<b>Total actif immobilisé net</b>	885 052	831 379	Capitaux propres	15 315	13 210
Stocks et en cours	6 647	7 995	Résultat de l'exercice	13 582	2 105
Créances d'exploitation	45 760	46 547	Subventions d'investissement	481 061	471 758
<b>Autres créances (essentiellement subventions)</b>	<b>120 615</b>	<b>147 668</b>	Provisions réglementées	119	119
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	95 815	96 573	Provisions pour risques et charges	25 180	29 009
Charges constatées d'avance	881	775	Dettes financières	514 617	484 719
<b>Total actif circulant net</b>	<b>269 717</b>	<b>299 558</b>	Dettes d'exploitation et dettes diverses	99 416	119 506
<b>Total actif</b>	<b>1 154 769</b>	<b>1 130 937</b>	produits constatés d'avance	5 480	10 511
			<b>Total passif</b>	<b>1 154 769</b>	<b>1 130 937</b>

La hausse de l'actif immobilisé reflète la progression des investissements de production de logements sociaux.

### Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	125 005	127 558	Charges d'exploitation	97 279	107 691
Produits financiers	1 387	1 157	Charges financières	10 868	12 036
Produits exceptionnels	194	41 799	Charges exceptionnelles	1 230	47 725
			Participation et intéressement des salariés	290	190
			Impôts sur les bénéfices	3 336	776
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>13 583</b>	<b>2 096</b>

Le résultat est en forte hausse, notamment en raison de la diminution des charges financières ce qui s'explique essentiellement par un changement dans la méthode comptable de provisions par travaux.

### Activité

Au 31 déc 2014, la SIEMP est un bailleur social qui gère : 11 219 logements, 416 locaux commerciaux ainsi que 5 345 emplacements de stationnement. Son patrimoine est réparti pour moitié à Paris et pour moitié en banlieue (Yvelines, Essonne et Val-de-Marne).

Forte de 10 ans de lutte contre l'habitat indigne, la Siemp a acquis une spécificité sociale à laquelle elle est très attachée et connaît un fort dynamisme : d'ici 2015, 2 300 logements insalubres réhabilités en logements sociaux auront été livrés dans Paris.

**1950** Donation à la Ville de Paris par le comte de Bendor de terrains situés à La Celle-Saint-Cloud (domaine de Beauregard).

**1955** Création pour une durée de 50 ans de la Société immobilière d'économie mixte du domaine de Beauregard, en partenariat avec la Société immobilière du domaine de Beauregard pour la réalisation d'une première tranche de 1 500 logements.

**1959** Adoption de la dénomination sociale actuelle (Société immobilière d'économie mixte de la Ville de Paris) et extension des missions (nouveaux programmes).

**2002** Signature de la Convention publique d'aménagement (CPA) par laquelle la Siemp devient un opérateur majeur de la politique municipale de résorption de l'habitat insalubre.

Mise en œuvre de la mission de mobilisation du parc de logements vacants.

**2007** Désignation de la SIEMP pour la mise en œuvre de l'Opération programmée d'amélioration des hôtels meublés (Opahm).

**2008** Fin de la mission de mobilisation du parc de logements vacants.

**2010** Fin de la CPA insalubrité et création de la Soreqa. Fin de la mission OPAHM. Contribution de la Siemp au dispositif « Louez solidaire et sans risque ».

**2013** Résiliation des conventions de gestion liant la Siemp à la Ville et augmentation de capital de la société.

## 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES

**97.1 M€**

TOTAL DU BILAN

**1 155 M€**

NOMBRE DE LOGEMENTS

**11 219**

EFFECTIF

**214 salariés**

### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

L'année 2014 a été marquée par l'arrivée d'une nouvelle présidente et d'une nouvelle directrice générale à la SIEMP. Cette année, la SIEMP aura livré 397 logements dans Paris, dont 111 logements étudiants. Douze opérations, représentant 138 logements, auront permis de lutter directement contre l'insalubrité. Au 31 décembre 2014, 53 chantiers étaient en cours pour 843 logements.



31 rue Ramponeau 75020 33 logements  
© Cyril Bruneau

**Adresse :**  
29 boulevard Bourdon  
75004 Paris  
Tél. : 01 49 96 24 50 ou 25 90

**Site :** www.soreqa.fr

**Date de création :**  
2010

**Capital :** 150 000 €

**Présidente :**  
Sandrine CHARNOZ

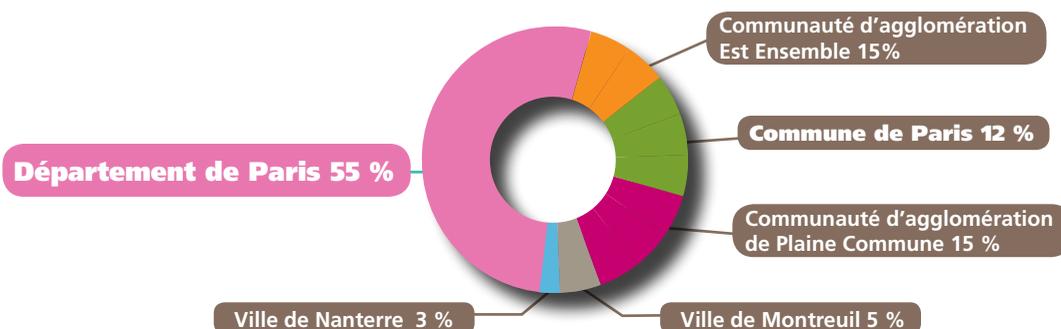
**Directrice générale :**  
Valérie de BREM

**Directrice :**  
Céline BRODOVITCH  
(jusqu'au 30/06/2015),  
Sylvie FROISSART  
(depuis le 01/07/2015)

**Statut :**  
Société publique locale  
d'aménagement (SPLA)

**Objet social :**  
Opérations visées à l'article  
L.327-1 du code de l'urbanisme  
pour le compte exclusif des col-  
lectivités actionnaires, notam-  
ent en vue de traiter l'habitat  
insalubre ou dégradé.

### Composition du capital



### Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	5	21	Ressources propres et quasi fonds propres	172	159
Immobilisations corporelles	7	10	Provisions pour risques et charges	248	196
Immobilisations financières	35	25	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	22 452	25 141
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>47</b>	<b>56</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>22 872</b>	<b>25 496</b>
Stocks nets	32 593	30 345	Dettes financières à moins d'un an	63	35
Actifs d'exploitation et actifs divers	7 372	7 334	Dettes d'exploitation et divers	3 452	2 278
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	8 595	15 213	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>3 516</b>	<b>2 313</b>
Charges constatées d'avances	6	9	Produits constatés d'avance	22 225	25 149
<b>Total actif circulant net</b>	<b>48 566</b>	<b>52 901</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>48 614</b>	<b>52 958</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>48 614</b>	<b>52 958</b>			

### Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	30 492	22 304	Charges d'exploitation	30 458	22 279
Produits financiers			Charges financières		
Produits exceptionnels		5	Charges exceptionnelles		10
			Participation et intéressement des salariés		
			Impôts sur les bénéfices	21	12
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>13</b>	<b>7</b>

Le résultat 2014 de la SOREQA, de 13 k€ après celui de 7 k€ constaté en 2013, confirme l'atteinte de l'équilibre par la SPLA.

Les trois concessions d'aménagement (Ville de Paris ; Saint-Denis concédée par Plaine-Commune ; Montreuil concédée par Est-Ensemble), au risque exclusif de leurs concédants, restent équilibrées et se déroulent à un rythme satisfaisant.

Concernant la concession avec la Ville de Paris, les réalisations opérationnelles 2014 portent sur la régularisation de 18 actes d'acquisitions pour un montant de 12 M€, et des cessions comportant 6 promesses de vente (portant sur 7 adresses) pour une recette totale de 6,4 M€.

### Activité

La Société de requalification des quartiers anciens (Soreqa) est un opérateur global de traitement de l'habitat dégradé. Elle intervient aussi bien sur des parcelles privées destinées à le rester que sur des parcelles publiques ou vouées à une maîtrise foncière publique en raison de leur dégradation. Elle dispose de compétences et d'un savoir-faire qui lui permettent de conduire l'ensemble des étapes de l'action de résorption de l'habitat dégradé : acquisition foncière, gestion intercalaire, actions d'aménagement, relogement des occupants et accompagnement des actions d'amélioration des immeubles privés dégradés. Le territoire d'intervention de la Soreqa, toujours en quartier ancien dégradé, est défini par ses actionnaires : après les deux concessions initiales sur Paris et Saint-Denis, la Soreqa intervient désormais à Montreuil, et prépare de nouvelles opérations sur d'autres communes de Plaine Commune ou d'Est Ensemble, ainsi qu'à Nanterre.

## 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**25 M€**

TOTAL DU BILAN  
**48 M€**

EFFECTIF MOYEN  
**27**

### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

Le Conseil Communautaire de Est Ensemble a confié à la Soreqa l'aménagement de la ZAC-PNRQAD « Fraternité » et le suivi-animation de l'Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat. Parallèlement une convention tripartite a été signée entre Est-Ensemble, la Ville de Montreuil et la Soreqa, pour fixer les participations et les délégations croisées dans le cadre de la concession d'aménagement. La Communauté d'Agglomération d'Est Ensemble a sollicité la Soreqa pour mener deux mandats d'études préalables à une concession d'aménagement. L'un sur le secteur PNRQAD de Bagnolet, l'autre sur 17 immeubles très dégradés de huit communes. L'entrée au capital de la Ville de Nanterre a permis de signer une convention de mandat portant sur une étude de deux îlots très dégradés. La Communauté d'Agglomération de Plaine Commune a confié une étude préalable à une future concession d'aménagement sur huit îlots très dégradés du centre ancien de Saint Ouen. Enfin, dans la continuité de la concession d'aménagement confiée à la Soreqa le 7 juillet 2010 et de ses cinq avenants, le Conseil de Paris a confié à la Soreqa, par délibération de décembre 2014, un sixième avenant portant sur le traitement de quatre nouvelles adresses portant ainsi le nombre de sites opérationnels à 57, représentant 65 parcelles.



19-21 rue Paul Eluard Saint Denis  
© Jean Claude Pattacini

### Adresse :

2 rue Jean-Lantier  
75001 Paris  
Tél. : 01 44 88 84 00

**Site :** www.sempariseine.fr

### Date de création :

La SEMPARISEINE est issue de la fusion, en 2007, de la SEMEA 15 et de la SEM Paris Centre, sociétés créées respectivement en 1958 et 1984

**Capital :** 320 576 €

### Président :

Jacques BAUDRIER  
(depuis le 06/06/2014)

### Vice-président :

Étienne MERCIER  
(depuis le 06/06/2014)

### Directeur général :

Dominique HUCHER  
(depuis le 15/05/2013)

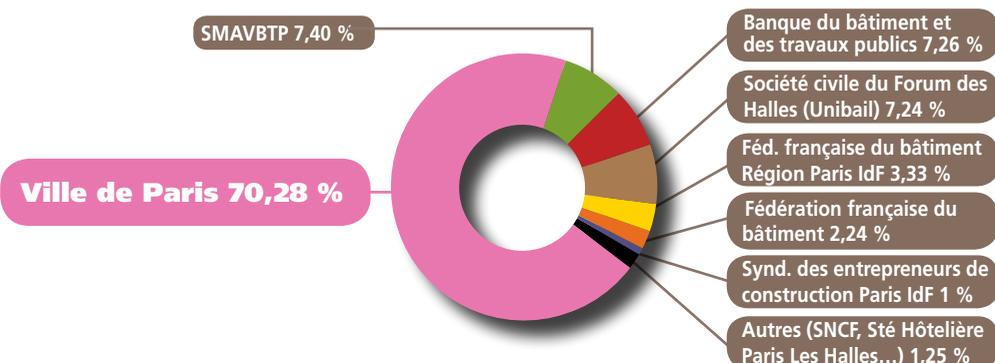
### Statut :

Société anonyme  
d'économie mixte locale

### Objet social :

Aménagement, construction et  
réhabilitation, gestion d'ouvrages

### Composition du capital



### Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	236	227	Ressources propres et quasi fonds propres	34 269	31 584
Immobilisations corporelles	33 720	32 894	Provisions pour risques et charges	6 108	4 323
Immobilisations financières	379	391	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	7 469	3 404
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>34 336</b>	<b>33 513</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>47 846</b>	<b>39 311</b>
Stocks nets	60 931	70 567	Dettes financières à moins d'un an	1 426	1 383
Actifs d'exploitation et actifs divers	124 283	273 986	Dettes d'exploitation et divers	247 509	436 159
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	157 778	172 946	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>248 936</b>	<b>437 543</b>
Charges constatées d'avances	0	0	Produits constatés d'avance	80 547	74 158
<b>Total actif circulant net</b>	<b>342 992</b>	<b>517 499</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>377 329</b>	<b>551 013</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>377 329</b>	<b>551 013</b>			

### Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	50 857	51 709	Charges d'exploitation	50 579	55 174
Produits financiers	1 429	349	Charges financières		
Produits exceptionnels	1 863	18 194	Charges exceptionnelles	52	461
			Participation et intéressement des salariés	12	1 019
			Impôts sur les bénéfices	822	2 389
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>2 684</b>	<b>11 208</b>

➤ La SempariSeine affiche un résultat de 2,6 M€ en 2014, contre un résultat de 11,2 M€ en 2013 qui tenait à l'importance de cessions de baux à construction réalisées sur la dalle Beaugrenelle/Front de Seine.

L'essentiel des produits exceptionnels 2014 proviennent, à nouveau, de la cession d'un volume foncier pour un montant de 1,6 M€.

Les fonds propres de la société sont confortés à 34,2 M€ contre 31,5 M€ en 2013.

### Activité

La SempariSeine exerce son activité dans trois domaines :

- l'aménagement urbain, avec l'objectif de renouveler la ville pour améliorer la qualité de vie, accueillir de nouveaux habitants et des emplois, et aménager l'espace public ;
- la maîtrise d'ouvrage, soit pour son compte propre, soit pour celui de collectivités mandantes, avec la mise en œuvre de projets de construction d'équipements neufs ou de rénovation ;
- la gestion et l'entretien d'ouvrages complexes, au sein d'un ensemble immobilier marqué par l'urbanisme des années 1960/70 pour l'ouvrage-dalle du Front de Seine et au sein du quartier des Halles, en cours de réaménagement, pour le site du Forum.

2014

CHIFFRE D'AFFAIRES

54 M€

TOTAL DU BILAN

377 M€

EFFECTIF

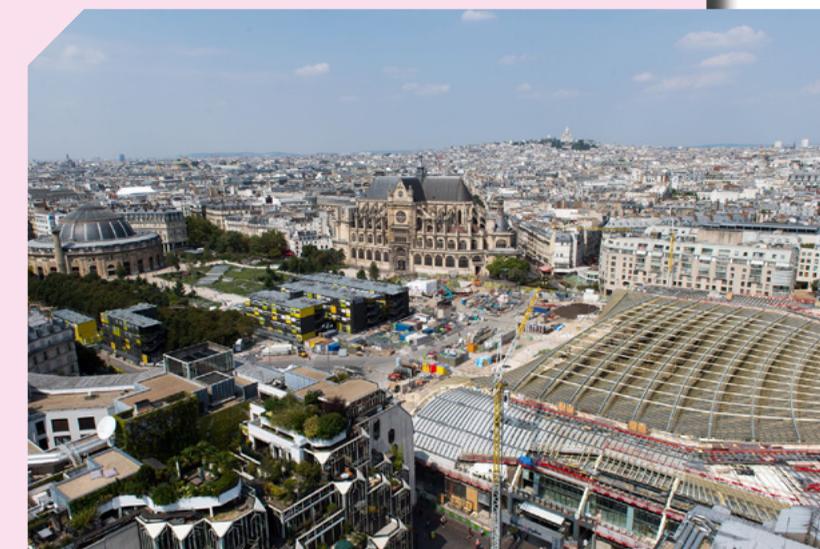
67 salariés

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

Dans le 1er arrondissement, le réaménagement des Halles continue avec l'achèvement de la grande verrière de la Canopée, la poursuite des travaux sur les jardins, les accès et les voiries souterraines, ainsi que le retrait de la cité de chantier.

Dans le 15<sup>ème</sup> arrondissement, Boucicaut arbore désormais le label EcoQuartier, le quartier du Front de Seine poursuit sa mue avec les travaux de la dernière phase qui démarrent en 2015. A souligner également, l'ouverture de l'EHPAD Anselme Payen à l'été 2014. Dans le 8<sup>ème</sup> arrondissement, la ZAC Beaujon bénéficie dorénavant d'un pôle sportif de qualité.

Enfin, la SempariSeine poursuit le travail engagé pour satisfaire aux exigences de la double certification ISO 9001 - ISO 14001.



© Franck Badaire photographe

**Adresse :**  
7 avenue de la République  
75011 Paris  
Tél. : 01 43 45 98 98

**Site :** www.semaest.fr

**Date de création :**  
1983

**Capital :** 4 926 660 €

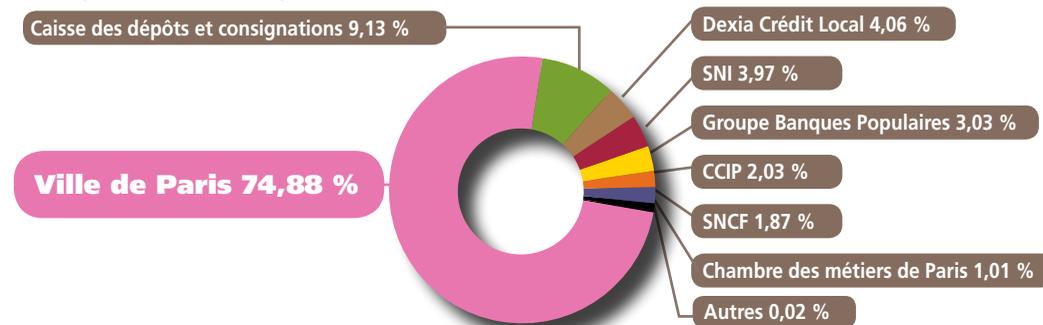
**Présidente :**  
Joëlle MOREL

**Directeur général :**  
Didier DELY

**Statut :**  
Société anonyme  
d'économie mixte locale

**Objet social :**  
Études et réalisations  
d'opérations d'aménagement et  
de développement économique.

### Composition du capital



### Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	448	389	Ressources propres et quasi fonds propres	17 577	17 571
Immobilisations corporelles	12 472	8 743	Provisions pour risques et charges	825	2 329
Immobilisations financières	6 560	6 567	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	39 537	46 933
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>19 480</b>	<b>15 699</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>57 940</b>	<b>66 834</b>
Stocks nets	44 092	39 736	Dettes financières à moins d'un an	15 694	8 066
Actifs d'exploitation et actifs divers	6 672	11 234	Dettes d'exploitation et divers	34 567	19 457
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	51 194	84 461	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>50 261</b>	<b>27 523</b>
Charges constatées d'avances	1	45	Produits constatés d'avance	13 238	56 819
<b>Total actif circulant net</b>	<b>101 960</b>	<b>135 477</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>121 439</b>	<b>151 176</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>121 439</b>	<b>151 176</b>			

### Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	10 332	9 984	Charges d'exploitation	10 086	9 814
Produits financiers	410	147	Charges financières	104	44
Produits exceptionnels	74	4	Charges exceptionnelles	383	1
			Participation et intéressement des salariés	107	106
			Impôts sur les bénéfices	61	54
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>75</b>	<b>115</b>

Les produits d'exploitation s'élevaient à 10,3 M€, en progression de 3,5 % grâce à la hausse du chiffre d'affaires de la société (6,6 M€, + 7%). La répartition des produits d'exploitation reflète le poids croissant du développement commercial qui représente 85 % des produits (8,6 M€) contre 15 % pour l'activité aménagement et construction. La moindre progression des charges d'exploitation (+ 2,8 %) permet à la société de dégager un résultat d'exploitation en hausse, et le résultat net reste équilibré.

### Activité

Fondée à l'origine pour participer à la mise en valeur de l'Est parisien en matière d'aménagement urbain, la SEMAEST a mené de nombreuses opérations d'envergure (ZAC Chalon, Bercy, Reuilly Viaduc des Arts, Promenade plantée). Elle a ensuite été missionnée pour des projets urbains en dehors de son territoire d'origine : ZAC Pajol (18e) et Saint-Blaise (20e).

Parallèlement, elle assure la maîtrise d'ouvrage déléguée de nombreux équipements publics pour le compte de la Ville de Paris et de la région Ile-de-France (parcs de stationnement, lycées, crèches, équipements sportifs et culturels). La SEMAEST est notamment maître d'ouvrage délégué pour la rénovation et la modernisation du POPB, dont les travaux se sont déroulés en 2014 et 2015.

Depuis 2004, la SEM est devenue une référence en matière de développement économique local, favorisant, à travers les opérations Vital'Quartier, Claude Bernard, Château Rouge et Bréguet, la diversité commerciale de la capitale. Ce secteur d'activité représente désormais près de 90% de son activité.

## 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**6,6 M€**

TOTAL DU BILAN  
**121,4 M€**

EFFECTIF MOYEN  
**51 salariés**

### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

En matière de développement économique, l'année 2014 a notamment été marquée par la poursuite de la revente des locaux de Vital'Quartier 1 entamée en 2012, en vue de rembourser les avances consenties par la Ville dans le cadre de cette opération. 50 M€ ont d'ores et déjà été remboursés par la Semaest. Dans le cadre de l'opération

Vital'Quartier 2, la société a acquis 10 locaux commerciaux (ce qui porte à 73 le nombre de locaux acquis depuis le début de la mission en 2008). 2014 marque aussi un nouveau cap, avec le lancement du programme CoSto qui anticipe les mutations urbaines en accompagnant les commerçants et les artisans dans la transition numérique.

En matière d'aménagement urbain, l'exercice a notamment été marqué par la poursuite de l'opération d'aménagement Cardeurs-Vitruve. Le traité de concession de la ZAC PAJOL s'est achevé le 31 décembre 2014. Enfin, la Semaest a poursuivi ses missions de construction-rénovation de bâtiments. Les nouveaux bâtiments réhabilités à la Cour de l'Industrie (11e) ont été inaugurés. Quant au projet de rénovation du palais omnisports de Paris Bercy (12e) pour le compte de la SAE POPB, la réouverture de l'Aréna a eu lieu en octobre 2015.



Viande & chef, nouveau concept de boucherie, installé dans le 10ème arrondissement grâce à la mission Vital'Quartier  
© Franck Badaire / Semaest

### Adresse :

69-71 rue du Chevaleret  
75013 Paris  
Tél. : 01 44 06 20 00

### Site :

www.semapa.fr

### Date de création :

Création de la Société d'Economie Mixte d'Aménagement de Paris en 1985, transformation en SPLA, Société d'Etudes, de Maîtrise d'Ouvrage et d'Aménagement Parisienne, au 1er trimestre 2012.

**Capital :** 472 287 €

### Président :

Jérôme COUMET

### Directeur général :

Jean-François GUEULLETTE

### Statut :

Société publique locale d'aménagement

### Objet social :

Études et réalisation d'opérations d'aménagement

## Composition du capital



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	23	25	Ressources propres et quasi fonds propres	5 227	4 841
Immobilisations corporelles	3 502	3 594	Provisions pour risques et charges	9 232	13 363
Immobilisations financières	509	495	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	280 500	285 000
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>4 034</b>	<b>4 114</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>294 959</b>	<b>303 204</b>
Stocks nets	253 937	276 889	Dettes financières à moins d'un an	104 650	72 863
Actifs d'exploitation et actifs divers	387 904	280 002	Dettes d'exploitation et divers	306 425	298 093
<b>Valeurs mobilières de placement et disponibilités</b>	<b>77 959</b>	<b>133 025</b>	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>411 075</b>	<b>370 956</b>
Charges constatées d'avance	14	40	Produits constatés d'avance et comptes de régularisation	17 814	19 910
<b>Total actif circulant net</b>	<b>719 814</b>	<b>689 956</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>723 848</b>	<b>694 070</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>723 848</b>	<b>694 070</b>			

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	252 148	110 600	Charges d'exploitation	252 756	111 349
Produits financiers	1 087	136	Charges financières		
Produits exceptionnels	4	931	Charges exceptionnelles	1	
			Participation et intéressement des salariés	97	92
			Impôts sur les bénéfices		
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>385</b>	<b>226</b>

➤ L'exercice 2014 voit le chiffre d'affaires et les charges d'aménagement progresser de manière importante. Les cessions de charges foncières de bureaux intervenues dans l'opération Paris Rive Gauche permettent de constater un chiffre d'affaires en hausse par rapport à 2013. Les charges d'aménagement ressortent à 240 M€ contre 98 M€ en 2013 et s'expliquent par des achats fonciers conséquents intervenus auprès des établissements ferroviaires RFF et SNCF. Le compte de résultat fait ressortir un bénéfice de 385 k€.

## Activité

La SEMAPA est un des principaux aménageurs des opérations d'urbanisme de la Ville de Paris.

Elle intervient sur 6 secteurs d'aménagement : Paris Rive Gauche, Les Olympiades-Stadium élargi, Gare de Rungis, Joseph Bédier-Porte d'Ivry, 90 boulevard Vincent Auriol et Paul Bourget.

Elle réalise également des missions de maîtrise d'ouvrage déléguée pour la construction de bâtiments, étroitement liées à la réalisation des opérations d'urbanisme en cours.

La SEMAPA, dans son activité principale d'aménageur concessionnaire, assume deux missions : la réalisation d'un programme de constructions (par la vente de droits à construire), et la réalisation d'un programme d'équipements publics (voiries, réseaux, espaces publics).

# 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES

## 264 M€

TOTAL DU BILAN

## 724 M€

EFFECTIF

## 69 salariés

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

**ZAC Paris Rive Gauche :** consultation en vue de céder les îlots A7A8a d'Austerlitz représentant près de 52 000 m<sup>2</sup> de bureaux et activités, livraison de l'espace public au dessus de la cour Seine de la gare d'Austerlitz, début du chantier de démolition-reconstruction-densification de l'îlot Fulton, lancement des derniers chantiers d'immeubles dans le secteur Masséna-Nord, début des travaux des dalles d'infrastructure au sud de l'avenue de France, livraison d'une crèche rue Jeanne Chauvin, construction d'une école rue Léo Frankel. Mise en service de la station d'épuration des eaux pluviales du secteur Bruneseau-Nord.

**ZAC Joseph Bédier Porte d'Ivry :** lancement des chantiers de la structure pour personnes âgées place du Docteur Yersin et de l'immeuble de bureaux de l'îlot ouest.

**90 boulevard Vincent Auriol (Cité Doré) :** lancement de la concertation publique sur le projet de reconstruction de l'école et de réalisation de logements et de commerces.

**ZAC Paul Bourget (Porte d'Italie) :** lancement des études et désignation des équipes d'architectes pour la 2ème série d'immeubles à construire.

L'opération Olympiades-stadium élargi s'est achevée en 2014.

**ZAC Gare de Rungis :** l'aménagement du quartier est finalisé à l'exception du jardin Charles Trenet.



Carrefour central de Paris Rive Gauche entre l'avenue de France et la rue Neuve-Tolbiac.  
Architecte : Rudy Ricciotti / Maître d'ouvrage : Nexity  
© SEMAPA / Hugo Hébrard

- 1985** Création de la société.
- 1994** Absorption de la SAEMA et de la SOPAREMA.
- 1999** Reprise des opérations de la SAEMAR Saint-Blaise.
- 2006** Prise de participation de la SEMAVIP dans la SAS Paris Nord-Est, société créée avec la CDC et Icade pour réaliser la restructuration de l'entrepôt Macdonald.
- 2008** Augmentation du capital social qui est porté à une valeur nominale de 6,8 M€.
- 2010** Élaboration du plan de développement de la SEMAVIP et modification de ses statuts pour lui permettre notamment d'intervenir dans le secteur du développement durable.
- Constitution d'une structure dédiée au développement de projets d'énergie photovoltaïque, la SAS SOLARVIP, en partenariat avec SAFIDI filiale d'EDF, la Caisse d'Épargne et le Crédit Coopératif.
- 2013** Capital social porté à 7 763 000 €.
- 2014** Installation de la SEMAVIP dans son nouveau siège au sein de l'opération Paris Nord Est.

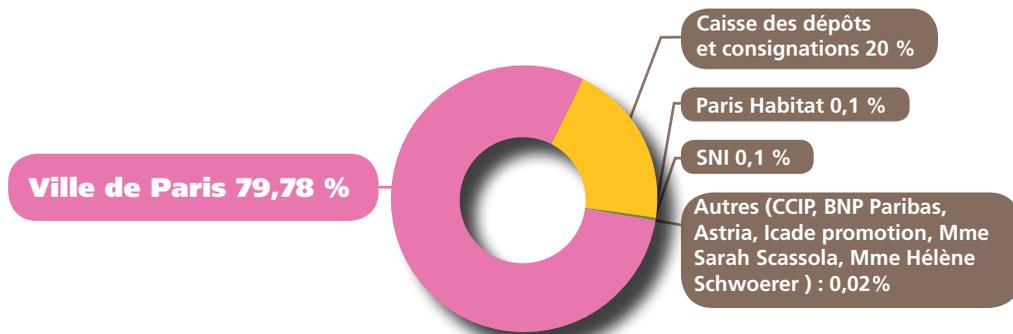
### Activité

La SEMAVIP intervient dans le Nord et l'Est de Paris. Elle conduit et réalise de grandes opérations d'aménagement sur les territoires en périphérie de Paris (ZAC Claude Bernard, ZAC Porte Pouchet et secteur Paul Meurice) mais aussi des opérations plus spécifiques comme le remodelage de quartiers faubouriens et de lutte contre l'habitat indigne à Château Rouge et Ourcq-Jaurès.

Sur l'opération de reconversion de l'Entrepôt Macdonald, la SEMAVIP assure, pour le compte de la SAS ParisNordEST (dont elle est un des Associés), une mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage (pilotage de la coordination architecturale, des études et travaux, commercialisation des droits à construire).

Enfin, via sa filiale SOLARVIP, elle développe et exploite les premières centrales photovoltaïques parisiennes.

### Composition du capital



### Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	30	45	Ressources propres et quasi fonds propres	4 848	5 733
Immobilisations corporelles	5 153	131	Provisions pour risques et charges	26 199	36 578
Immobilisations financières	323	776	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	20 259	16 253
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>5 506</b>	<b>952</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>51 306</b>	<b>58 564</b>
Stocks et encours et avances sur commandes	49 701	12 925	Dettes financières à moins d'un an	2	2
Créances clients et autres créances	12 629	10 737	Dettes d'exploitation et divers	25 425	5 245
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	85 863	97 950	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>25 427</b>	<b>5 247</b>
Charges constatées d'avance	148	11 331	Produits constatés d'avance et comptes de régularisation	77 116	70 083
<b>Total actif circulant net</b>	<b>148 341</b>	<b>132 943</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>153 847</b>	<b>133 895</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>153 847</b>	<b>133 895</b>			

### Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	68 816	79 850	Charges d'exploitation	68 701	79 820
Produits financiers	32	4 692	Charges financières	1 006	7 006
Produits exceptionnels		14	Charges exceptionnelles	26	
			Participation et intéressement des salariés		
			Impôts sur les bénéfices		
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-885</b>	<b>-2 270</b>

Le résultat d'exploitation 2014 s'élève à 115 k€. Néanmoins, les pertes enregistrées par ses filiales (notamment la SAS Paris Nord Est) se traduisent par un résultat net négatif de 885 k€.

## 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**17.9 M€**

TOTAL DU BILAN  
**153,9 M€**

EFFECTIF  
**33 salariés**

### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

Dans le cadre de l'opération Macdonald, la SAS ParisNordEst a signé une promesse de vente pour les surfaces commerciales (plus de 32 000 m<sup>2</sup>). Les travaux de la crèche et du centre social associatif ont démarré.

Les bureaux de la BNP ont été livrés fin juin 2014. La SEMAVIP a emménagé dans ses nouveaux locaux au cœur de son territoire historique le 15 décembre 2014.

Dans la ZAC Claude Bernard, une crèche de 60 berceaux et 91 logements sociaux ont été livrés au bord du quai de la Charente. La première phase d'aménagement des berges a été ouverte au public en avril 2014. La Forêt Linéaire a été ouverte et la SEMAVIP a lancé la construction de 2 passerelles reliant Paris à Aubervilliers.

A la Porte Pouchet (17ème), le remodelage de l'Ilot Borel s'est poursuivi avec la concertation sur la future place Pouchet, la délivrance des permis de construire pour une résidence de tourisme et un programme tertiaire ; Paris Habitat a entamé les travaux de réhabilitation de la Tour Borel.

Dans le secteur Paul Meurice (20ème), un nouveau centre de valorisation des déchets a été ouvert au public le 15 octobre 2014.



Pose de la passerelle périmétrique ZAC Claude Bernard © Nathalie Prebende

**Adresse :**

7 rue Henri-Rochefort  
75017 Paris  
Tél. : 01 75 77 35 00

**Site :**

http://paris-batignolles-amenagement.fr

**Date de création :**

Mai 2010

**Capital :** 6 000 000 €

**Présidente :**

Annick LEPETIT

**Directeur général :**

Jean-François DANON  
(à partir du 2/10/2014)

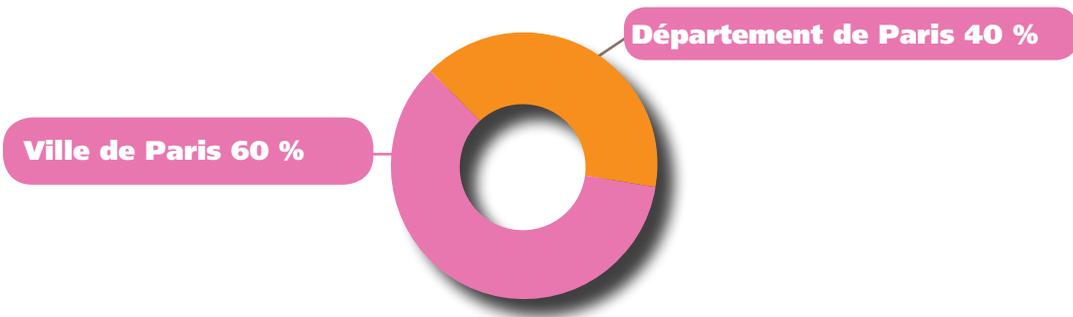
**Statut :**

Société publique locale  
d'aménagement (SPLA)

**Objet social :**

Opérations d'aménagement  
pour le compte des collectivités  
actionnaires, dans le périmètre  
du projet urbain du secteur  
Clichy-Batignolles (17<sup>e</sup>).

**Composition du capital**



**Bilan simplifié (en milliers d'euros)**

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	46	71	Ressources propres et quasi fonds propres	6 076	6 052
Immobilisations corporelles	55	73	Provisions pour risques et charges	1 717	5 232
Immobilisations financières	86	69	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	358 752	378 752
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>188</b>	<b>214</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>366 545</b>	<b>390 036</b>
Stocks nets	352 855	411 012	Dettes financières à moins d'un an		
Actifs d'exploitation et actifs divers	30 065	26 724	Dettes d'exploitation et divers	69 882	120 476
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	93 909	116 491	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>69 882</b>	<b>120 476</b>
Charges constatées d'avance	59	59	Produits constatés d'avance	40 648	43 988
<b>Total actif circulant net</b>	<b>476 889</b>	<b>554 286</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>477 077</b>	<b>554 500</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>477 077</b>	<b>554 501</b>			

► Les comptes 2014 reflètent la contraction du bilan sous l'effet, à l'actif, de la réduction des stocks de près de 60 M€ et de la réduction des disponibilités d'un peu plus de 22 M€. Au passif, les dettes d'exploitation se réduisent d'un peu plus de 50 M€ et les ressources d'emprunt diminuent de 20 M€ sous l'effet du remboursement en capital d'une quote-part du prêt mobilisé en 2010 auprès de la CDC pour les acquisitions foncières.

**Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)**

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	48 387	172 172	Charges d'exploitation	48 384	172 170
Produits financiers	26	6	Charges financières		
Produits exceptionnels			Charges exceptionnelles		
			Participation et intéressement des salariés		
			Impôts sur les bénéfices	4	
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>25</b>	<b>8</b>

► La forte diminution des produits d'exploitation de près de 124 M€ est liée à la variation de la production stockée. Le résultat net est de 25 k€ en 2014 contre 8 k€ en 2013.

**Activité**

Paris Batignolles Aménagement est aménageur du projet Clichy Batignolles. A ce titre la SPLA est garante des ambitions du projet en termes de qualité urbaine, architecturale et environnementale. Dans le cadre de sa mission, elle mène les études préalables, acquiert le foncier qu'elle viabilise, réalise certains ouvrages d'infrastructures, commercialise les charges foncières, coordonne et planifie l'ensemble des interventions. Elle organise, enfin, la concertation avec les citoyens et promeut l'opération auprès de ses partenaires. Sur 54 ha au Nord Est du 17<sup>e</sup>ème arrondissement, l'opération Clichy Batignolles développe un programme mixte de logements (dont au moins 50% des surfaces dédiées au logement social), commerces, bureaux et équipements publics, autour d'un parc de 10 hectares. Le site a été désigné en 2009 pour accueillir le futur Palais de Justice de Paris et s'accompagne d'un projet de transports structurant comportant deux stations de la ligne 14 prolongée ainsi que le Tramway T3. Le projet se déploie sur la ZAC Cardinet Chalabre de 7,3 ha, créée en 2005 pour engager l'opération et livrer une première tranche du parc en 2007, et la ZAC Clichy Batignolles, de 43 ha, créée en 2007.

- 2005 Création de la ZAC Cardinet Chalabre.
- 2007 Création de la ZAC Clichy-Batignolles / Ouverture de la première tranche du parc.
- 2009 Décision d'implanter le futur palais de justice de Paris à Clichy-Batignolles.
- 2010 Création de la SPLA Clichy-Batignolles et premiers chantiers de construction d'immeubles.
- 2011 Révision simplifiée du PLU, nouveau dossier de réalisation de la ZAC Clichy-Batignolles, traité de concession d'aménagement.
- 2012 Signature par l'Etat du contrat de PPP relatif au palais de justice / Commercialisation des lots et conception urbaine et architecturale de la phase 1 du secteur ouest.
- 2013 Commercialisation des lots et conception urbaine et architecturale de la phase 2 du secteur ouest.
- 2014 Ouverture de la deuxième tranche du parc.

**2014**

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**104 M€**

TOTAL DU BILAN  
**477 M€**

EFFECTIF  
**18 salariés**

**PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014**

A l'Est, l'année 2014 a été marquée par un important et complexe travail de coordination pour permettre à tous les partenaires de travailler dans les meilleures conditions tout en assurant aux habitants des logements, aux écoliers, aux étudiants et aux activités commerciales une vie quotidienne de qualité. Au cœur de l'opération, la Ville de Paris a livré la deuxième tranche de 2,5 hectares du parc Martin Luther King. La fréquentation constatée n'a fait que confirmer le succès de ce parc qui accueille des visiteurs bien au-delà du secteur Clichy-Batignolles. A l'Ouest, se sont conjugués délivrances des permis de construire de cinq premiers lots de la première phase et dépôts des cinq lots de la seconde phase. 2014 a également permis de poursuivre les travaux de la dalle pour permettre le démarrage de nombreux chantiers de construction en 2015. Au Nord, ont notamment été désignées en 2014 deux équipes d'architectes pour le lot N1 (programme mixte de 11 500 m<sup>2</sup>) et le lot N4 (10 500 m<sup>2</sup> de bureaux). Les chantiers du nouveau palais de justice et de la direction régionale de la police judiciaire totalisant 120 000 m<sup>2</sup> d'activités sont désormais lancés.



le premier immeuble de 50 m de l'opération Clichy-Batignolles, vu du parc Martin Luther King, avec en fond les grues du chantier du futur palais de justice de Paris.  
© Sergio Grazia

### Adresse :

1 rue Léon-Cladel  
75002 Paris  
Tél. : 01 44 82 68 00

### Site :

www.saemes.fr

### Date de création :

1979

### Capital :

4 232 298 €

### Président :

Philippe DUCLOUX

### Directeur général :

Alain DEVÈS

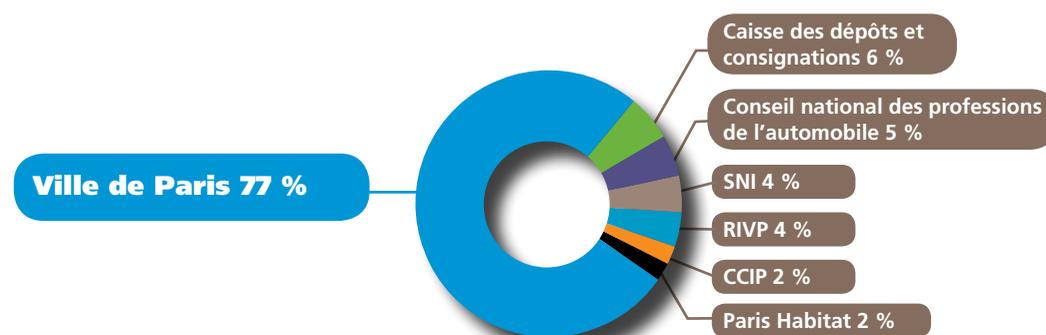
### Statut :

Société anonyme d'économie mixte

### Objet social :

- L'étude, le financement et la construction d'ouvrages et d'équipements de stationnement (souterrains, de surface ou en élévation);
- la promotion, la commercialisation, l'exploitation et la gestion de ces ouvrages;
- toutes études et toutes opérations économiques, juridiques et financières de nature civile ou commerciale se rapportant au stationnement.

## Composition du capital



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	213	375	Ressources propres et quasi fonds propres	37 203	36 694
Immobilisations corporelles	129 610	134 429	Provisions	42 106	39 247
Immobilisations financières	1 149	1 225	Ressources d'emprunts	19 987	22 453
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>130 972</b>	<b>136 029</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>99 296</b>	<b>98 394</b>
Actifs d'exploitation et actifs divers	4 085	2 435	Dettes d'exploitation et divers	19 876	17 426
Valeurs mobilières de placement et disponibilités nettes	13 686	8 703	Dettes financières à court terme	2 549	2 543
<b>Total actif circulant</b>	<b>17 771</b>	<b>11 138</b>	<b>Total des dettes d'exploitation et des dettes à court terme</b>	<b>22 425</b>	<b>19 969</b>
<b>Total actif</b>	<b>148 743</b>	<b>147 167</b>	Produits constatés d'avance	27 022	28 804
			<b>Total passif</b>	<b>148 743</b>	<b>147 167</b>

La situation bilancielle de SAEMES se caractérise par un important actif immobilisé, composé essentiellement d'actifs de délégations de service public.

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

Produits	2014	2013	Charges	2014	2013
Produits d'exploitation	48 153	46 383	Charges d'exploitation	46 527	44 865
Bénéfices transférés (1)	262	263	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 625</b>	<b>1 518</b>
Produits financiers	229	211	Charges financières	401	453
Produits exceptionnels	682	824	Charges exceptionnelles	130	-
			Participation des salariés	255	300
			Impôts sur les bénéfices	394	601
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>1 617</b>	<b>1 460</b>

(1) Quote-part des bénéfices SNC Lyon Diderot

En 2014, SAEMES a enregistré un CA de 46 M€, composé à 81% des recettes des parkings publics et de surface, à 18% des parkings résidentiels et à 1% des parkings relais.

Le résultat net est bénéficiaire de 1,6 M€, en hausse de 11% par rapport à l'année précédente.

## Activité

SAEMES est spécialisée dans la construction, la gestion et l'exploitation de parcs de stationnement pour le compte de collectivités territoriales, de sociétés privées et publiques. Au 31 décembre 2014, elle gère 95 parkings (44 publics et 51 résidentiels), soit 22 600 places de stationnement en Ile-de-France. Elle conçoit le stationnement, dans le cadre d'un schéma global de mobilité urbaine intégrant la complémentarité des moyens de transport et les services aux clients (Réservation de places par internet, télépéage Liber-t, stations autolib', auto-partage, lavage à sec des véhicules, kit de dépannage, consignes à casques motos automatisées et sécurisées...). Depuis 2012, son expertise s'est enrichie du stationnement payant sur voirie en région parisienne.

# 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES

**46 M€**

TOTAL DU BILAN

**149 M€**

NOMBRE DE PLACES DE STATIONNEMENT

**22 600**

EFFECTIF

**247 salariés**

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

L'année 2014 a été marquée par des succès commerciaux majeurs permettant à SAEMES d'accroître son périmètre d'exploitation pour les années à venir. Ainsi, SAEMES a remporté 6 nouveaux contrats en 2014. L'entreprise conforte son positionnement d'opérateur francilien et diversifie son portefeuille de clients concédants.

Des travaux de rénovations importants ont été entrepris : le chantier de restructuration des ascenseurs du parking Méditerranée-Gare de Lyon et les travaux de modernisation du parking Hôtel de Ville ont commencé en 2014. Ainsi, plus de 6 millions d'euros sont consacrés à la rénovation du parking Hôtel de Ville : mise en accessibilité, création de nouveaux locaux d'exploitation et d'accueil, système de guidage à la place, rénovation complète des installations de sécurité, renforcement du réseau de vidéo-protection, création d'emplacements dédiés pour les personnes à mobilité réduite.

Enfin, 2014 a été une année d'innovations afin de rendre les parkings plus connectés et d'améliorer la qualité de service : SAEMES s'est adjoint les services de nombreux partenaires, permettant par exemple le lancement de Liber-t sur 10 de ses parkings publics.

- 21 novembre 1979** Constitution de la SAEMES.
- 1980** Convention générale entre la Ville de Paris et SAEMES, modifiée par plusieurs avenants.
- 1997** La SAEMES lance un partenariat avec la RATP pour une amélioration de la mobilité urbaine et propose la vente de titres de transport.
- 2000** SAEMES est le premier opérateur de stationnement à accueillir l'autopartage dans ses parkings.
- 2005** Augmentation de capital de 5 millions d'euros.
- 2008** Mise en service du plus grand parking réservé aux motos à Paris (126 places au sein du parc de stationnement Méditerranée).
- 2010** Démarrage de la construction du parc Cardinet (600 places à Paris 17<sup>e</sup>).
- 2011** Après la certification ISO 9001, obtenue en 2000, la SAEMES a été certifiée ISO 14 001, 1er opérateur de stationnement en France reconnu pour son engagement environnemental.
- 2013** Après 2 ans de travaux, réouverture du parking Ecole de Médecine (Paris 6<sup>ème</sup>) entièrement rénové.
- 2014** Début de la rénovation totale du parking Hôtel de Ville (Paris 4<sup>ème</sup>).



Chantier de rénovation du parking Hôtel de Ville : SAEMES travaille avec ses entreprises impliquées à minimiser les nuisances, notamment celles causées aux riverains

#### Adresse :

2 à 12 rue de Bellevue  
75019 Paris

#### Site :

www.servicesfuneraires.fr

#### Date de création :

24 juin 1997

#### Capital :

2 743 200 €

#### Présidente :

Marinette BACHE

#### Directeur général :

François MICHAUD-NÉRARD

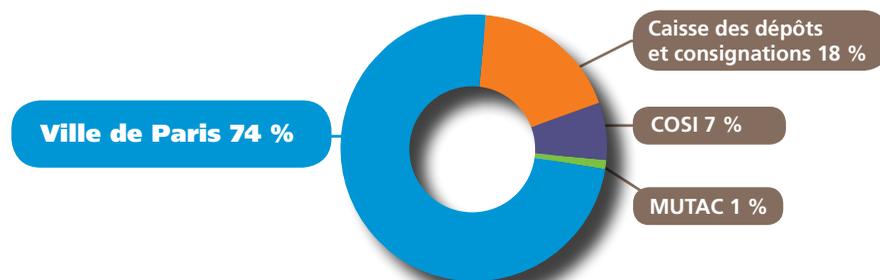
#### Statut :

Société anonyme  
d'économie mixte locale

#### Objet social :

Exploiter le service des pompes funèbres des communes ou groupements de communes participant à son capital ainsi que la construction, l'exploitation et la gestion des équipements liés à ce service.

### Composition du capital



### Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	298	278	Ressources propres et quasi fonds propres	5681	5144
Immobilisations corporelles	5719	5987	Provisions pour risques et charges	67	416
Immobilisations financières	119	119	Ressources d'emprunts et dettes assimilées	2018	1563
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>6136</b>	<b>6384</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>7766</b>	<b>7123</b>
Stocks nets	211	230	Dettes d'exploitation et divers	3 635	3 188
Actifs d'exploitation et actifs divers	2826	2502	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>5 251</b>	<b>3 681</b>
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	4163	3183	<b>Total passif</b>	<b>12 374</b>	<b>12 115</b>
Charges constatées d'avance	182	75			
<b>Total actif circulant net</b>	<b>7382</b>	<b>5990</b>			
<b>Total actif</b>	<b>13 518</b>	<b>12 374</b>			

► L'autonomie financière de la société est stable sur l'exercice : les capitaux propres - hors subventions d'investissement - représentent 41,5% du passif, contre 40 % en 2013. L'endettement progresse (3 596 k€ au 31/12/2014 contre 3 160 k€ au 31/12/2013) en raison de deux nouveaux emprunts contractés en 2014 pour le financement des travaux sur les crématoriums.

### Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	14 874	14 740	Charges d'exploitation	13 932	13 755
Produits financiers	36	35	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>942</b>	<b>985</b>
Produits exceptionnels	117	45	Charges financières	74	96
			Charges exceptionnelles	82	140
			Participation et intéressement des salariés	66	72
			Impôt sur les bénéfices	219	227
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>652</b>	<b>529</b>

► La SEM présente pour 2014 un chiffre d'affaires de 14,2 M€, en augmentation de 1,85% par rapport à 2013, généré en majeure partie par l'activité pompes funèbres (9 400 k€), ainsi que par l'activité des crématoriums avec 3 800 k€ pour le Père Lachaise et 990 k€ pour Champigny.

### Activité

La SAEMPF exerce le service extérieur des pompes funèbres pour le compte de la Ville de Paris. Elle assure à ce titre, via son réseau de 14 agences, les différentes prestations funéraires, ainsi que des missions d'intérêt général (prise en charge des convois pour les personnes sans ressources, réquisitions de police) et de prévention et traitement des situations de crise.

La SAEMPF est également chargée, depuis juin 1998, de la gestion du crématorium du Père Lachaise. Outre les opérations de crémation humaine, la société assure les travaux de rénovation et de modernisation de l'équipement.

Enfin, la SAEMPF s'est vue confier, en juin 2005, par le Syndicat intercommunal funéraire de la région parisienne, la construction et l'exploitation d'un crématorium à Champigny-sur-Marne.

## 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES

**14,2 M€**

TOTAL DU BILAN

**13,5 M€**

NOMBRE D'AGENCES

**14**

EFFECTIF

**125 salariés**

**2** CRÉMATORIUMS EN CONCES-

SION Père Lachaise et Champigny-sur-Marne

### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

Dans le cadre de la délégation des services extérieurs des pompes funèbres, la SAEMPF a réalisé (hors sous-traitance), 3 432 convois dans Paris. Le crématorium du Père Lachaise enregistre une hausse du nombre de crémations (5 680 contre 5 584 en 2013) malgré la contraction de la mortalité, tandis que le crématorium de Champigny a connu une baisse de 12,6% du nombre de crémations sur l'exercice, après plusieurs années consécutives de hausse, due à l'ouverture de deux établissements dans le même secteur géographique (à Saint-Soupplets et Mareuil-lès-Meaux en Seine et Marne).

En mars 2014 la filtration du crématorium de Champigny a été mise en service. Son caractère innovant a justifié l'attribution d'une subvention de 100 k€ de la Région Ile-de-France.

La société a obtenu le marché des réquisitions lancé par la Cour d'appel sur les départements de Paris, de la Seine-Saint-Denis et du Val-de-Marne, ainsi que le marché de la Faculté de Médecine pour les transferts et crémations des dons du corps.

D'autre part, la société a répondu à l'appel d'offres lancé pour la DSP du Crématorium du Père Lachaise, qui prend fin le 31 mai 2015. Elle a été retenue, et le nouveau contrat prendra effet le 1er juin 2015 jusqu'au 31 décembre 2018.



Le jardin cinéraire du crématorium de Champigny-sur-Marne, inauguré en 2014.  
© Fabrice Leseigneur

# SPL du Carreau du Temple

Société publique locale d'aménagement

## HISTORIQUE

### Adresse :

4 rue Eugène Spuller  
75003 Paris  
Tél. 01 83 81 93 30

### Site :

www.carreaudutemple.eu

### Date de création :

2012

### Capital : 300 000 €

### Président :

Pierre AIDENBAUM

### Directrices générales :

Lucie MARINIER  
Sandrina MARTINS

### Statut :

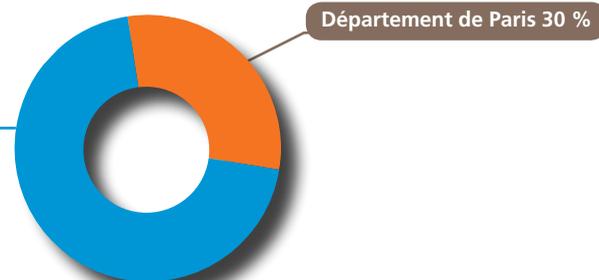
Société publique locale (SPL)

### Objet social :

La Société a pour objet la gestion, l'entretien, la mise en valeur et la promotion de l'équipement dit du Carreau du Temple, ainsi que la réalisation de toute activité s'y rapportant.

## Composition du capital

Ville de Paris 70 %



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	1	141	Ressources propres et quasi fonds propres	780	1204
Immobilisations corporelles	777	50	Provisions pour risques et charges	36	
Immobilisations financières			Ressources d'emprunt et dettes assimilées		
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>778</b>	<b>191</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>817</b>	<b>1204</b>
Stocks nets			Dettes financières à moins d'un an		
Actifs d'exploitation et actifs divers	671	48	Dettes d'exploitation et divers	1192	858
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	497	1789	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>1192</b>	<b>858</b>
Charges constatées d'avances		25	<b>Total PASSIF</b>	<b>2 009</b>	<b>2 062</b>
<b>Total actif circulant net</b>	<b>1231</b>	<b>1870</b>			
<b>Total ACTIF</b>	<b>2 009</b>	<b>2 062</b>			

➤ Après une phase de préfiguration en 2012-2013, la phase d'exploitation de la SPL a débuté en 2014, une fois les travaux de rénovation achevés. 2014 est donc le premier exercice reflétant l'activité de la société. Néanmoins, le Carreau ayant ouvert ses portes en avril, l'exercice 2014 ne correspond pas à une année en exercice plein.

Le total du bilan s'élève à 2 009 393 € en 2014 (2 062 125 € en 2013).

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	CHARGES	2014
Produits d'exploitation	3 704,0	Charges d'exploitation	4 259,0
Produits financiers	2,5	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-555</b>
opération en commun	7,3	Charges financières	
Produits exceptionnels	289,3	Charges exceptionnelles	5,7
		Participation et intéressement des salariés	
		Impôts sur les bénéfices	26,3
		<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-235</b>

➤ L'exercice 2014 se clôt avec une perte de 235 k€. Le résultat dégradé s'explique par plusieurs facteurs : le caractère déficitaire de plusieurs événements culturels (pertes cumulées de 293 k€), la prise en charges de travaux (90 k€) ainsi que des charges non prévues de maintenance et de sécurité (130 k€).

## Activité

Le Carreau du Temple est ouvert sur de larges créneaux horaires pour proposer des activités de service public dans les domaines sportif et culturel. Parallèlement, sur les créneaux restant disponibles, le site dispose d'un très fort potentiel pour le développement d'activités annexes, notamment événementielles. En effet, ses caractéristiques architecturales et son emplacement au cœur de Paris constituent un réel atout pour l'organisation d'événements.

L'équipement propose ses espaces aux publics scolaires, aux associations, aux institutions et aux particuliers souhaitant participer aux différentes activités proposées au sein de l'équipement. Il conçoit également une offre destinée aux organisateurs de manifestations, privés ou associatifs, à la recherche d'un lieu pour accueillir leurs événements, et accueille des compagnies en résidence.

2012 Novembre : Immatriculation de la SPL du Carreau du Temple ;

Décembre : Signature du contrat de délégation de service public entre la Ville de Paris et la SPL Carreau du Temple pour une durée de 5 ans.

2014 Ouverture au public (avril).

2014

CAPITAL SOCIAL  
**300 K€**

Chiffre d'affaires  
**2 M€**

Total du bilan  
**2 M€**

Effectif 31 / 12 / 2014  
**15 salariés**

Fréquentation visiteurs  
**277 440**

Activité culturelle  
**210** représentations artistiques et sportives  
**15** compagnies en résidence.

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

La programmation 2014 a été marquée par l'organisation de week-ends thématiques (We Ouverture et We Street food ont rassemblé 45 000 spectateurs), de spectacles de théâtre, danse et marionnette (5 700 spectateurs) et de concerts (1 860 spectateurs). L'activité événementielle du Carreau du Temple a été intense : 40 événements, dont les 2/3 ouverts au public, ont été organisés entre mars et décembre 2014, notamment dans les domaines de la haute couture, de l'art contemporain, de la gastronomie. Ils ont accueilli plus de 160 000 personnes.

Des partenariats ont été développés avec de grandes institutions culturelles (Théâtre de la Ville, Théâtre du Rond-Point), des partenaires privés (L'Or Maison du Café), sportifs, associatifs et sociaux.



Carreau du Temple Avril 2014  
© Fernando Javier Urquijo

### Adresse :

3 rue des Arquebusiers  
75003 Paris  
Tél. : 01 44 61 99 60

### Courriel :

contact@parisiennedephotographie.fr

### Site institutionnel :

www.parisiennedephotographie.fr

### Site grand public :

(Paris en Images) :  
www.parisenimages.fr

### Site commercial :

(agence Roger-Viollet) :  
www.roger-viollet.fr

### Date de création :

8 juillet 2005

### Capital : 2 200 000 €

### Président :

Jacques BOUTAULT

### Directrice générale :

Nathalie DOURY

### Statut :

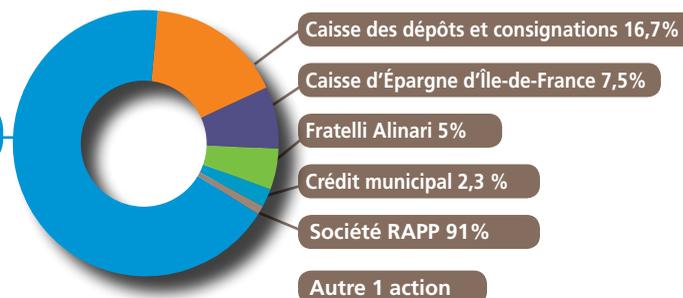
Société anonyme  
d'économie mixte locale

### Objet social :

Préservation, conservation, gestion et valorisation de fonds photographiques, iconographiques et de tout procédé d'enregistrement et de projection de vues photographiques ou iconographiques, fixes ou non, consistant notamment en leur diffusion, leur commercialisation et leur exploitation.

### Composition du capital

Ville de Paris 67,5 %



### Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	541	59	Ressources propres et quasi fonds propres	945	1046
Immobilisations corporelles	163	113	Provisions pour risques et charges	44	36
Immobilisations financières	0	19	Ressources d'emprunt et dettes assimilées		
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>704</b>	<b>191</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>989</b>	<b>1 082</b>
Stocks nets	0	0	Dettes financières à moins d'un an		
Actifs d'exploitation et actifs divers	1219	1370	Dettes d'exploitation et divers	1652	1015
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	641	494	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>1652</b>	<b>1015</b>
Charges constatées d'avances	77	42	<b>Total PASSIF</b>	<b>2 641</b>	<b>2 097</b>
<b>Total actif circulant net</b>	<b>1937</b>	<b>1906</b>			
<b>Total ACTIF</b>	<b>2 641</b>	<b>2 097</b>			

Le bilan de la SEM progresse sensiblement suite à la transmission universelle du patrimoine de l'Agence Roger-Viollet, absorbée par la SEM au 31/12/2014. Les immobilisations incorporelles incluent en particulier 485 k€ correspondant à la valeur du fonds de commerce de Roger-Viollet. Les capitaux propres diminuent du fait d'un nouvel exercice comptable déficitaire, mais le fond de roulement reste positif.

### Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	2 251	2 222	Charges d'exploitation	2 294	2 273
Produits financiers	2	1	Résultat d'exploitation	-43	-51
Produits exceptionnels		137	Charges financières	60	177
			Charges exceptionnelles		11
			Participation et intéressement des salariés		
			Impôts sur les bénéfices		
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-101</b>	<b>-101</b>

Les produits d'exploitation de la SEM enregistrent une très légère hausse sur l'exercice (+1,3%) du fait d'une légère augmentation du chiffre d'affaires par rapport à 2013 (+2%) et de moindres reprises sur provisions et transferts de charges. Cependant l'exploitation reste déficitaire et le résultat net 2014 s'établit à -101 k€, identique à celui enregistré en 2013.

### Activité

La SAEML Parisienne de Photographie a pour objet la conservation, la numérisation et la valorisation - y compris commerciale - de fonds photographiques et iconographiques appartenant à la Ville de Paris. Son périmètre inclut le fonds Roger-Viollet, légué à la Ville de Paris en 1985, et les collections d'une vingtaine d'institutions culturelles municipales (dont le Musée Carnavalet, la Bibliothèque Historique de la Ville de Paris ou le Musée d'Art Moderne).

Jusqu'au 31 décembre 2014, la Parisienne de Photographie était l'actionnaire unique de l'Agence photographique Roger-Viollet, agence de presse qui assure la commercialisation des images numérisées issues des collections municipales auprès des professionnels de l'édition, des médias et de la communication et propose une offre complémentaire de fonds tiers, archives internationales ou photographes indépendants.

2014

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**2,1 M€**

TOTAL DU BILAN  
**2,7 M€**

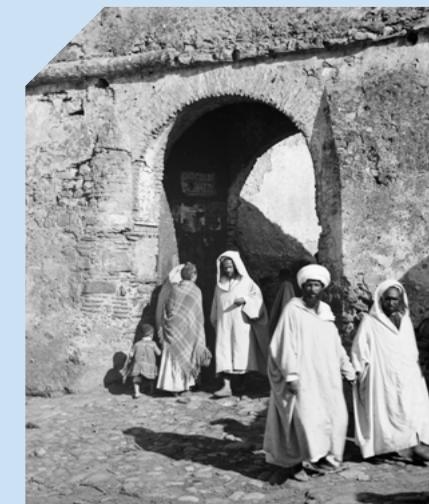
EFFECTIF  
**28 salariés**

### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

L'exercice 2014 a été marqué par la poursuite de la numérisation du fonds (plus de 80 000 numérisations annuelles). En outre la société a livré près de 30 000 images à la Ville de Paris et à Paris Musées pour mises en ligne sur les catalogues des collections et bases de données en ligne.

Dans le cadre de la valorisation du fonds, la société a prêté environ quarante œuvres originales pour l'exposition « Paris 1900 » et les expositions « Jours de guerre 1914-1918 » et « Les parisiens dans la Grande Guerre » à partir des œuvres numérisées des collections. Elle s'est également associée aux commémorations parisiennes et nationales de la Libération de Paris. Pour cet événement, la société a fourni de nombreuses images au site Paris.fr et aux sites de Paris Musées, en accompagnement de l'exposition « Paris, libéré, Paris photographié, Paris exposé » au Musée Carnavalet.

Par décision en date du 20 novembre 2014, la Parisienne de Photographie a décidé de dissoudre l'Agence Photographique Roger-Viollet dont elle était l'associée unique, par une transmission universelle de patrimoine. L'ensemble des activités et du personnel de l'Agence est repris par la Parisienne de Photographie.



Un visuel de l'exposition « Jours de Guerre 1914-1918 » à l'Orangerie du Luxembourg à Paris, en juin  
© Karine Bunout / Parisienne de Photographie

#### Adresse :

1 quai de Grenelle  
75015 Paris  
Tél. : 01 44 11 23 46  
Fax : 01 44 11 23 90

#### Site institutionnel :

www.tour-eiffel.paris

#### Date de création :

7 avril 2005

#### Capital : 1 000 000 €

#### Président :

Bernard GAUDILLERE

#### Directeur général :

Pierre Éric SPITZ

#### Statut :

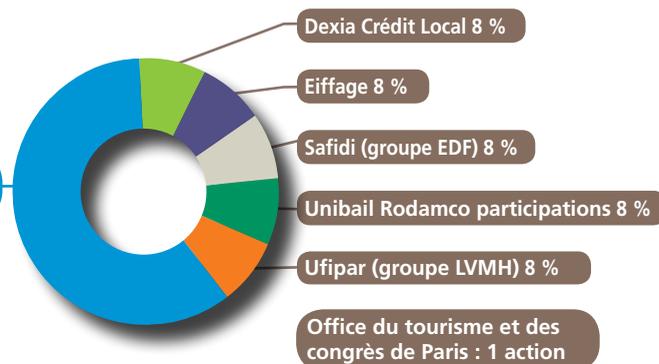
Société anonyme  
d'économie mixte locale

#### Objet social :

Exploitation de la tour Eiffel et  
opérations de toute nature qui s'y  
rattachent.

### Composition du capital

Ville de Paris 59,99 %



### Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	28	53	Ressources propres et quasi fonds propres	122704	58546
Immobilisations corporelles	132903	110893	Provisions pour risques et charges	12246	70899
Immobilisations financières	130	132	Ressources d'emprunt et dettes assimilées		
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>133061</b>	<b>111078</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>134950</b>	<b>129445</b>
Stocks nets			Dettes financières à moins d'un an	456	122
Actifs d'exploitation et actifs divers	4744	3220	Dettes d'exploitation et divers	41493	21130
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	38829	36174	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>41949</b>	<b>21252</b>
Charges constatées d'avance	267	225	<b>Total PASSIF</b>	<b>176900</b>	<b>150697</b>
<b>Total actif circulant net</b>	<b>43840</b>	<b>39619</b>			
<b>Total ACTIF</b>	<b>176900</b>	<b>150697</b>			

La valeur du bilan en 2014 progresse de plus de 17%, notamment grâce aux investissements réalisés sur l'exercice dans le cadre du programme contractuel.

La structure financière de la société reste saine. Les ressources stables sont composées essentiellement des fonds propres de la société, ainsi que des provisions pour renouvellement et des amortissements de caducité constitués au titre du programme d'investissement (soit un total de 135 M€, en progression de 4% par rapport à 2013). L'endettement reste nul à fin 2014. Le niveau de trésorerie en fin d'exercice reste confortable, à 39 M€.

### Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	96 458	73 872	Charges d'exploitation	95 045	65 573
Produits financiers	904	1 004	Résultat d'exploitation	1 413	8 299
Produits exceptionnels	1	198	Charges financières		
			Charges exceptionnelles	374	400
			Participation et intéressement des salariés		817
			Impôts sur les bénéfices	489	2 710
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>1 455</b>	<b>5 574</b>

L'activité de la SETE et son chiffre d'affaires enregistrent une hausse importante (à 78,5 M€, +6% - hors 18 M€ de reprises sur provisions), mais son résultat chute de 5,5 M€ à 1,5 M€. Cela ne traduit pas une chute de la rentabilité de l'exploitation, mais s'explique par un profil de dotations aux amortissements et aux provisions qui s'accumulent en fin de délégation, en raison des retards pris sur les différents chantiers de la Tour sur l'ensemble de la délégation.

### Activité

Chargée par la Ville de Paris de l'exploitation de la Tour Eiffel, la SETE assure l'entretien, l'organisation des visites et l'animation du monument ainsi que le suivi des activités complémentaires (boutiques, restauration et autres services) confiées à des sous-concessionnaires. La société est également chargée de valoriser l'image de la Tour en organisant notamment des manifestations et animations sur et autour du monument.

La SETE a par ailleurs engagé un programme contractuel d'investissement de près de 160 M€ sur 10 ans pour le maintien à un haut niveau de l'état et de la sécurité du monument et de ses installations et l'amélioration des conditions d'accueil des visiteurs.

2014

CHIFFRE D'AFFAIRES

78,5 M€

TOTAL DU BILAN

176,9 M€

EFFECTIF MOYEN

329 salariés

NOMBRE DE VISITEURS

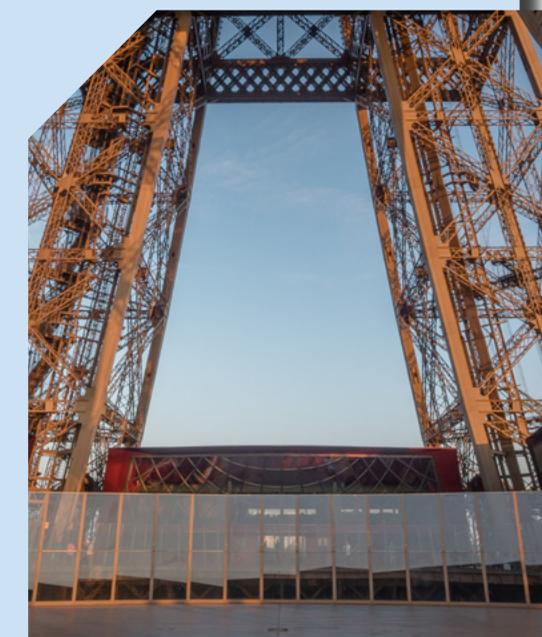
7,09 millions

### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

L'année 2014 est la meilleure année que la tour Eiffel ait connue après 2011 : elle a accueilli 7,1 millions de visiteurs, en hausse de 5,3% par rapport à 2013. Pour sa première année d'exploitation en année pleine depuis le réaménagement total du 1er étage, le Salon Gustave-Eiffel a généré un chiffre d'affaires de 1,1 M€. Les restaurants ont vu quant à eux une augmentation de 7% de leur chiffre d'affaires, et celui des boutiques reste stable sur l'année.

La SETE a poursuivi les travaux de modernisation du monument, conformément au programme contractuel d'investissement défini avec la Ville de Paris. L'année 2014 a été notamment marquée par l'inauguration du nouveau 1er étage, dont le réaménagement avait débuté en 2012, et la réinstallation d'une patinoire l'hiver, la terrasse étant à nouveau disponible après la fin des travaux.

En termes de droits à l'image, l'exercice 2014 a connu un niveau d'activité soutenu mais plus conforme en termes de chiffres d'affaires à des années classiques, expliquant la baisse par rapport à l'année 2013. La Tour a accueilli plusieurs tournages de film comme chaque année, et organisé des illuminations spéciales (dont une en rose en faveur de la recherche contre le cancer du sein).



Le nouveau 1er étage de la TE  
© E.Livinec

**Adresse :**  
8 boulevard de Bercy  
75012 Paris  
Tél. : 01 40 02 60 60

**Site :**  
www.bercy.fr

**Date de création :**  
11 février 1983

**Capital :** 953 125 €

**Présidente du conseil d'administration :**  
Afaf GABELOTAUD  
(depuis le 14/12/2014)

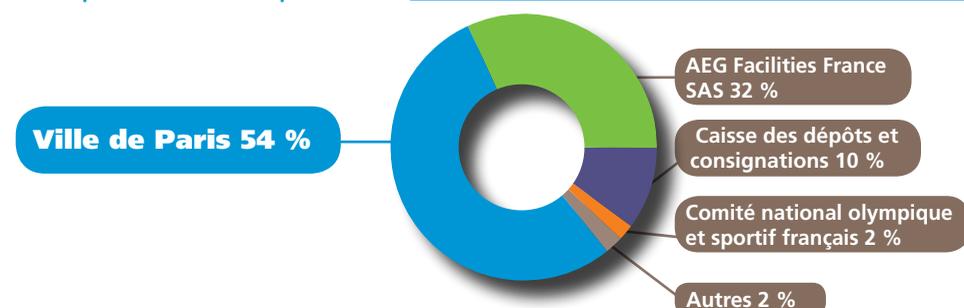
**Vice-président :**  
Mathieu VAN VEEN

**Directeur général**  
Julien COLLETTE  
(depuis le 24/09/2014)

**Statut :**  
Société anonyme d'économie mixte locale à conseil d'administration depuis la révision des statuts approuvée le 30 août 2012

**Objet social :**  
la rénovation et l'exploitation du service public du Palais omnisports de Paris-Bercy.

### Composition du capital



### Bilan simplifié (en milliers d'euros)

L'exercice comptable de la SAEPOPB est décalé par rapport à l'année civile (du 01/09/ n-1 au 31/08/ n).

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	16	33	Ressources propres et quasi fonds propres	15 928	15224
Immobilisations corporelles	36794	8856	Provisions pour risques et charges	810	980
Immobilisations financières	147	113	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	47 100	8200
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>36 957</b>	<b>9 002</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>63 838</b>	<b>24 404</b>
Stocks nets	93	120	Dettes financières à moins d'un an	0	0
Actifs d'exploitation et actifs divers	23689	8573	Dettes d'exploitation et divers	16 878	17438
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	18058	22 899	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>16 878</b>	<b>17 438</b>
Charges constatées d'avances	1034	367			
<b>Total actif circulant net</b>	<b>42875</b>	<b>31959</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>80716</b>	<b>41842</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>80716</b>	<b>41842</b>			

La structure du bilan de la société reste saine. Le montant des capitaux propres reste stable à 15 M€. Les dettes financières à moyen et long terme de la SEM intègrent l'emprunt pour financer le projet de rénovation du Palais omnisports de Paris-Bercy (POPB) que doit réaliser la SEM aux termes de la convention de délégation de service public pour la modernisation et l'exploitation du POPB du 29 septembre 2011. Ces dettes s'établissent à plus de 47 M€ dans les comptes 2013-2014.

### Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	19 380	27 257	Charges d'exploitation	18 518	22 356
Produits financiers	1299	644	Résultat d'exploitation	862	4 901
Produits exceptionnels	11	311	Charges financières	1299	644
			Charges exceptionnelles	15	7
			Participation et intéressement des salariés	0	600
			Impôts sur les bénéfices	154	1452
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>704</b>	<b>3 153</b>

La saison 2013/2014 a été marquée par un arrêt des activités au 31 mars 2014 du fait de la première phase des travaux et ceci jusqu'à la fin de l'exercice. Cette fermeture provisoire impacte les produits d'exploitation, en baisse de 29 % par rapport à l'exercice précédent et les charges de 17%. Cela explique un résultat en retrait : 704 k€ en 2014 contre 3,2 M€ en 2013. Afin de nuancer cette baisse, il convient de souligner qu'au prorata mensuel, les produits d'exploitation sont en hausse de 184 % sur les deux exercices.

### Activité

Depuis la signature en septembre 2011 d'une nouvelle convention de DSP avec la Ville de Paris, la SAEPOPB a pour objet l'exploitation et la rénovation du Palais omnisports de Paris-Bercy, équipement dont la capacité d'accueil sera portée à plus de 20 000 places après sa modernisation.

Le Palais omnisports accueille chaque année des compétitions sportives nationales et internationales (athlétisme, basket-ball, hockey sur glace), des manifestations de sport spectacle (karting ou super cross moto), ainsi que des représentations musicales variées (pop rock, variété, musique symphonique ou lyrique).

La SEM développe également des opérations de valorisation économique de l'équipement telles que la location à la saison de loges disposant d'un salon de réception ou la commercialisation de prestations aux entreprises (hospitalités).

## 2013 - 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**18,76 M€**

TOTAL DU BILAN  
**80,7 M€**

EFFECTIF  
**94 salariés**

### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2013 - 2014

L'exercice 2014 est marqué par la suspension des activités le 2 mars au soir pour la mise en œuvre de la première phase du projet de rénovation qui a consisté en la passation du marché de travaux, la réalisation de la quasi-totalité de la première phase du projet de rénovation et la préparation de la période de remise en service provisoire.

Au cours de la saison s'achevant au 31/08/2014, Bercy a néanmoins accueilli 79 manifestations dont :

- 28 compétitions sportives dont la finale du championnat de France de hockey sur glace et le tournoi de Paris de judo,
- 3 spectacles sportifs,
- 44 concerts et spectacles, notamment grâce aux passages de Mylène Farmer et de Céline Dion,
- 2 évènements institutionnels ou liés aux affaires,
- 2 manifestations organisées par la Ville de Paris

Après la cession des parts de la RIVP et d'une partie des parts de la CDC à la société Anschutz Entertainment Group, qui rentre ainsi dans l'actionnariat de la SAEPOPB à hauteur de 32%, le capital de la SAEPOPB a connu une stabilité sur l'exercice 2013/2014.

En septembre 2015, la Ville de Paris a délibéré pour agréer la nouvelle dénomination de l'enceinte : « Accorhotels Arena POPB ».



Extérieur Nuit - Bercy Aréna 2015  
© DVVD - architectes ingénieurs

**Siège social :**  
Place de la Logistique  
94150 Rungis  
Tél. : 01 45 12 72 00

**Adresse postale :**  
Sogaris 106  
94514 Rungis Cedex

**Site :**  
www.sogaris.fr

**Date de création :**  
1960, sous forme de SA ;  
transformation en SEM en 1975

**Capital :** 7 233 838 €

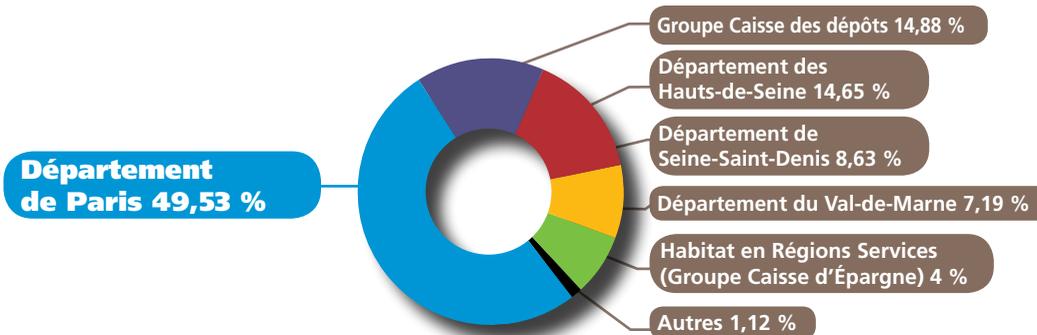
**Président du conseil de surveillance :**  
Jean-Bernard BROS

**Présidente du directoire :**  
Caroline GRANDJEAN

**Statut :**  
Société anonyme d'économie mixte locale à directoire et conseil de surveillance

**Objet social :**  
-L'aménagement, la construction, l'exploitation et la gestion de gares routières de marchandises, de centres ou plates-formes logistiques de fret, de plates-formes inter, pluri ou multimodales, de plates-formes ou parcs d'activités logistiques, de centres de stockage et de distribution de marchandises. Toute mission d'intérêt général liée directement ou indirectement aux activités de la logistique et du transport.  
- Les opérations de transport, d'entreposage, de commission de transport et de commission en douane.

### Composition du capital



### Bilan consolidé simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	3 627	3 648	Ressources propres et quasi fonds propres	62 535	58 464
Immobilisations corporelles	141 290	130 926	Intérêts minoritaires	9 316	9 273
Immobilisations financières	334	111	Provisions	34 071	34 071
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>145 251</b>	<b>134 685</b>	Ressources d'emprunts	57 518	67 385
Actifs d'exploitation et actifs divers	51 703	36 959	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>163 440</b>	<b>169 193</b>
Valeurs mobilières de placement et disponibilités nettes	17 597	19 738	Dettes d'exploitation et divers	24 456	14 195
<b>Total actif circulant</b>	<b>69 300</b>	<b>56 697</b>	Dettes financières à court terme	26 655	7 994
<b>Total actif</b>	<b>214 551</b>	<b>191 382</b>	<b>Total des dettes d'exploitation et des dettes à court terme</b>	<b>51 111</b>	<b>22 189</b>
			<b>Total passif</b>	<b>214 551</b>	<b>191 382</b>

Le total du bilan du Groupe SOGARIS s'élève à 215 M€, en hausse marquée par rapport à 2013, principalement due à l'entrée dans le patrimoine de l'ensemble immobilier lié au Bâtiment 1 du Luxembourg et aux travaux de rénovation engagés sur le Bâtiment 3 de Créteil.

### Compte de résultat consolidé simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	44 386	46 016	Charges d'exploitation	36 498	37 635
Produits financiers	314	434	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>7 888</b>	<b>8 381</b>
Produits exceptionnels	768	456	Charges financières	489	592
			Charges exceptionnelles	149	641
			Participation des salariés	184	227
			Impôt sur les bénéfices	2 488	2 302
			Quote-part des minoritaires et écart d'acquisition	186	839
			<b>Résultat part du Groupe</b>	<b>5 474</b>	<b>4 670</b>

Malgré une baisse du chiffre d'affaires de 5% et du résultat d'exploitation de 6%, le résultat net-part du Groupe enregistre une hausse de 17%, due entre autres à un dégrèvement d'impôts.

### Activité

La SEM SOGARIS est spécialisée dans la conception, l'aménagement, la commercialisation, la gestion et la maintenance en immobilier logistique, et est également opérateur de prestations logistiques. Elle a développé des plates-formes logistiques de fret, à Bayonne, Créteil, Roissy Charles de Gaulle (air-route), Rouen vallée de Seine (mer-route), Lyon et Marseille (fer-route), et Paris, avec la réalisation d'un espace urbain de distribution dans le 15ème arrondissement.

Sogaris développe des solutions immobilières innovantes dans le secteur de la logistique urbaine, pour permettre une meilleure organisation des flux de marchandises et améliorer la livraison des derniers kilomètres en cœur d'agglomération.

## 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**43 M€**

TOTAL DU BILAN  
**215 M€**

PATRIMOINE IMMOBILIER  
**52 bâtiments**

EFFECTIF  
**68 salariés**

### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

En 2014, le taux d'occupation global de SOGARIS ressort à 93%, correspondant à 160 clients environ répartis sur 9 implantations.

Dans un contexte de croissance des échanges de marchandises liée au développement du e-commerce, SOGARIS poursuit résolument son développement dans le domaine de la logistique urbaine, avec l'ambition d'offrir des solutions immobilières innovantes et adaptées aux besoins opérationnels, tout en maîtrisant leur impact environnemental.

Ainsi son projet phare de Chapelle International (hôtel logistique de 45 000 m<sup>2</sup> au cœur du 18ème arrondissement de Paris, qui accueillera un terminal ferroviaire, un data center, un espace logistique en sous-sol, des terrains de sports et de l'agriculture urbaine en toiture) permettra en 2017 de retirer plus de 50 000 poids lourds par an du réseau routier francilien. Il a connu en 2014 deux étapes essentielles : la signature de la promesse d'achat du terrain et l'obtention du permis de construire.

L'année 2014 a été par ailleurs marquée par la livraison de deux nouveaux bâtiments : le premier bâtiment du site du Luxembourg et la réhabilitation d'un bâtiment de 27 000 m<sup>2</sup> à Créteil.



©SAGL - Architectes Associés « Sogaris a obtenu en juin 2014 le permis de construire de l'hôtel logistique de Chapelle International à Paris 18ème ».

**Adresse :**  
185 rue de Bercy  
75012 Paris  
Tél. : 01 44 68 68 68

**Site :**  
www.cpcu.fr

**Date de création :**  
1928

**Capital :** 27 605 120 €

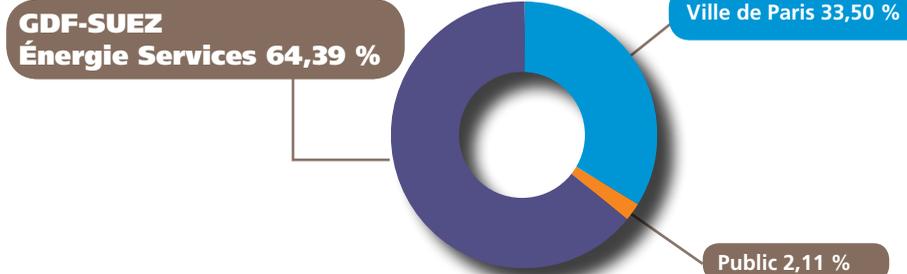
**Président du conseil d'administration :**  
Frédéric MARTIN

**Directeur général :**  
Marc BARRIER

**Statut :**  
Société anonyme d'économie mixte locale, cotée en bourse

**Objet social :**  
Production, transport, distribution et vente de chaleur et de froid à Paris et en Île-de-France ; construction, entretien et exploitation d'installations de production et de réseaux de distribution de chaleur sous forme de vapeur et d'eau chaude, ainsi que de froid dans ce même périmètre géographique.

### Composition du capital



### Bilan simplifié comptes consolidés (en milliers d'euros)

ACTIF (NET)	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	328 055	310 348	Ressources propres et quasi fonds propres	247 933	256 782
Immobilisations corporelles	397 920	332 311	Provisions pour risques et charges	256 380	225 505
Immobilisations financières	88 293	54 673	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	114 189	73 231
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>814 268</b>	<b>697 332</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>618 502</b>	<b>555 518</b>
Actifs d'exploitation et actifs divers	196 292	164 974	Dettes d'exploitation et divers	270 267	223 222
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	337	2 602	Dettes financières à moins d'un an	122 128	86 167
<b>Total actif circulant net</b>	<b>196 629</b>	<b>167 576</b>	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>392 395</b>	<b>309 389</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>1 010 897</b>	<b>864 907</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>1 010 897</b>	<b>864 907</b>

### Compte de résultat simplifié comptes consolidés (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	392 893	464 995	Charges d'exploitation	348 822	413 918
Produits financiers	1 189	79	<b>Charges financières</b>	<b>7 287</b>	<b>7 931</b>
Quote-part résultat entreprises mises en équivalence	762	3 608	Impôts sur les bénéfices	14 047	16 591
			Intérêts minoritaires	698	-118
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>23 990</b>	<b>29 912</b>

Le total du bilan progresse en 2014 et s'établit à 1 010 M€ contre 865 M€ en 2013. Les immobilisations incorporelles représentent principalement les actifs de la concession du réseau de distribution de vapeur confiés par la Ville de Paris. Le recours à l'endettement augmente en raison des investissements majeurs que connaît la CPCU et qui atteignent 105 M€ en 2014.

Le chiffre d'affaires 2014 est en baisse à 393 M€ contre 465 M€ en 2013, l'activité thermique décroît de 14%, comme l'activité électrique (71 M€ en 2013 à 17 M€ en 2014 soit une baisse de 76%) en lien avec la fin des contrats d'obligation d'achat « 97-01 » mi-2013. Le résultat net consolidé est en baisse à 24 M€ en 2014 contre 30 M€ en 2013.

### Activité

La CPCU assure la production, le transport et la distribution de chaleur sous forme de vapeur et d'eau chaude, grâce à un réseau de distribution de 470 kilomètres et à 6 centrales de production. Elle utilise la totalité de la valorisation thermique des déchets urbains produite par les 3 usines du SYCTOM.

**1927-1928** Attribution par le préfet de la Seine d'une concession pour la distribution de chaleur dans Paris, à l'aide de vapeur ou d'eau chaude. La concession depuis prolongée jusqu'en 2024. Constitution de la CPCU.

**1949** Changement de statut en une société d'économie mixte.

**1991** Elyo (groupe GDF-SUEZ), actionnaire majoritaire de la CPCU.

**2009-2011** Réalisation d'un programme exceptionnel de 200 M€ d'investissements comprenant :

- la réalisation d'une canalisation de transport vapeur « T3 » qui fait le bouclage du réseau sur l'est parisien,
- la construction d'une géothermie profonde et d'un réseau de canalisation d'eau chaude et d'eau froide destiné à alimenter en chaleur et en froid la ZAC Claude Bernard (Paris 19ème arrondissement).

**2012** Avenant 10 au traité de concession dont l'objet est le financement et l'exploitation des installations de production de chaleur à partir d'Énergies renouvelables.

**2013-2016** Programme d'investissement exceptionnel de 250 M€ comprenant :

- la mise aux normes environnementales 2016 des installations de production,
- la logistique et la combustion de biomasse à la centrale de St Ouen,
- les canalisations structurantes « Suffren - Pasteur » et le dévoiement du feeder Nord-Est pour le Tramway,
- les travaux relatifs aux DSP des Villes d'Ivry et de St Ouen, et l'alimentation de Levallois,
- plan quadriennal de remise en état du réseau de retour d'eau en partenariat avec la Ville de Paris.

## 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**393 M€**

TOTAL DU BILAN  
**1 011 M€**

CLIENTS  
**5 700**

EFFECTIF  
**566 salariés**

### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

La CPCU a connu en 2014 une activité moins soutenue que l'année précédente, l'année 2014 ayant été l'année la plus chaude depuis 1873. Néanmoins, la croissance des puissances raccordées s'est poursuivie cette année, avec un développement net de 19 MW.

Le mix énergétique a été particulièrement favorable en 2014, avec une part des énergies renouvelables ou de récupération atteignant 49% du mix. Il résulte d'une augmentation de la production du Syctom, couplée à la douceur climatique.

Les grands projets stratégiques en cours de réalisation ou d'étude afin de moderniser les moyens de production, d'utiliser davantage d'énergies renouvelables et de réduire l'empreinte environnementale de la CPCU ont bien avancé.

Ainsi 2014 a vu le lancement opérationnel du projet d'approvisionnement en biomasse de la centrale CPCU de Saint Ouen. Ce projet permettra à la CPCU de franchir le seuil des 50% d'énergies renouvelables et de récupération dans le mix énergétique.

Par ailleurs la mise aux nouvelles normes environnementales des centrales utilisant du fioul s'est poursuivie en 2014. Ces rénovations majeures réduiront significativement les émissions de la CPCU de gaz à effet de serre et de poussières.



Biomasse St Ouen CPCU - intérieur silo stockage granulés de bois - © CPCU

- 1962** Création du marché d'intérêt national dans la zone de Rungis par décret du 13 juillet 1962.
- 1965** Création de la Société d'économie mixte d'aménagement et de gestion du marché d'intérêt National de Rungis (SEMMARIS), au capital d'un million de francs.
- 1967** La convention liant l'État et la SEMMARIS est conclue le 23 février 1967 pour une durée de 30 ans. Elle a depuis été prolongée jusqu'en 2034.
- 1969** Le MIN de Rungis, destiné à remplacer les Halles centrales de Paris, ouvre ses portes.
- 1973** Le MIN de Rungis accueille le secteur de la viande après la fermeture des abattoirs de la Villette.
- 1994** La SEMMARIS absorbe par fusion-absorption, la SAGAMIRIS, SEM chargée de l'aménagement des zones annexes du MIN.
- 2007** L'opération d'ouverture du capital de la SEMMARIS, initiée par l'État, s'est achevée en septembre 2007 avec l'entrée du groupe ALTAREA au capital de la société, à hauteur de 33,34 %.
- 2008** L'année 2008 est marquée par l'augmentation du capital social par incorporation de réserves de 8,5 M€, le portant ainsi à 14,7 M€..
- 2009** La modernisation et l'électrification du terminal ferroviaire sont mises en exploitation en réponse aux besoins des opérateurs.
- 2013** Ouverture du pavillon de la Gastronomie

**Adresse :**  
1 rue de la Tour  
BP 40316  
94152 Rungis Cedex  
Tél. : 01 41 80 80 00

**Site :**  
www.rungisinternational.com

**Date de création :**  
1965

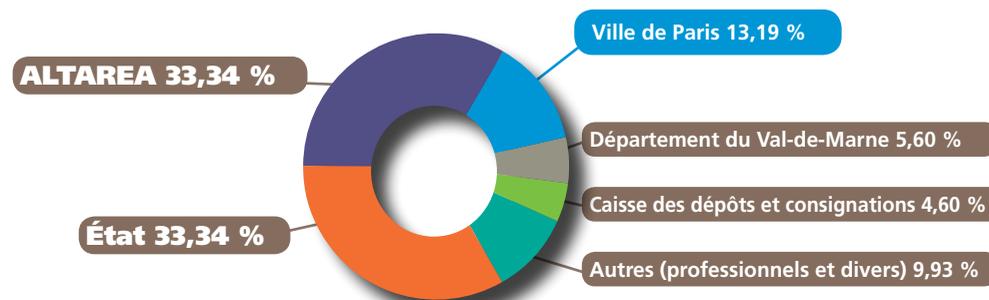
**Capital :** 14 696 158 €

**Président directeur général :**  
Stéphane LAYANI

**Statut :**  
Société anonyme d'économie mixte d'État

**Objet social :**  
Aménagement et gestion du marché d'intérêt national de la Région parisienne (créé par le décret du 13 juillet 1962)

### Composition du capital



### Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF (NET)	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	576	462	Ressources propres et quasi fonds propres	448 229	427 050
Immobilisations corporelles	431 928	423 362	Provisions	1 291	741
Immobilisations financières	11 506	11 694	Ressources d'emprunts	25 794	27 470
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>444 010</b>	<b>435 517</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>475 314</b>	<b>455 261</b>
Actifs d'exploitation et actifs divers	23 344	20 363	Dettes d'exploitation et divers	58 006	56 013
Valeurs mobilières de placement et disponibilités nettes	68 533	60 050	<b>Dettes financières à court terme</b>	<b>3 815</b>	<b>6 041</b>
Charges constatées d'avance	81 798	70 507	<b>Total des dettes d'exploitation et des dettes à court terme</b>	<b>61 821</b>	<b>62 054</b>
<b>Total actif circulant</b>	<b>93 126</b>	<b>81 798</b>	<b>Total passif</b>	<b>537 135</b>	<b>517 315</b>
<b>Total actif</b>	<b>537 135</b>	<b>517 315</b>			

Le total du bilan s'établit à 537 M€, soit 3,8% de plus qu'en 2013. La situation nette de la SEMMARIS s'établit à 96 M€ au 31/12/2014 avant distribution du résultat, en hausse de 9% par rapport à 2013. La capacité d'autofinancement de la SEMMARIS est soutenue à 37,7 M€, en hausse de 5%.

### Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	101 318	97 697	Charges d'exploitation	82 690	81 958
Produits financiers	2 996	2 698	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>18 628</b>	<b>15 738</b>
Produits exceptionnels	2 805	2 790	Charges financières	400	543
			Charges exceptionnelles	2 579	356
			Participation des salariés	727	758
			Impôt sur les bénéfices	6 838	6 392
			<b>Résultat net</b>	<b>13 884</b>	<b>13 178</b>

Le chiffre d'affaires de la SEMMARIS a augmenté de 3,6 % et a dépassé les 100 M€. Il suit la tendance générale du Marché de Rungis, dont le chiffre d'affaires est lui aussi en progression. Le taux d'occupation des surfaces louables s'établit à 94%, en légère hausse. Le résultat après impôt sur les bénéfices et participation des salariés s'élève à 14 M€, en forte progression de 5 % par rapport à 2013.

### Activité

L'activité de la SEMMARIS s'exerce dans le cadre de la législation des Marchés d'Intérêt National (MIN). Les MIN sont des marchés clos de produits agricoles et alimentaires, où s'effectuent des transactions autres que de détail, et qui sont classés en raison de considérations d'intérêt public.

Les principes fondateurs qui ont présidé à la mise en place du MIN de Rungis sont les suivants :

- assurer l'approvisionnement de la région parisienne, et d'autres régions, en produits frais tout au long de l'année ;
- préserver l'existence d'un petit commerce urbain de proximité ;
- garantir aux productions agricoles françaises un débouché sur le marché parisien, national, voire européen ;
- assurer la transparence de la formation des prix ;
- contrôler les transactions commerciales, et donc les produits fiscaux attendus par l'État ;
- garantir les droits des consommateurs grâce à l'exercice des contrôles de qualité en conformité avec les normes nationales et européennes.

## 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**101 M€**

TOTAL DU BILAN  
**537 M€**

CLIENTS  
**1 200 entreprises**

EFFECTIF  
**213 salariés**

### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

L'année 2014 aura permis la réalisation de nombreux projets, comme la rénovation des deux bâtiments fruits et légumes, l'extension du pavillon de la triperie et la modernisation de l'éclairage public.

Des projets innovants majeurs ont été lancés, notamment dans le domaine logistique et environnemental.

Ainsi le programme RSE initié en 2013 a été déployé en 2014, comprenant une cinquantaine de projets s'étalant jusqu'en 2016. Par exemple, un programme ambitieux de développement de la flotte de véhicules électriques sur le marché de Rungis a également été lancé.

La SEMMARIS a signé la Charte en faveur d'une Logistique Urbaine Durable avec la Ville de Paris.

Elle a également travaillé sur la pérennisation du cadre juridique du Marché rendue nécessaire pour assurer un niveau d'investissement élevé permettant de maintenir sa compétitivité et de soutenir sa croissance.



Bâtiment F5C, pavillon de la Gastronomie

2013 Création de la SEM Énergies POSIT'IF

**Adresse :**  
90-92 Avenue du Général  
Leclerc 93 500 Pantin  
Tél. : 01 83 65 36 36

**Siège social :**  
33 rue Barbet de Jouy  
75 007 Paris

**Site :**  
<http://www.energiespositif.fr>

**Date de création :**  
2013

**Capital :** 5 323 500 €

**Présidente du Conseil  
du Surveillance :**  
Roseline SARKISSIAN,  
Conseillère régionale

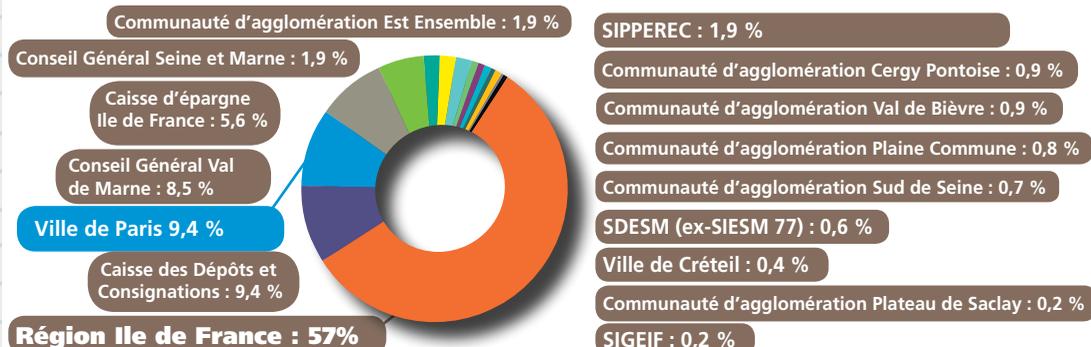
**Présidente  
du Directoire :**  
Jean-Claude GAILLOT

**Statut :**  
Société d'économie mixte  
locale à directoire et conseil de  
surveillance

**Objet social :**

- Étude, conception, réalisation, directe ou indirecte, et exploitation-maintenance de rénovation énergétique dans les bâtiments à usage principal d'habitat ainsi que des bâtiments de collectivités territoriales en Ile-de-France
- Soutien au développement d'énergie renouvelable par la prise de participation dans des sociétés spécialisées en Ile de France et dans le bassin parisien.

### Composition du capital



### Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF (NET)	2014	2013	PASSIF	2014	2013
Immobilisations incorporelles	0	0	Ressources propres et quasi fonds propres	3 971	4 809
Immobilisations corporelles	14	15	Provisions pour risques et charges	0	0
Immobilisations financières	0	5	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	0	0
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>3 971</b>	<b>4 809</b>
Stocks nets	0	0	Dettes financières	0	0
Actifs d'exploitation et actifs divers	178	36	Dettes d'exploitation et divers	592	586
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	4342	4660	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>592</b>	<b>586</b>
Charges constatées d'avances	30	6	<b>Total PASSIF</b>	<b>4563</b>	<b>5395</b>
<b>Total actif circulant net</b>	<b>4 550</b>	<b>4 703</b>			
<b>Total ACTIF</b>	<b>4 563</b>	<b>5 395</b>			

► 2014 est pour la SEM Énergies POSIT'IF sa deuxième année d'exploitation. Elle se traduit par le placement d'une grande partie de son capital en trésorerie, dans l'attente de la progression de son activité liée aux décisions de travaux de rénovation énergétique des syndicats de copropriétés, décisions qui exigent la tenue de trois assemblées générales successives de copropriétaires, soit en moyenne un délai de deux à trois ans.

### Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2014	2013	CHARGES	2014	2013
Produits d'exploitation	567 *	144	Charges d'exploitation	1 471	665
Produits financiers	66	7	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>- 904</b>	<b>- 522</b>
Produits exceptionnels	0	0	Charges financières	0	0
			Charges exceptionnelles	0	0
			Participation et intéressement des salariés	0	0
			Impôt sur les bénéfices	0	0
			<b>Résultat net</b>	<b>- 838</b>	<b>- 515</b>

\* dont 441 k€ de production stockée lié aux subventions européennes MLEI-PDA

► La SEM a signé ces premiers contrats en 2014, malgré l'absence de tiers financement, ce qui permet de constater des premiers produits liés à l'activité pour 125 k€. L'internalisation de compétences supplémentaires au sein de l'équipe et une prestation de conseil pour la mise en place du tiers financement sont à l'origine de la hausse des charges constatée entre 2013 et 2014. A terme, la montée en compétence de l'équipe a pour objectif d'augmenter la rémunération perçue par la SEM au sein des groupements.

### Activité

Énergies POSIT'IF est une SEM régionale créée en 2013 afin de développer une offre de tiers financement au service de la rénovation énergétique des immeubles collectifs, tout particulièrement les copropriétés, et de réduire ainsi l'empreinte environnementale de ses actionnaires.

En parallèle, la SEM participera de façon minoritaire au capital de sociétés spécialisées pour soutenir le développement d'énergies renouvelables.

## 2014

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**125 K€**

TOTAL DU BILAN  
**4,6 M€**

EFFECTIF  
**8 salariés**

### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2014

En 2014, le cadre législatif et réglementaire du tiers financement n'est pas encore abouti, ce qui explique l'absence de tiers financement dans l'offre commerciale de la SEM. Toutefois, au 31/12/2014, Énergies POSIT'IF a signé 14 contrats, soit 1 572 logements, dont :

- 8 missions de maîtrise d'œuvre signées (conception du programme de rénovation globale) ;
- 4 missions d'audits énergétiques et architecturaux ;
- 2 missions d'ingénierie financière.

La SEM a révisé son mode de fonctionnement en internalisant davantage des compétences techniques (maîtrise d'œuvre et thermique) dans l'optique d'améliorer sa rentabilité.

En fin d'année 2014, la SEM a développé une base de prospects de plus de 6 400 logements.



Résidence « Le Bief » à Chelles (77) © REANOVA

# CHIFFRES SIGNIFICATIFS EN 2014

Le chiffre d'affaires cumulé des SEM parisiennes en 2014 s'est élevé à **1 954 millions d'euros**. Il représente l'équivalent de **24%** des recettes de fonctionnement consolidées de la Ville et du Département de Paris (**8 033 millions d'euros**. Extrait du Rapport financier 2014, recettes courantes de fonctionnement.).

Tableau récapitulatif

SEM	Chiffre d'affaires 2014 (en millions d'euros)	Participation de la Ville de Paris (en % du capital social)	Participation du Département de Paris (en % du capital social)	Capital social (en euros)	Effectifs au 31/12/2014	
IMMOBILIÈRES	ELOGIE	139,0	75,58	-	864 042	307
	RIVP	546,9	79,74	-	33 784 400	1 141
	SIEMP	97,1	55,11	-	4 235 625	214
AMÉNAGEMENT	SOREQA <sup>(1)</sup>	25,3	12	55	150 000	27
	SEMPARISEINE	54,0	70,28	-	320 576	67
	SEMAEST	6,6	74,88	-	4 926 660	51
	SEMAPA <sup>(1)</sup>	264,0	66	26	472 287	69
	SEMAVIP	17,9	79,78	-	7 763 000	33
	Paris Batignolles Aménagement (1)	104,0	60,00	40,00	6 000 000	18
SERVICES	SAEMES	46,0	76,56	-	4 232 298	247
	SAEMPF (SFVP)	14,2	74,00	-	2 743 200	125
	SPL Carreau du Temple (2)	2,0	70,00	30,00	300 000	23
	SAEML Parisienne de Photographie	2,1	67,54	-	2 200 000	28
	SETE	78,5	59,99	-	1 000 000	329
	SAEPOPB	18,8	54,00	-	953 125	94
	SOGARIS (3)	43,1	-	49,53	7 233 837	68
	CPCU (4)	393,0	33,50	-	27 605 120	566
	SEMMARIS - SEM d'Etat	101,0	13,19	-	14 696 158	213
SEM Energies POSIT'IF(4)	0,1	9,39	-	5 323 500	8	
<b>Total</b>	<b>1 953,6</b>			<b>124 803 828</b>	<b>3 628</b>	

<sup>(1)</sup>La SEMAPA, la Soreqa et Paris Batignolles Aménagement sont des Sociétés Publiques Locales d'Aménagement.

<sup>(2)</sup>Le Carreau du Temple est une Société Publique Locale créée à la fin de l'année 2012, qui a ouvert début 2014.

<sup>(3)</sup>Le Chiffre d'affaires indiqué pour la SOGARIS et pour la CPCU correspond à celui du Groupe.

<sup>(4)</sup>La SEM Energies POSIT'IF est une SEM de tiers-financement pour la rénovation énergétique des bâtiments collectifs créée en 2013.

Le CA des SEM d'aménagement intègre les produits des opérations d'aménagement.

*Cette brochure a été réalisée par la  
Direction des Finances et des Achats, grâce  
à la collaboration du Service de l'Expertise  
Sectorielle et de la Mission Communication.*

**© Crédit photos :**

*ÉLOGIE • A. TOUREAU*

*RIVP • Fabrice Malzieu*

*Jean-Claude Pattacini • Siemp*

*SEMPARISEINE • F. Badaire Photographe*

*SEMAEST • Michael Moine*

*SEMAPA • Hugo Hébrard*

*SEMAVIP • Hanna Dharabi*

*PARIS BATIGNOLLES • Sergio Grazzia*

*SAEMPF • Fabrice Leseigneur,*

*SPJ • Fernando Javier Urquijo*

*PARISIENNE DE PHOTOGRAPHIE*

*• Christopher Charpaud*

*SETE • agence Galiano Simon*

*SAEPOPB • DVVD - architectes ingénieurs*

*DR SOGARIS • Christian Fournier*

*ENERGIES POSIT'IF • REANOVA*

