



# SERVICES AMÉNAGEMENT IMMOBILIER

**SOCIÉTÉS D'ÉCONOMIE MIXTE,  
SOCIÉTÉS PUBLIQUES LOCALES  
ET SOCIÉTÉS PUBLIQUES  
LOCALES D'AMÉNAGEMENT**

de la VILLE DE PARIS

Exercice 2016



# SOMMAIRE

## IMMOBILIER

4-7

- 4 ELOGIE-SIEMP
- 6 Régie immobilière de la Ville de Paris (RIVP)

## AMÉNAGEMENT

8-17

- 8 Société de requalification des quartiers anciens (Soreqa)
- 10 Société d'économie mixte Paris Seine (SemPariSeine)
- 12 Société d'étude de maîtrise d'ouvrage et d'aménagement parisienne (SEMAPA-SPLA)
- 14 Société d'économie mixte d'aménagement de la Ville de Paris (SEMAVIP)
- 16 Société publique locale d'aménagement Paris Batignolles Aménagement (Paris Batignolles Aménagement)

## SERVICES

18-40

- 18 Société anonyme d'économie mixte d'exploitation du stationnement de la Ville de Paris (SAEMES)
- 20 Société anonyme d'économie mixte locale des pompes funèbres de la Ville de Paris (SAEMPF)
- 22 Société d'Economie Mixte d'Animation Economique au Service des Territoires (SEMAEST)
- 24 Société Publique Locale du Carreau du Temple (SPL du Carreau du Temple)
- 26 Société Publique Locale Parisienne de Photographie (SPL Parisienne de Photographie)
- 28 Société d'exploitation de la tour Eiffel (SETE)
- 30 Société anonyme d'exploitation du Palais omnisports de Paris-Bercy (SAEPOPB)
- 32 SOGARIS
- 34 Compagnie parisienne de chauffage urbain (CPCU)
- 36 Société d'économie mixte d'aménagement et de gestion du marché d'intérêt national de Rungis (SEMMARIS)
- 38 Sem Energies Posit'if
- 40 Tableau des chiffres significatifs en 2016

# ELOGIE - SIEMP

## Adresse :

8, boulevard d'Indochine  
75019 Paris  
Tél. : 01 44 53 26 50

**Site :** www.elogie-siemp.paris

## Date de création :

1931

**Capital :** 1 689 562 €

## Présidente :

Danièle PREMEL

## Directrice générale :

Valérie de BREM

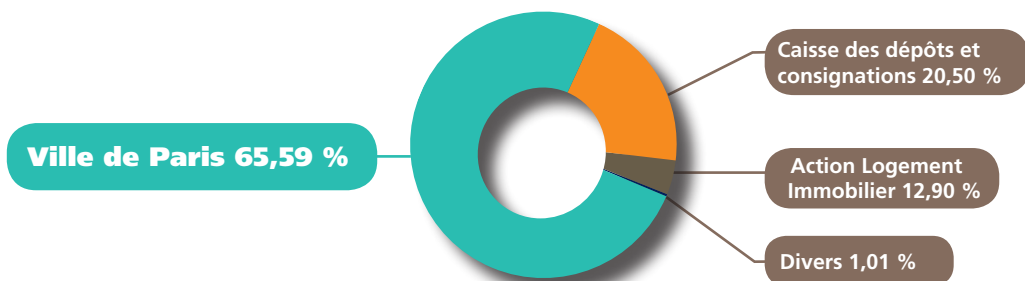
## Statut :

Société anonyme d'économie mixte locale

## Objet social :

Construction, gestion et entretien d'immeubles

## Composition du capital



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015 <i>pro-forma</i>
Immobilisations incorporelles	299 077	288 466
Immobilisations corporelles	1 911 657	1 824 443
Immobilisations financières	3 087	2 577
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>2 213 821</b>	<b>2 115 486</b>
Stocks nets	1 603	1 701
Actifs d'exploitation et actifs divers	287 566	276 619
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	116 308	130 358
<b>Total actif circulant net</b>	<b>405 477</b>	<b>408 678</b>
Charges à répartir	0	8
<b>Total actif</b>	<b>2 619 298</b>	<b>2 524 172</b>

PASSIF	2016	2015 <i>pro-forma</i>
Ressources propres et quasi-fonds propres	1 129 888	518 603
Ressources d'emprunt	1 348 239	731 258
<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>2 478 127</b>	<b>1 249 861</b>
Dettes d'exploitation et divers	140 019	125 358
<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>140 019</b>	<b>125 358</b>
Produits constatés d'avance	1 151	1 128
<b>Total passif</b>	<b>2 619 297</b>	<b>1 376 347</b>

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015 <i>pro-forma</i>
Produits d'exploitation	278 430	273 216
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun	-	-
Produits financiers	1 309	1 821
Produits exceptionnels	29 732	41 527

CHARGES	2016	2015 <i>pro-forma</i>
Charges d'exploitation	252 871	247 784
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun	-	-
Charges financières	21 201	24 536
Charges exceptionnelles	6 684	16 517
Participation des salariés	310	459
Impôt sur les bénéfices	4 281	5 889
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>24 124</b>	<b>21 379</b>

NB : Pour permettre la comparaison entre les deux exercices, les comptes 2015 sont présentés *pro-forma*, simulant la fusion Élogie-Siemp en 2015.

Le résultat net de l'exercice 2016 s'élève à 24,1 M€ contre 21,4 M€ en fin d'exercice 2015. La légère progression s'explique par l'allègement des charges financières suite aux deux opérations de réaménagement de la dette CDC conclues successivement par Élogie en 2015 et la Siemp en 2016.

## HISTORIQUE

### Activité

Élogie-Siemp est un bailleur social qui assure une activité de construction, de réhabilitation et de gestion d'immeubles. Élogie-Siemp intervient également dans le cadre de mandats de maîtrise d'ouvrage.

Élogie-Siemp intègre dans son activité la dimension sociale, économique et environnementale, et est désormais engagée dans une démarche de responsabilité sociétale de l'entreprise.

Au 31 décembre 2016, la SEM gère un patrimoine de 27 650 logements, 1 086 locaux d'activité et commerciaux et 10 869 places de stationnement, essentiellement situés à Paris (78%).

**1931** Création de la SGIM (ex Elogie) dans le cadre des décrets-lois Poincaré de 1926, constituée afin d'assurer l'exécution d'une convention avec la Ville de Paris dont l'objet était la construction et la gestion d'immeubles.

**1956** Création de la SIEM du domaine de Beauregard, qui devient la Siemp en 1959.

**2002** Modification des statuts conformément à la loi NRE du 15 mai 2001 et à celle du 2 janvier 2002 tendant à la modernisation des SEM locales. Dissociation des fonctions de Président de conseil d'administration et de Directeur Général. Signature de la Convention publique d'aménagement entre la Siemp et la Ville de Paris pour la résorption de l'habitat insalubre.

**2006** Prise de participation majoritaire de la Ville de Paris dans le capital social de la SGIM.

**2008** Transfert de l'activité de gestion locative et de construction de logements de la SemPariSeine à la SGIM, portant sur 1 917 logements.

Résiliation par anticipation des conventions de gestion conclues avec la Ville de Paris et l'AP-HP. En 2009, l'exploitation des logements est désormais sous la seule responsabilité de la SGIM.

**2013** Fusion-absorption de la SEMIDEP. Résiliation des conventions de gestion qui liaient la SEMIDEP à la Ville. La SGIM devient Elogie.

**2016** Fusion d'Elogie et de la Siemp à date d'effet du 01/01/2016 :

- Changement de dénomination Élogie-Siemp,
- Changement de siège social 8 boulevard d'Indochine 75019 Paris,
- Changement DG Valérie de BREM directrice générale ; nomination Sandrine CHARNOZ Vice-Présidente.

# 2016

CHIFFRE D'AFFAIRES

**236 M€**

TOTAL DU BILAN

**2 619,3 M€**

NOMBRE DE LOGEMENTS

**27 650**

EFFECTIFS

**501** salariés

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

- Fusion d'Élogie-Siemp : l'année 2016 a été marquée par les différentes étapes de réalisation de la fusion Élogie-Siemp. Le Conseil de Paris de novembre 2016 a autorisé la fusion-absorption de la Siemp par Elogie. L'assemblée générale extraordinaire de la Siemp du 15 décembre 2016 a approuvé le traité de fusion et procédé à la dissolution de la Siemp. Parallèlement, l'assemblée générale extraordinaire d'Elogie a approuvé le traité de fusion et adopté les statuts en conformité avec le choix du nouveau nom et du changement d'adresse du siège social.

Les instances représentatives des personnels ont par ailleurs travaillé à l'harmonisation des accords d'entreprise et des conditions de travail.

- Livraison de logements sociaux : 511 logements sociaux ont été livrés en 2016. La société prévoit de livrer 607 logements en 2017, 781 en 2018 et 840 en 2019.

- Prêt de haut de bilan de la Caisse des dépôts : dans le cadre du dispositif des prêts de haut bilan annoncé par le Président de la République en janvier 2016, Élogie-Siemp a obtenu 5,95 M€ afin de contribuer aux besoins en fonds propres sur les opérations de réhabilitation.



Architecte : KOZ © Hervé ABBADJE

24-30 rue Paul Bourget - 75013 Paris  
Construction de 62 logements sociaux,  
1 local collectif résidentiel & 1 parking de 46 places

### Adresse :

13 avenue de la Porte-d'Italie  
TSA 61371  
75621 Paris Cedex 13  
Tél. : 01 77 75 11 00

**Site :** www.rivp.fr

### Date de création :

1923

**Capital :** 33 784 400 €

### Présidente :

Frédérique CALANDRA

### Directeur général :

Serge CONTAT

### Statut :

Société anonyme d'économie mixte locale

### Objet social :

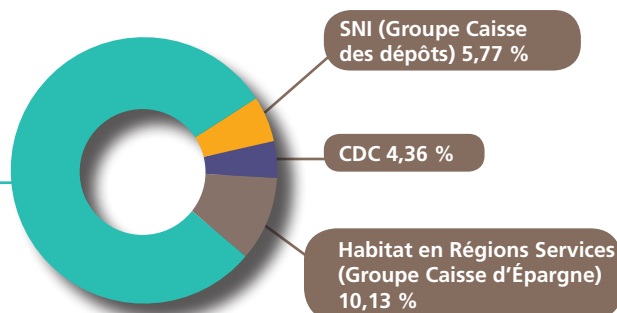
Construction, gestion et entretien d'immeubles.

Aménagement de zones d'habitation et rénovation de secteurs urbains.

Réalisation de toutes opérations commerciales, industrielles, financières, mobilières et immobilières se rattachant à l'objet social ou toutes exploitations pour des tiers

## Composition du capital

**Ville de Paris 79,74 %**



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015	PASSIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	491 815	461 872	Capitaux propres	279 447	236 782
Immobilisations corporelles	4 285 074	4 190 821	Résultat de l'exercice	58 711	58 854
Immobilisations financières	10 683	10 650	Subventions d'investissement	1 309 023	1 301 992
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>4 787 573</b>	<b>4 663 343</b>	<b>Provisions réglementées</b>	<b>-</b>	<b>104</b>
Stocks	126	8 110	Provisions pour risques et charges	80 251	62 044
Avances et acomptes versés	5 511	50	Dettes financières	3 320 781	3 300 330
Créances d'exploitation et autres créances	58 591	60 073	<b>Dettes d'exploitation</b>	<b>182 934</b>	<b>182 184</b>
Subventions à recevoir	259 519	282 956	Produits constatés d'avance	21 661	14 762
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	140 984	140 432	<b>Total passif</b>	<b>5 252 807</b>	<b>5 157 052</b>
Charges constatées d'avance	504	2 088			
<b>Total actif circulant net</b>	<b>465 235</b>	<b>493 709</b>			
<b>Total actif</b>	<b>5 252 807</b>	<b>5 157 052</b>			

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015	CHARGES	2016	2015
Produits d'exploitation	644 413	614 625	Charges d'exploitation	515 520	477 796
Produits financiers	1 778	1 695	Charges financières	66 554	67 803
Produits exceptionnels	14 721	27 180	Charges exceptionnelles	8 071	22 776
			Reversement APHP et Ville de Paris	565	1 172
			Participation et intéressement	2 353	1 925
			Impôt sur les bénéfices	9 137	13 174
			<b>Résultat net</b>	<b>58 711</b>	<b>58 854</b>

➤ Le résultat net 2016 s'établit à 58,7 M€, stable par rapport à l'exercice 2015, compte tenu notamment d'une forte baisse de l'impôt sur les sociétés (-4 M€). Celle-ci est due notamment à l'exonération du résultat sur les logements intermédiaires (-1,1 M€), la dernière opération de conventionnement réalisée en 2015 ayant conduit à un passage sous le seuil des 10% de logements conventionnés en intermédiaire.

### Activité

La RIVP est un bailleur social qui a pour vocation de gérer, construire, réhabiliter des logements, des résidences étudiantes, des commerces et des bureaux pour start-up innovantes (hôtels d'entreprises/pépinières). A la tête d'un patrimoine de plus de 60 000 logements locatifs, la RIVP est l'un des acteurs majeurs du logement social à Paris.

Elle assure également la réalisation d'équipements publics en mandat de maîtrise d'ouvrage.

Toutes ces missions s'inscrivent dans une démarche très volontariste de développement durable, en faveur des performances énergétiques et des économies d'énergie mais aussi de la qualité de service envers les locataires et de l'implication de l'entreprise dans de nombreux projets favorisant la mixité et l'insertion sociale.

Avec un patrimoine situé à 92 % dans Paris (8% en banlieue), la RIVP contribue activement aux efforts de la Ville de Paris pour atteindre l'objectif de 25% de logements sociaux en 2016, soit un rythme d'environ 7 000 à 7 500 nouveaux logements sociaux produits chaque année.

Fondés sur une priorité sociale, ses projets se caractérisent par une très grande diversité de programmes et de modes de réalisation, grâce notamment à ses deux filiales l'Habitat Social Français et Lerichemont, cette dernière étant plus spécialisée dans le domaine très social.

Au 31 décembre 2016, le patrimoine géré par la SEM s'élève à 60 700 logements sociaux (habitations et foyers), 36 523 places de stationnement et 3 164 locaux professionnels, bureaux et commerces.

**1923** Création en vue de la construction, sur l'emplacement des fortifications, d'immeubles à loyers modérés.

**1954-1957** "Ceinture verte" ; construction et gestion de 1 050 logements.

**1972 et suivantes** Début d'une série de conventions de réhabilitation d'immeubles municipaux.

**1979** Adoption d'un nouveau cadre conventionnel pour les opérations futures.

**1983-1984** Maîtrise d'ouvrage du Palais Omnisports de Paris-Bercy (POPB).

**2000** Modifications de l'actionariat privé de la SEM ; mise en place d'un cadre conventionnel à économie de redevance avec la Ville de Paris.

**2006** Apport par la SAGI d'une branche complète et autonome d'activité (gestion de logements aidés de la Ville de Paris). La Ville de Paris devient actionnaire majoritaire de la société avec 79,54 % du capital social.

**2007** Fusion absorption des filiales SIG et NEY puis de la filiale Société de gérance Jeanne d'Arc (SGJA).

**2008** Résiliation des conventions de gestion en provenance de la SGJA suite à sa fusion absorption par la RIVP.

**2010** Engagement d'un grand projet de renouvellement urbain dans le quartier Saint-Blaise (20<sup>e</sup> arrondissement).

**2012** Au 1<sup>er</sup> janvier, résiliation des conventions de gestion liant la RIVP à la Ville.

**2013** Création au 1<sup>er</sup> septembre 2013 d'une Direction de la Qualité de Service et d'un Service de Relations Locataires.

**2014** Création de la Direction du Développement et de la Gestion Immobilière pour les Entreprises.

# 2016

CHIFFRE D'AFFAIRES

**582 M€**

TOTAL DU BILAN

**5 253 M€**

NOMBRE DE LOGEMENTS

**60 700**

EFFECTIF

**1 178 salariés**

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

En 2016, la RIVP a livré 1 065 logements et équivalents logements, comprenant notamment : 906 logements ou logements-foyer, un incubateur de 116 équivalents logements, un centre social et une crèche, cédés en VEFA à la Ville de Paris, et 25 locaux commerciaux.

L'année a été marquée notamment par la livraison de l'opération de l'Ilot des Mariniers dans le 14<sup>ème</sup> arrondissement parisien, correspondant à une résidence étudiante de 97 logements, 104 logements familiaux dont des logements ateliers d'artistes, une crèche et un centre social.

La RIVP a également mis en chantier 1 601 nouveaux logements ou équivalents logements, constitués notamment de 1 207 logements, de 12 locaux commerciaux et de 2 plateformes d'innovation/incubateurs/hôtels d'activités.



Photo © Christophe Demonfaucon

LE TREMPLIN, Paris 16<sup>e</sup>  
Premier incubateur installé au cœur du stade Jean Bouin, les startups de cette plateforme d'innovation sont dédiées au sport



# SOREQA

Société de requalification des quartiers anciens

## Adresse :

8 boulevard d'Indochine  
75019 Paris

Site : [www.soreqa.fr](http://www.soreqa.fr)

Date de création :  
2010

Capital : 150 000 €

Présidente :  
Sandrine CHARNOZ

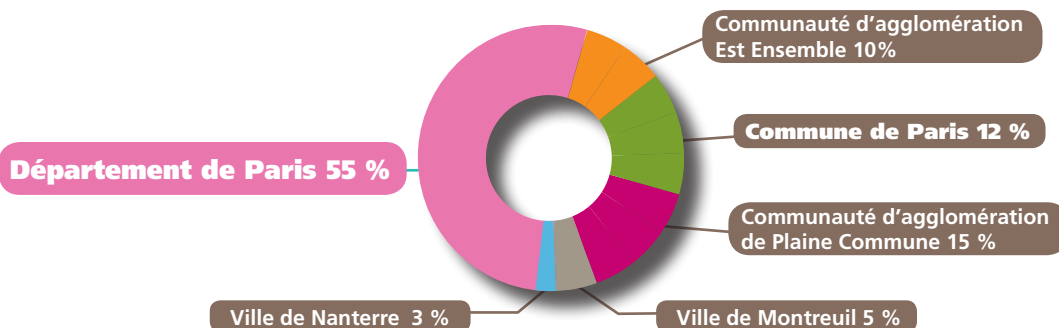
Directrice générale :  
Valérie de BREM

Directrice :  
Sylvie FROISSART  
(depuis le 01/07/2015)

Statut :  
Société publique locale  
d'aménagement (SPLA)

Objet social :  
Opérations visées à l'article  
L.327-1 du code de l'urbanisme  
pour le compte exclusif des col-  
lectivités actionnaires, notam-  
ment en vue de traiter l'habitat  
insalubre ou dégradé.

## Composition du capital



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	156	166
Immobilisations corporelles	4	7
Immobilisations financières	44	44
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>204</b>	<b>217</b>
Stocks et en-cours	45 800	32 950
Actifs d'exploitation et actifs divers	7 179	1 296
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	17 388	10 980
Charges constatées d'avance	3	5
<b>Total actif circulant net</b>	<b>70 370</b>	<b>45 231</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>70 573</b>	<b>45 448</b>

PASSIF	2016	2015
Ressources propres et quasi fonds propres	187	165
Provisions pour risques et charges	211	241
Emprunts et dettes assimilées	25 841	26 025
<b>Emprunts et dettes financières divers</b>	<b>74</b>	<b>77</b>
Dettes d'exploitation et divers	5 128	2 636
Produits constatés d'avance	38 927	16 302
<b>Total PASSIF</b>	<b>70 573</b>	<b>45 448</b>

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015
Produits d'exploitation	26 327	29 831
Produits financiers	35 289	0
Produits exceptionnels	14 393	0

CHARGES	2016	2015
Charges d'exploitation	26 355	29 839
Charges financières	0	0
Charges exceptionnelles	566	0
Participation et intéressement des salariés	0	0
Impôts sur les bénéfices	0	0
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>21 489</b>	<b>-7</b>

► La Soreqa enregistre sur l'exercice 2016 un bénéfice net de 21 489 K€ contre une perte de 7 K€ en 2015. Le résultat de la SOREQA progresse dans le cadre d'une montée en charge maîtrisée sur les territoires de la Petite Couronne.

Les frais de personnel progressent sur la période 2015-2017 (+15%) compte tenu du renforcement des équipes rendus nécessaires par le plan de charge de l'opérateur (trois recrutements sur la période, faisant passer les effectifs de la SPLA de 30 à 33 ETP). La progression reste cependant maîtrisée, la baisse des charges de personnel entre 2015 et 2016 s'expliquant par la perception d'arriérés de dégrèvement de taxe sur les salaires sur trois exercices en 2016.



## HISTORIQUE

### Activité

La Société de requalification des quartiers anciens (Soreqa) est un opérateur global de traitement de l'habitat dégradé à l'échelle métropolitaine.

Elle intervient aussi bien sur des parcelles privées destinées à le rester que sur des parcelles publiques ou vouées à une maîtrise foncière publique en raison de leur dégradation.

Elle dispose de compétences et d'un savoir-faire qui lui permettent de conduire l'ensemble des étapes de l'action de résorption de l'habitat dégradé : acquisition foncière, gestion intercalaire, actions d'aménagement, relogement des occupants et accompagnement des actions d'amélioration des immeubles privés dégradés.

**2010**

**Mai** : immatriculation de la société Soreqa.

**Juillet** : signature de la concession d'aménagement avec la Ville de Paris pour une durée de 5 ans.

**Décembre** : signature de la concession d'aménagement avec la Communauté d'agglomération Plaine Commune pour une durée de 6 ans.

**2012**

Entrée au capital de la SPLA de la Communauté d'agglomération Est Ensemble et de la ville de Montreuil.

**2014**

**Mars** : signature de la concession d'aménagement ZAC Fraternité avec la communauté d'agglomération Est Ensemble.

**Octobre** : Entrée au capital de la SPLA de la ville de Nanterre.

**2015**

**Juin** : signature de la concession d'aménagement du quartier du Marcreux à Aubervilliers avec la communauté d'agglomération Plaine Commune

**Juillet** : signature de la concession d'aménagement du quartier des Couvertures à Bagnolet avec la communauté d'agglomération Est Ensemble

**2016**

**Janvier** : signature du traité de concession d'aménagement confié par Est Ensemble à la SOREQA pour mener le Dispositif Intercommunal de Lutte contre l'Habitat Indigne (DILHI)

**Novembre** : signature du traité de concession d'aménagement entre la Ville de Paris et la Soreqa pour le traitement de divers lots d'habitat indigne (chambres de services notamment).

**2016**

CHIFFRE D'AFFAIRES

**10,6 M€**

TOTAL DU BILAN

**70,6 M€**

EFFECTIF

**32 salariés**

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

Le conseil municipal de Nanterre a confié à la Soreqa l'aménagement de l'îlot Neuilly-Diderot. Parallèlement, la société s'est vue confier le Dispositif Intercommunal de Lutte contre l'Habitat Indigne (DILHI).

Par ailleurs, une nouvelle concession d'aménagement a été confiée à la Soreqa par la Ville de Paris afin de lutter contre les situations d'habitat indigne dans le diffus, au niveau des lots et notamment des anciennes chambres de service, et de créer de nouveaux logements sociaux, en regroupant ces chambres de service et éventuellement d'autres lots inoccupés sous les toits.

En outre, la Communauté d'Agglomération d'Est Ensemble a sollicité la Soreqa pour mener deux mandats d'études. L'un sur le secteur des Quatre-Chemins à Pantin, l'autre sur 10 nouvelles adresses d'habitat dégradé susceptibles d'intégrer le DILHI.

Enfin, dans la continuité de la concession d'aménagement confiée à la Soreqa le 7 juillet 2010 et de ses sept avenants, le Conseil de Paris a confié à la société, par délibération de novembre 2016, un huitième avenant actant notamment la sortie du champ d'action de la concession de 11 adresses réhabilitées.



© Contextes pour la Soreqa 2017

19-21 rue Paul-Eluard, Saint-Denis

# SEMPARISEINE

## Société d'économie mixte Paris Seine

### Adresse :

2 rue Jean-Lantier  
75001 Paris  
Tél. : 01 44 88 84 00

**Site :** www.sempariseine.fr

### Date de création :

La SEMPARISEINE est issue de la fusion, en 2007, de la SEMEA 15 et de la SEM Paris Centre, sociétés créées respectivement en 1958 et 1984

**Capital :** 320 576 €

### Président :

Jacques BAUDRIER  
(depuis le 06/06/2014)

### Vice-président :

Étienne MERCIER  
(depuis le 06/06/2014)

### Directrice générale :

Ariane BOULEAU-SAIDE  
(depuis le 24 mai 2017)

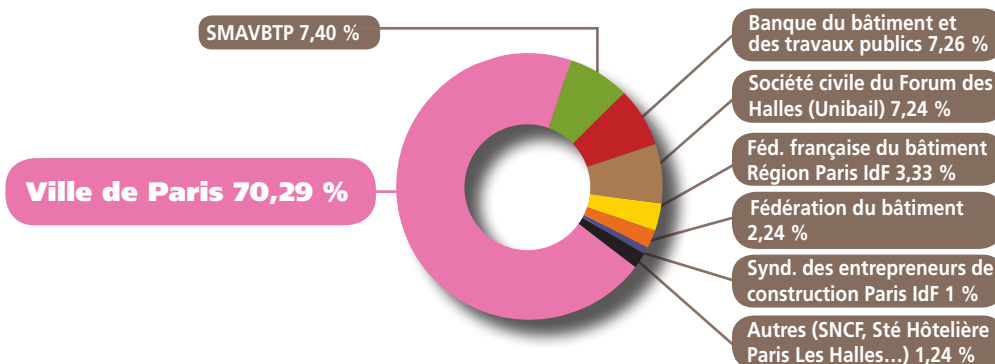
### Statut :

Société anonyme  
d'économie mixte locale

### Objet social :

Aménagement, construction et  
réhabilitation, gestion d'ouvrages

## Composition du capital



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015	PASSIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	204	219	Ressources propres et quasi fonds propres	35 860	35 825
Immobilisations corporelles	36 489	33 891	Provisions pour risques et charges	10 156	8 631
Immobilisations financières	388	400	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>46 016</b>	<b>44 456</b>
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>37 081</b>	<b>34 510</b>	<b>Dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>88 084</b>	<b>147 043</b>
Stocks nets	10 210	12 217	<b>Produits constatés d'avance</b>	<b>35 414</b>	<b>24 667</b>
Actifs d'exploitation et actifs divers	42 041	32 913	<b>Total PASSIF</b>	<b>169 514</b>	<b>216 166</b>
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	80 182	136 526			
Charges constatées d'avance	0	0			
<b>Total actif circulant net</b>	<b>132 433</b>	<b>181 656</b>			
<b>Total ACTIF</b>	<b>169 514</b>	<b>216 166</b>			

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015	CHARGES	2016	2015
Produits d'exploitation	33 999	37 524	Charges d'exploitation	34 408	35 625
Produits financiers	354	272	Charges financières		
Produits exceptionnels	189	160	Charges exceptionnelles	226	30
			Participation et intéressement des salariés		
			Impôt sur les bénéfices	-126	744
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>34</b>	<b>1 557</b>

La SemPariSeine affiche un résultat de 34 K€ en 2016, contre un résultat de 1,6 M€ en 2015. La moindre recette sur le projet de réaménagement des Halles due à la livraison de la Canopée en avril 2016 entraîne mécaniquement une diminution des recettes pour la SEM entre 2015 et 2016. Le résultat sur l'activité exploitation est ainsi en baisse de 2,3 M€ par rapport à 2015.

Les fonds propres de la société sont stables à 35,8 M€.

## HISTORIQUE

### Activité

La SemPariSeine exerce son activité dans trois domaines :

- l'aménagement urbain, avec l'objectif de renouveler la ville pour améliorer la qualité de vie, accueillir de nouveaux habitants et des emplois et aménager l'espace public ;
- la maîtrise d'ouvrage, soit pour son compte propre, soit pour celui de collectivités mandantes, avec la mise en œuvre de projets de construction d'équipements neufs ou de rénovation ;
- la gestion et l'entretien d'ouvrages complexes, au sein d'un ensemble immobilier marqué par l'urbanisme des années 1960/70 pour l'ouvrage-dalle du Front de Seine et au sein du quartier des Halles, en cours de réaménagement, pour le site du Forum.

**1958** Création de la Compagnie foncière du 15<sup>e</sup> arrondissement, transformée en 1961 en société d'économie mixte d'aménagement, la SEMEA 15.

**1984** Création de la Société de Construction et de Gestion du Secteur des Halles (SCGH) qui reprend les activités de gestion locale de la SEMAH (aménageur du Forum des Halles). Changement de dénomination pour devenir SEM Paris Centre (2003).

**2000** Élargissement de l'objet social de la SEMEA 15 aux activités de gestion d'équipements et de services publics.

**2006** Le Conseil de Paris décide de maintenir définitivement dans le patrimoine de la SEMEA 15 l'ouvrage-dalle du Front de Seine.

**2007** La SEMPARISEINE est issue de la fusion-absorption de la SEM Paris Centre par la SEMEA 15.

**2008** Transfert de l'activité de gestion immobilière et de construction de logements sociaux à la SGIM.

**2009** La SEMPARISEINE est désignée mandataire de la Ville de Paris pour la mise en œuvre du projet de réaménagement des Halles.

**2012** Obtention de la certification norme ISO 9001.

**2013** Obtention de la certification norme ISO 14001.

**2015** Renouvellement de la double certification aux normes ISO 9001-14001

**2016** Livraison de la Canopée des Halles

2016

CHIFFRE D'AFFAIRES

24 M€

TOTAL DU BILAN

169 M€

EFFECTIF

53 salariés

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

2016 s'est inscrite dans la continuité des projets engagés, avec des temps forts rythmés par de belles réalisations.

Dans le 1<sup>er</sup> arrondissement, le tant attendu réaménagement des Halles continue avec l'inauguration de la Canopée en avril 2016, le repli de la cité de chantier et la fin des travaux de restructuration du parking berger.

À l'ouest, dans le 15<sup>ème</sup> arrondissement, la ZAC Boucicaut s'est vue décerner en octobre 2016 le Global Award for Excellence, prix de renommée mondiale récompensant les projets urbains innovants.

Quelques rues plus loin, le quartier du Front de Seine poursuit sa mue. 2016 a permis de finaliser les travaux de réaménagement de l'îlot Bérénice et de la dalle Brazzaville et les travaux de désenfumage et d'isolation coupe-feu du parking Antarès. Enfin, les jardins du Front de Seine ont obtenu le label EcoJardin en novembre.

Autre moment fort de 2016 : dans le 8<sup>ème</sup> arrondissement, les travaux de construction du lot 6 de la ZAC Beaujon ont commencé.

Quant au fonctionnement, les équipes de la SemPariSeine ont obtenu en septembre 2016 un avis favorable lors du premier audit de surveillance de la double certification ISO 9001 - ISO 14001 de la société.



© Abdou Diouri Photographe  
Inauguration de la Canopée des Halles - 5 avril 2016

# SEMAPA - SPLA

Société d'études, de maîtrise d'ouvrage et d'aménagement parisienne

## Adresse :

69-71 rue du Chevaleret  
75013 Paris  
Tél. : 01 44 06 20 00

## Site :

www.semapa.fr

## Date de création :

Création de la Société d'Economie Mixte d'Aménagement de Paris en 1985, transformation en SPLA, Société d'Etudes, de Maîtrise d'Ouvrage et d'Aménagement Parisienne, au 1<sup>er</sup> trimestre 2012.

**Capital :** 472 287 €

## Président :

Jérôme COUMET

## Directrice générale :

Sandrine MOREY

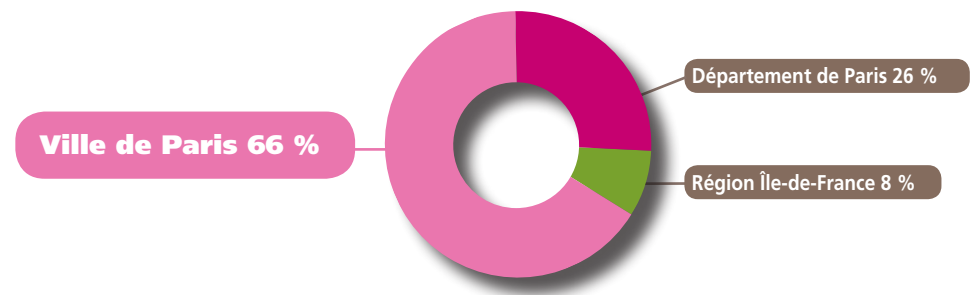
## Statut :

Société publique locale d'aménagement

## Objet social :

Études et réalisation d'opérations d'aménagement

## Composition du capital



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015	PASSIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	22	37	Ressources propres et quasi fonds propres	7 864	8 005
Immobilisations corporelles	2 740	2 944	Provisions pour risques et charges	12 107	12 262
Immobilisations financières	534	524	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	300 000	220 000
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>3 296</b>	<b>3 505</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>319 971</b>	<b>240 267</b>
Stocks nets	196 988	239 844	Dettes financières à moins d'1 an	106 357	210 704
Actifs d'exploitation et actifs divers	240 435	260 721	Dettes d'exploitation et divers	235 201	215 048
<b>Valeurs mobilières de placement et disponibilités</b>	<b>241 675</b>	<b>182 070</b>	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>341 558</b>	<b>425 752</b>
Charges constatées d'avance	31	27	Produits constatés d'avance d'avance et comptes de régularisation	21 306	20 593
Prime d'émission sur emprunt obligataire	410	445	<b>Total PASSIF</b>	<b>682 835</b>	<b>686 612</b>
<b>Total actif circulant net</b>	<b>679 539</b>	<b>683 107</b>			
<b>Total ACTIF</b>	<b>682 835</b>	<b>686 612</b>			

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015	CHARGES	2016	2015
Produits d'exploitation	150 067	218 151	Charges d'exploitation	149 798	218 939
dont chiffre d'affaire	182 856	212 720	Charges d'aménagement	139 159	192 137
Produits financiers	226	1 135	Charges financières	0	0
Produits exceptionnels	0	3 891	Charges exceptionnelles	541	1 363
			Participation et intéressement des salariés	96	96
			Impôts sur les bénéfices	0	0
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-142</b>	<b>2 779</b>

► Les Produits et les charges d'exploitation se maintiennent à un niveau conséquent, sans cependant atteindre les niveaux importants constatés l'année précédente. Les cessions de charges foncières permettent de constater un chiffre d'affaires de 183 M€ contre 213 M€ en 2015 et les charges d'aménagement s'élèvent à 139 M€ en 2016 contre 192 M€ en 2015. Le compte de résultat fait ressortir un déficit de -142k€ en 2016 contre un bénéfice de 2.8 M€ en 2015, en application des règles comptables relatives aux opérations de concession. Cette différence notable s'explique par une recette exceptionnelle de 3,8M€ liée à un contentieux en 2015.



## HISTORIQUE

### Activité

La SEMAPA est un des principaux aménageurs des opérations d'urbanisme de la Ville de Paris. Elle est en charge de plusieurs opérations d'aménagement : Paris Rive Gauche, Gare de Rungis, Joseph Bédier-Porte d'Ivry, 90 boulevard Vincent Auriol et Paul Bourget et Porte de Vincennes.

Elle réalise également des missions de maîtrise d'ouvrage déléguée pour la construction de bâtiments, étroitement liées à la réalisation des opérations d'urbanisme en cours.

La SEMAPA, dans son activité principale d'aménageur concessionnaire, assume deux missions : la réalisation d'un programme de constructions (par la vente de droits à construire) et la réalisation d'un programme d'équipements publics (voiries, réseaux, espaces publics).

**1991** Convention Ville de Paris-SEMAPA pour Paris Rive Gauche (PRG), définissant le programme et les missions de la SEMAPA : équipements à réaliser, surfaces à commercialiser. Convention de partenariat Ville de Paris/SNCF pour PRG.

**1993 et 1995** Consultation internationale d'urbanisme pour le quartier Austerlitz, puis Masséna.

**1997** Révision du plan d'aménagement de zone de PRG.

**2000** Protocole Ville de Paris/Etat/Région pour créer un pôle universitaire (30 000 étudiants et chercheurs) dans PRG. Première certification Iso 14 001 «Management environnemental» obtenue pour PRG.

**2002** Cession du premier lot sur dalle (49 000 m<sup>2</sup>)

**2003** Nouveau dossier de réalisation pour PRG modifiant les programmes et nouveau Plan local d'urbanisme (PLU) : programme universitaire, espaces verts augmentés, programme de bureaux réduit.

**2006** École d'architecture Paris-Val-de-Seine et Paris 7 : première rentrée dans PRG traduisant son programme universitaire.

**2010** Modification du PLU de PRG pour Masséna-Bruneseau, autorisant des immeubles de grande hauteur.

**2011** Nouvelle convention de partenariat Ville de Paris/SEMAPA/SNCF/RFF, succédant à celle de 1991.

**2012** Transformation de la SEMAPA en SPLA et prorogation de l'opération PRG à 2024.

2016

CHIFFRE D'AFFAIRES

183 M€

TOTAL DU BILAN

683 M€

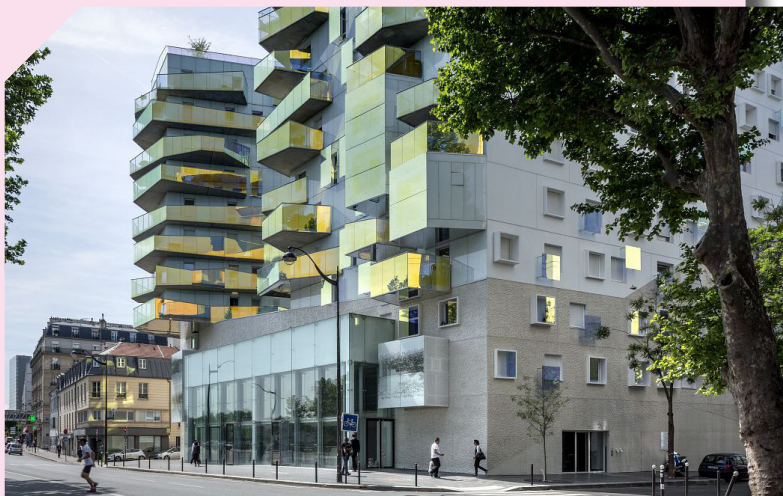
EFFECTIF

70 salariés

Equivalent temps plein

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

- Lancement de 5 appels à projets urbains innovants «Réinventer Paris» dont deux dans PRG (cf : « In Vivo » et « Ré-alimenter Masséna »).
- Lancement des études sur la ZAC de la Porte de Vincennes dont la concession est prévue jusqu'en 2022.
- Lancement opérationnel de la ZAC Paul Bourget avec la livraison des deux premiers bâtiments de logements sociaux.
- Fin des études pré-opérationnelles sur l'opération 90 bvd Vincent Auriol. La phase opérationnelle a débuté début 2017.



Paris Rive Gauche, Ilot fulton, bâtiment de 84 logements réalisés par ICF La sablière  
Architecte Bülher © Daniel Rousselot/SEMAPA

# SEMAVIP

Société d'économie mixte d'aménagement de la Ville de Paris

## Adresse :

12 passage Susan Sontag - CS  
10034 - 75927 PARIS CEDEX 19  
Tél. : 01 53 26 87 00

## Courriel :

semavip@semavip.fr

Site : www.semavip.fr

Date de création : 1985

Capital : 3 024 000€

## Président :

François DAGNAUD  
(depuis juin 2014)

## Directeur général :

Jean-François DANON

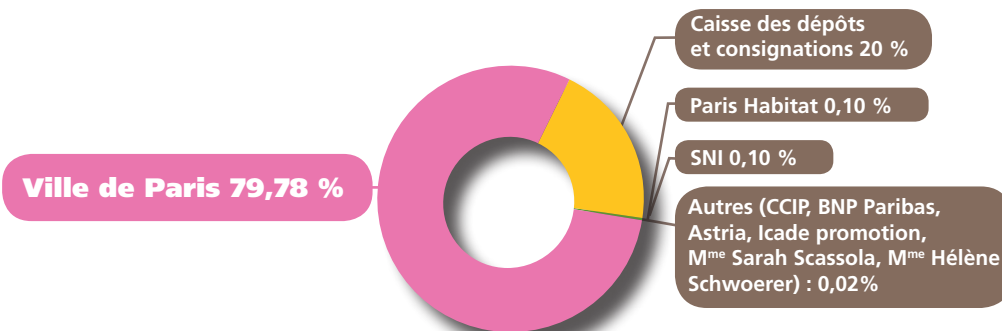
## Statut :

Société anonyme d'économie mixte locale

## Objet social :

Études et réalisations d'opérations d'aménagement

## Composition du capital



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015	PASSIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	35	54	Ressources propres et quasi fonds propres	2 619	3 264
Immobilisations corporelles	4 750	4 964	Provisions pour risques et charges	11 777	35 250
Immobilisations financières	46	323	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	3 656	12 867
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>4 830</b>	<b>5 341</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>18 053</b>	<b>51 380</b>
Stocks nets	442	16 842	Dettes d'exploitation et divers	826	15 510
Actifs d'exploitation et actifs divers	4 145	3 205	Dettes divers	2 048	1 857
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	78 117	105 647	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>2 874</b>	<b>17 367</b>
Charges constatées d'avance	20	509	Produits constatés d'avance et comptes de régularisation	66 628	62 796
<b>Total actif circulant net</b>	<b>82 724</b>	<b>126 203</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>87 555</b>	<b>131 544</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>87 555</b>	<b>131 544</b>			

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015	CHARGES	2016	2015
Produits d'exploitation	61 561	68 782	Charges d'exploitation	62 569	68 570
Produits financiers	3 101	30	Charges financières	3 246	1 825
Produits exceptionnels		0	Charges exceptionnelles	9	-
			Participation et intéressement des salariés		
			Impôts sur les bénéfices		
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>- 645</b>	<b>- 1 584</b>

Le résultat net à l'issue des opérations de rapprochement entre la SEMAVIP et PBA et de la diminution de l'activité d'aménagement se situe à hauteur de - 645 K € contre -1583 k€ en 2015. Le résultat d'exploitation est de - 1 M€ contre +212k€ en 2015. Là encore cela s'explique par la diminution de l'activité de la société.

### Activité

La SEMAVIP intervient dans le Nord et l'Est de Paris. Elle conduit et réalise de grandes opérations d'aménagement sur les territoires en périphérie de Paris (ZAC Claude Bernard, Porte Pouchet et secteur Paul Meurice). Elle est aussi intervenue sur des opérations telles que le remodelage de quartiers faubouriens et sur la lutte contre l'habitat indigne à Château Rouge et Ourcq-Jaurès. Les opérations ZAC Porte Pouchet et Paul Meurice sont destinées à être transférées à la SPLA PBA à partir du 31 décembre 2016.

Sur l'opération de reconversion de l'Entrepôt Macdonald, la SEMAVIP assure, pour le compte de la SAS ParisNordEST (dont elle est un des Associés), une mission d'assistance à maîtrise d'ouvrage.

Enfin, via sa filiale SOLARVIP, elle développe et exploite les premières centrales photovoltaïques parisiennes.

**1985** Création de la société.

**1994** Absorption de la SAEMA et de la SOPAREMA.

**1999** Reprise des opérations de la SAEMAR Saint-Blaise.

**2006** Prise de participation de la SEMAVIP dans la SAS Paris Nord-Est, société créée avec la CDC et Icade pour réaliser la restructuration de l'entrepôt Macdonald.

**2008** Augmentation du capital social qui est porté à une valeur nominale de 6,8 M€.

**2010** Élaboration du plan de développement de la SEMAVIP et modification de ses statuts pour lui permettre notamment d'intervenir dans le secteur du développement durable.

Constitution d'une structure dédiée au développement de projets d'énergie photovoltaïque, la SAS SOLARVIP, en partenariat avec SAFIDI filiale d'EDF, la Caisse d'Épargne et le Crédit Coopératif.

**2013** Capital social porté à 7 763 000 €.

**2014** Installation de la SEMAVIP dans son nouveau siège au sein de l'opération Paris Nord Est.

**2015** Poursuite du rapprochement entre la SEMAVIP et Paris Batignolles.

# 2016

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**62,7 M€**

TOTAL DU BILAN  
**87,7 M€**

EFFECTIF  
**6 salariés**  
au 31/12/2016

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

L'année 2016 a vu l'activité de la SEMAVIP se réduire dans le cadre du projet de rapprochement avec la SPLA Paris Batignolles Aménagement. Ainsi, les opérations Porte Pouchet et Paul Meurice ont été transférées à PBA. Les autres opérations encore suivies par la SEMAVIP sont en cours de clôture. Ainsi, les opérations Ourcq Jaurès et Porte d'Asnières sont terminées (rapatriement des excédents de ZAC prévus en 2017) et les clôtures des opérations, Porte des Lilas, Claude Bernard, et château Rouge sont en cours de finalisation (rapatriement des excédents de ZAC prévu en 2018).

**Opération MacDonald :** Maintien d'une assistance à la SAS Paris Nord Est pour la préparation de l'acte de vente des locaux commerciaux, et pour le suivi contractuel sur les travaux post livraison dans l'attente d'une solution pour une sortie du capital de la SAS.

**Filiale SOLARVIP :** projet d'évolution de l'actionnariat.

**Capital social :** Le capital social a été ramené à 3,024 M €. Cette réduction du capital social s'est accompagnée d'une diminution importante des effectifs, ainsi 22 personnes sont parties en 2016 et l'effectif en novembre 2017 n'est plus que de deux salariés. La société ne devrait plus avoir de salariés au 1<sup>er</sup> janvier 2018.



Explorations Architecture © photo Luis Diaz  
Passerelle Millenaire



# Paris Batignolles Aménagement

Société publique locale d'aménagement

## Adresse :

7 rue Henri-Rochefort  
75017 Paris  
Tél. : 01 75 77 35 00

## Courriel :

contact@parisbatignolles.fr -

## Site :

<http://paris-batignolles-amenagement.fr>

## Date de création :

Mai 2010

## Capital : 6 000 000 €

## Présidente :

Annick LEPETIT

## Directeur général :

Jean-François DANON  
(à partir du 2/10/2014)

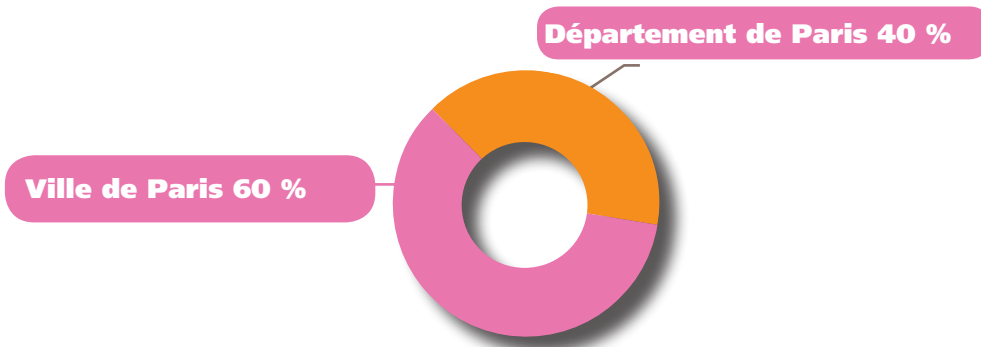
## Statut :

Société publique locale  
d'aménagement (SPLA)

## Objet social :

Opérations d'aménagement  
pour le compte des collectivités  
actionnaires, dans le périmètre  
du projet urbain du secteur  
Clichy-Batignolles (17°).

## Composition du capital



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015	PASSIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	527	28	Ressources propres et quasi fonds propres	6 116	6 102
Immobilisations corporelles	22,5	63	Provisions pour risques et charges	128 153	0
Immobilisations financières	87	87	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	111 379	290 177
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>636,5</b>	<b>178</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>245 648</b>	<b>296 279</b>
Stocks nets	93 055	18 809	Dettes d'exploitation et divers	115 477	47 402
Actifs d'exploitation et actifs divers	55 819	40 997	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>115 477</b>	<b>47 402</b>
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	202 128	230 809	Produits constatés d'avance et comptes de régularisation	256	448
Charges constatées d'avance	9743,5	53 336	<b>Total PASSIF</b>	<b>361 382</b>	<b>344 129</b>
<b>Total actif circulant net</b>	<b>360 746</b>	<b>343 951</b>			
<b>Total ACTIF</b>	<b>361 382</b>	<b>344 129</b>			

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015	CHARGES	2016	2015
Produits d'exploitation	329 457	30 102	Charges d'exploitation	329 452	30 098
Produits financiers	10	30	Charges financières	10	
Produits exceptionnels	15		Charges exceptionnelles	15	
			Participation et intéressement des salariés		
			Impôts sur les bénéfices	1	8
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>14</b>	<b>25</b>

➤ Les comptes de PBA enregistrent un résultat net excédentaire de 14 k€, relativement similaire au résultat de 2015.

La SPLA enregistre en 2016 un résultat d'exploitation de 5 k€. Les charges d'exploitation sont ainsi largement couvertes par les rémunérations perçues par la société au titre des concessions d'aménagement des ZAC Cardinet Chalabre (0,1 M€) et Clichy-Batignolles (2,2 M€).

Le chiffre d'affaires total de 2016 y compris les participations de la Ville s'élève à 185,7M€ en 2016 contre 370,9 M€ en 2015. Cette variation s'explique par la signature de 7 actes de ventes sur Clichy Batignolles générant en 2015 une recette de 252 M€ contre 137M€ en 2016.

### HISTORIQUE

#### Activité

Paris Batignolles Aménagement est aménageur du projet Clichy Batignolles.

Dans le cadre de sa mission, elle mène les études préalables, acquiert le foncier qu'elle viabilise, réalise certains ouvrages d'infrastructures, commercialise les charges foncières, coordonne et planifie l'ensemble des interventions. Elle organise, enfin, la concertation avec les citoyens et promeut l'opération auprès de ses partenaires.

Sur 54 ha au Nord Est du 17<sup>e</sup> arrondissement, l'opération Clichy Batignolles développe un programme mixte de logements (dont au moins 50% des surfaces dédiées au logement social), commerces, bureaux et équipements publics, autour d'un parc de 10 hectares. Le site a été désigné en 2009 pour accueillir le futur Palais de Justice de Paris et s'accompagne d'un projet de transports structurant comportant deux stations de la ligne 14 prolongée ainsi que le Tramway T3.

**2005** Création de la ZAC Cardinet Chalabre.

**2007** Création de la ZAC Clichy-Batignolles / Ouverture de la première tranche du parc.

**2009** Décision d'implanter le futur palais de justice de Paris à Clichy-Batignolles.

**2010** Création de la SPLA Clichy-Batignolles et premiers chantiers de construction d'immeubles.

**2011** Révision simplifiée du PLU, nouveau dossier de réalisation de la ZAC Clichy-Batignolles, traité de concession d'aménagement.

**2012** Signature par l'Etat du contrat de PPP relatif au palais de justice / Commercialisation des lots et conception urbaine et architecturale de la phase 1 du secteur ouest.

**2013** Commercialisation des lots et conception urbaine et architecturale de la phase 2 du secteur ouest.

**2014** Ouverture de la deuxième tranche du parc

**2015** Livraison du secteur Est de la ZAC Clichy Batignolles soit près de 1 300 logements et 2 400 habitants environ.

## 2016

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**185,7 M€**

TOTAL DU BILAN  
**361,8 M€**

EFFECTIF  
**18** salariés

### PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

La ZAC Cardinet-Chalabre arrive à son terme : La cession du lot E3 à la SIEMP a finalement pu être réalisée en 2016 malgré les nombreux aléas rencontrés par PBA pour libérer cette parcelle (dépollution préalable, dévoiement de réseaux, risque pour le bâtiment mitoyen). Il ne reste plus qu'à finaliser les travaux du programme de logements sociaux et des commerces dont la livraison est prévue au 2<sup>e</sup> trimestre 2018.

Sur la ZAC Clichy Batignolles, l'augmentation de la valorisation des bureaux et des commerces (+30M€) entraîne une augmentation significative du montant total des produits attendus sur cette opération. En outre, PBA a obtenu une subvention de 2,17M€ dans le cadre de l'appel à projets actions innovatrices urbaines (FEDER). Grâce à cette subvention, le projet smart grid « Coresponsabilité in district Energy Efficiency et sustainability » (CORDEES) a pu être financé.

Les opérations Paul Meurice et Porte Pouchet ont été transférées de la SEMAVIP à PBA fin 2016.

L'opération Saint Vincent de Paul a été lancée fin 2016.



Saint Vincent de Paul © Anyoji Beltrando

### Adresse :

1 rue Léon-Cladel  
75002 Paris  
Tél. : 01 44 82 68 00

**Site :** www.saemes.fr

**Date de création :**

1979

**Capital :** 4 232 298 €

**Président :**

Philippe DUCLOUX

**Directeur général :**

Alain DEVÈS

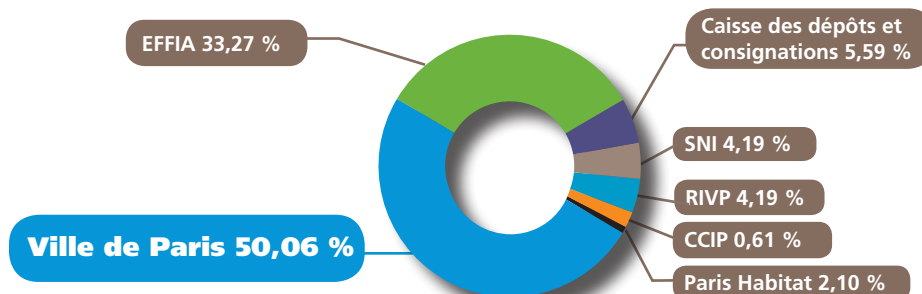
### Statut :

Société anonyme d'économie mixte

### Objet social :

- L'étude, le financement et la construction d'ouvrages et d'équipements de stationnement (souterrains, de surface ou en élévation);
- La promotion, la commercialisation, l'exploitation et la gestion de ces ouvrages;
- Toutes études et toutes opérations économiques, juridiques et financières de nature civile ou commerciale se rapportant au stationnement.

### Composition du capital



### Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015	PASSIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	517	209	Ressources propres et quasi fonds propres	36 166	36 895
Immobilisations corporelles	132 893	125 713	Provisions	38 681	34 975
Immobilisations financières	781	990	Ressources d'emprunts	24 463	17 599
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>134 190</b>	<b>126 912</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>99 310</b>	<b>89 469</b>
Actifs d'exploitation et actifs divers	4 790	6 111	Dettes d'exploitation et divers	21 740	26 641
Valeurs mobilières de placement et disponibilités nettes	10 582	12 203	Dettes financières à court terme	3 744	2 387
Charges constatées d'avance	402	368	<b>Total des dettes d'exploitation et des dettes à court terme</b>	<b>25 484</b>	<b>29 028</b>
<b>Total actif circulant</b>	<b>15 774</b>	<b>18 683</b>	Produits constatés d'avance	25 170	27 098
<b>Total actif</b>	<b>149 964</b>	<b>145 595</b>	<b>Total actif</b>	<b>149 964</b>	<b>145 595</b>

➤ La situation bilantielle de SAEMES se caractérise par un important actif immobilisé, composé essentiellement d'actifs de délégations de service public.

### Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

Produits	2016	2015	Charges	2016	2015
Produits d'exploitation	46 778	51 662	Charges d'exploitation	47 231	50 866
Bénéfices transférés <sup>(1)</sup>	308	291	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(454)</b>	<b>796</b>
Produits financiers	143	216	Charges financières	249	329
Produits exceptionnels	672	663	Charges exceptionnelles	12	0
			Participation des salariés	83	300
			Impôts sur les bénéfices	131	497
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>196</b>	<b>840</b>

<sup>(1)</sup> Quote-part des bénéfices SNC Lyon Diderot

➤ La SAEMES enregistre sur l'année 2016 un résultat net bénéficiaire de 0,2 M€ contre 0,8 M€ en 2015. La baisse du résultat net s'explique principalement par un résultat d'exploitation négatif de -0,5 M€ en 2016 contre 0,8 M€ en 2015.

La détérioration de ce résultat s'explique par des produits d'exploitation à 46,8 M€ en recul de -9,5% dû principalement à la perte de recettes du parc Sèvre-Babylone (-3,6 M€) et à une baisse générale de la fréquentation des parcs à périmètre constant, tandis que les charges d'exploitation connaissent une baisse moins forte de -6,2% et se portent à 47,2 M€.

### Activité

SAEMES est spécialisée dans la construction, la gestion et l'exploitation de parcs de stationnement pour le compte de collectivités territoriales, de sociétés privées et publiques.

Elle gère 92 parcs de stationnement et plus de 27 000 places de stationnement en ouvrage et en voirie en Ile-de-France. Elle conçoit le stationnement, dans le cadre d'un schéma global de mobilité urbaine intégrant la complémentarité des moyens de transport et les services aux clients (Réservation de places par internet, télépéage Liber-t, stations auto-lib', auto-partage, lavage à sec des véhicules, kit de dépannage, consignes à casques motos automatisées et sécurisées...).

Depuis 2012, son expertise s'est enrichie du stationnement payant sur voirie en région parisienne. En 2016, SAEMES devient le premier opérateur de stationnement à lancer sa plateforme d'opendata.

**21 novembre 1979** Constitution de la SAEMES.

**1980** Convention générale entre la Ville de Paris et SAEMES, modifiée par plusieurs avenants.

**2000** SAEMES est certifié ISO 9001.

**2005** Augmentation de capital de 5 millions d'euros.

**2008** Mise en service du plus grand parking réservé aux motos à Paris (126 places au sein du parc de stationnement Méditerranée Gare de Lyon).

**2011** SAEMES a été certifiée ISO 14 001, 1<sup>er</sup> opérateur de stationnement en France reconnu pour son engagement environnemental.

**2012** Lauréat du trophée des EPL, récompensant la politique de la Saemes en matière de développement durable..

**2015** Entrée de la société EFFIA au capital de la SEM. Obtention du label CEEP-CSR.

**2016**

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**44,2 M€**

TOTAL DU BILAN  
**150 M€**

NOMBRE DE PLACES DE STATIONNEMENT  
**27 000**

EFFECTIF  
**238** salariés

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

Après une année 2015 record en chiffre d'affaires, l'année 2016 a été une année de transition marquée par l'effet négatif en année pleine de la perte du contrat du parc Sevres Babylone, second contrat de la sem.

Cette année 2016 a également été marquée par la poursuite des efforts d'investissements significatifs consentis depuis 2015 sur les parcs de la société : après avoir investi 14.5 M€ en 2015, SAEMES a investi 15.5 M€ en 2016. Cet effort d'investissement est appelé à se poursuivre et s'amplifier en 2017, avant un retour à un niveau normatif d'investissements à compter de 2018.

SAEMES est ainsi entrée dans une phase de transition qui se caractérise également par plusieurs succès commerciaux dont l'impact économique ne sera effectif qu'à compter de 2017, voire 2018, la construction et l'exploitation du parc de l'Hôpital Henri Mondor de Créteil et le gain des parcs des mairies du XIV<sup>e</sup> et XV<sup>e</sup> arrondissements en étant les exemples les plus significatifs.



Valery Wallace @ Studio Cyan  
Parking Notre Dame

# SAEMPF

Société anonyme d'économie mixte locale des pompes funèbres de la Ville de Paris

## Adresse :

2 à 12, rue de Bellevue  
75019 Paris

## Site :

www.servicesfuneraires.fr

## Date de création :

24 juin 1997

## Capital : 2 743 200 €

## Présidente :

Marinette BACHE

## Directeur général :

François MICHAUD-NÉRARD

## Statut :

Société anonyme  
d'économie mixte locale

## Objet social :

Exploiter le service des pompes funèbres des communes ou groupements de communes participant à son capital ainsi que la construction, l'exploitation et la gestion des équipements liés à ce service.

## Composition du capital



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	281	295
Immobilisations corporelles	4 075	4 525
Immobilisations financières	138	119
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>4 494</b>	<b>4 939</b>
Stocks nets	216	208
Actifs d'exploitation et actifs divers	3 481	3 604
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	6 476	6 593
Charges constatées d'avance	132	132
<b>Total actif circulant net</b>	<b>10 413</b>	<b>10 537</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>14 907</b>	<b>15 478</b>

PASSIF	2016	2015
Ressources propres et quasi fonds propres	6 993	6 333
Provisions pour risques et charges	522	290
Ressources d'emprunt et dettes assimilées	2 090	2 576
<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>9 606</b>	<b>9 199</b>
Dettes d'exploitation et emprunts	5 301	6 278
<b>Total des dettes et emprunts</b>	<b>5 301</b>	<b>6 278</b>
<b>Total PASSIF</b>	<b>14 907</b>	<b>15 477</b>

► L'autonomie financière de la société est en progression sur l'exercice : les capitaux propres - hors subventions d'investissement - représentent 46,5% du passif, contre 40,5% en 2015.

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015
Produits d'exploitation	17 344	16 782
Produits financiers	25	88
Produits exceptionnels	358	1 587

CHARGES	2016	2015
Charges d'exploitation	16 321	15 769
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 023</b>	<b>1 013</b>
Charges financières	51	60
Charges exceptionnelles	341	1 570
Participation et intéressement des salariés	60	82
Impôt sur les bénéfices	222	259
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>732</b>	<b>717</b>

► La SEM présente pour 2016 un chiffre d'affaires de 17,2 M€, en augmentation de 3,5% par rapport à 2015, généré en majeure partie par l'activité pompes funèbres (12 051 k€), ainsi que par l'activité des crématoriums avec 4 122 k€ pour le Père Lachaise et 918 k€ pour Champigny.



## HISTORIQUE

### Activité

La SAEMPF exerce, pour le compte de la Ville de Paris, le service extérieur des pompes funèbres. Elle assure à ce titre, via son réseau de 14 agences, les différentes prestations funéraires, ainsi que des missions d'intérêt général (prise en charge des convois pour les personnes sans ressources, réquisitions de police) et de prévention et traitement des situations de crise.

La SAEMPF est également chargée, depuis juin 1998, de la gestion du crématorium du Père Lachaise. Outre les opérations de crémation humaine, la société assure les travaux de rénovation et de modernisation de l'équipement.

Enfin, la SAEMPF s'est vue confier, en juin 2005, par le Syndicat intercommunal funéraire de la région parisienne, la construction et l'exploitation d'un crématorium à Champigny-sur-Marne.

**1997** Création de la SAEMPF, et attribution par la Ville de Paris de la convention de délégation du service extérieur des pompes funèbres.

**1998** Fin du monopole des pompes funèbres. La SAEMPF débute son activité. Convention entre la Ville de Paris et la SAEMPF pour la gestion du crématorium du Père Lachaise

**7 juillet 2005** Signature, entre la SAEMPF et le Syndicat intercommunal funéraire de la région parisienne, de la convention de DSP pour la construction et l'exploitation d'un crématorium à Champigny-sur-Marne, inauguré en 2007.

**2008** Création d'une nouvelle salle de cérémonie au crématorium du Père Lachaise.

**24 décembre 2010** Signature de la nouvelle convention de délégation de service public du service extérieur des pompes funèbres entre la Ville de Paris et la SEM, pour la période 2011-2019.

**Avril 2011** Création de la *Fondation Services Funéraires - Ville de Paris* sous l'égide de la Fondation de France

**Avril 2016** Signature d'un accord de partenariat avec La Maison des Obsèques.

2016

CHIFFRE D'AFFAIRES

17,2 M€

TOTAL DU BILAN

14,9,5 M€

NOMBRE D'AGENCES

14

EFFECTIF

128 salariés

2

CREMATORIUMS EN CONCESSION

Père Lachaise et Champigny-sur-Marne

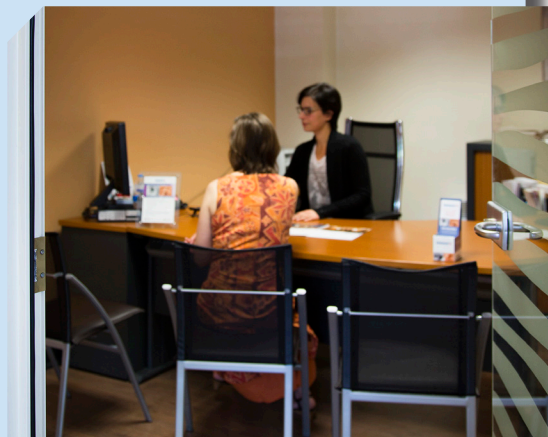
## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

Dans le cadre de la délégation des services extérieurs des pompes funèbres, la SAEMPF a réalisé (hors sous-traitance), 3 647 convois dans Paris. Sa part de marché se maintient dans un contexte très concurrentiel.

Le crématorium du Père Lachaise enregistre une hausse du nombre de crémations (5 924 contre 5 907 en 2015) qui suit la hausse de la courbe de la mortalité, tandis que le crématorium de Champigny a connu une stabilisation du nombre de crémations sur l'exercice par rapport à l'année précédente (1290 crémations en 2015 et 2016).

La SAEMPF a remporté l'appel d'offres d'enlèvement, transport et traitement des pièces anatomiques d'origine humaine et des sujets anatomiques de l'École de Chirurgie de l'AP-HP. Ce contrat, qui a pris effet le 1<sup>er</sup> avril 2016, sera valide jusqu'au 31 mars 2020.

La SAEMPF a signé le 19 mai 2016 un accord de partenariat avec La Maison des Obsèques, réseau funéraire mutualiste créé par Harmonie, MGEN et MUTAC. Ce partenariat permettra de conforter la position économique de l'entreprise dans un contexte de concurrence très forte. En échange du versement d'une redevance à la Maison des Obsèques, la SAEMPF élargira sa base clients.



Agence quai de la Rapée  
Photo © Fabrice Leseigneur

### Adresse :

7 avenue de la République  
75011 Paris  
Tél. : 01 43 45 98 98

**Site :** www.semaest.fr

**Date de création :**  
1983

**Capital :** 4 926 660 €

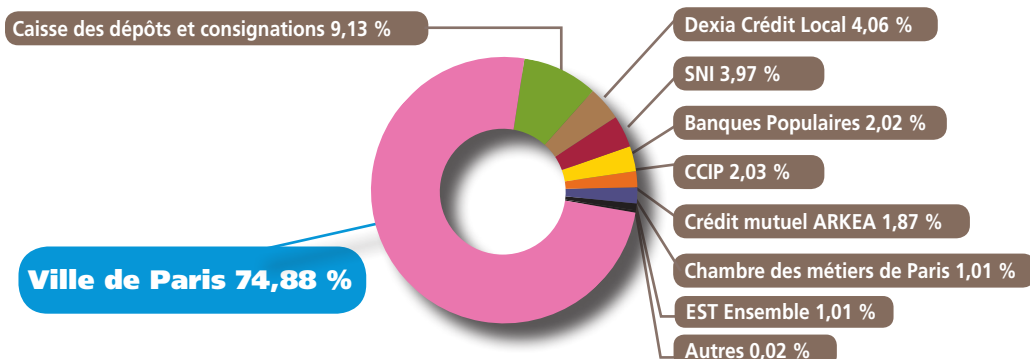
**Présidente :**  
Joëlle MOREL

**Directeur général :**  
Didier DELY

**Statut :**  
Société anonyme  
d'économie mixte locale

**Objet social :**  
Études et réalisations  
d'opérations d'aménagement et  
de développement économique.

### Composition du capital



### Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	471	396
Immobilisations corporelles	16 333	15 782
Immobilisations financières	6 561	6 561
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>23 366</b>	<b>22 739</b>
Stocks nets		38 369
Actifs d'exploitation et actifs divers	4 994	10 649
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	25 810	26 941
Charges constatées d'avance	13	146
<b>Total actif circulant net</b>	<b>75 346</b>	<b>76 105</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>98 712</b>	<b>98 844</b>

PASSIF	2016	2015
Ressources propres et quasi fonds propres	20 819	17 541
Provisions pour risques et charges	2 467	618
Ressources d'emprunt et dettes assimilées	39 293	45 872
<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>62 579</b>	<b>64 031</b>
Dettes financières à moins d'un an	8 988	6 491
Dettes d'exploitation et divers	14 539	18 357
<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>23 527</b>	<b>24 848</b>
Produits constatés d'avance	12 606	9 965
<b>Total PASSIF</b>	<b>98 712</b>	<b>98 844</b>

### Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015
Produits d'exploitation	10 315	10 753
Produits financiers	158	80
Produits exceptionnels	2	238

CHARGES	2016	2015
Charges d'exploitation	10 191	10 654
Charges financières	106	102
Charges exceptionnelles	535	72
Participation et intéressement des salariés	30	125
Impôts sur les bénéfices	- 15	4
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>- 371</b>	<b>113</b>

Les produits d'exploitation s'élevaient à 10,3 M€, en diminution de -4,1% malgré une hausse du chiffre d'affaires de la société, qui passe de 7,2 M€ à 8 M€ en 2016, du fait notamment de la livraison de nouveaux locaux d'activité. L'évolution à la baisse s'explique principalement par la diminution des transferts de charges sur les opérations d'aménagement, en lien avec l'achèvement de celles-ci et l'extinction de l'activité.

Les charges d'exploitation s'établissent quant à elle à hauteur de 10,2 M€, en légère baisse de -1% du fait notamment d'une franchise de loyer sur le siège en 2016.

La société enregistre un résultat net déficitaire du fait notamment de charges exceptionnelles liées à la restructuration de ses équipes dans le cadre de la mise en place du nouveau projet d'entreprise.



### Activité

Fondée à l'origine pour participer à la mise en valeur de l'Est parisien, la SEMAEST a mené de nombreuses opérations d'envergure (ZAC Chalon, Bercy, Reuilly), puis des missions complexes d'ensablage urbain : ZAC Pajol (18e) et Saint-Blaise (20e). Parallèlement, elle assure la maîtrise d'ouvrage déléguée d'équipements publics pour le compte de la Ville de Paris et de la région Ile-de-France. La SEMAEST a été notamment maître d'ouvrage délégué pour la rénovation et la modernisation du POPB en 2014 et 2015.

Depuis 2004, la SEMAEST est devenue une référence nationale en matière de développement économique local, favorisant, à travers les opérations Vital'Quartier, Claude Bernard, Château Rouge et Bréguet, la diversité et la mixité commerciale (90% de son activité). La SEMAEST favorise la convergence de l'économie numérique et de l'économie de proximité par la mise en réseau des startups up du commerce et des commerçants et artisans parisiens.

**1983** Création de la Société d'économie mixte d'équipement et d'aménagement du secteur Chalon.

**1987** Adoption de la nouvelle dénomination sociale, Société d'Économie Mixte d'Aménagement de l'Est de Paris. La SEMAEST conduit l'aménagement de 90 ha, avec les opérations de Bercy, Reuilly, Chalon et la Promenade plantée.

**2003-2004** Signature de la convention publique d'aménagement « Vital'Quartier » visant à favoriser la diversité commerciale et les activités économiques de proximité.

**2008** Nouvelle convention d'aménagement « Vital'Quartier 2 » avec la Ville de Paris. Attribution d'un bail emphytéotique par la Ville pour la réhabilitation et l'exploitation de la cour de l'Industrie (11<sup>e</sup>).

**2010** Attribution de l'opération d'aménagement Cardeurs-Vitruve / GPRU Saint-Blaise (20<sup>e</sup>).

**2011** Attribution d'un marché de maîtrise d'ouvrage déléguée pour la rénovation du POPB.

**2013** Création de la Foncière Paris Commerces, filiale de la SEMAEST et de la CDC.

**2015** Inauguration de l'AccorHotel Arena et achèvement de la mission Vital'Quartier 1 et ouverture du capital au Territoire d'Est Ensemble. La SEMAEST devient une SEM de développement économique, la SEM d'Animation Économique au Service des Territoires.

**2017** Attribution du contrat de revitalisation artisanale et commerciale « Paris Commerces »..

# 2016

CHIFFRE D'AFFAIRES

**8,0 M€**

TOTAL DU BILAN

**98,7 M€**

EFFECTIF

**57** salariés

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

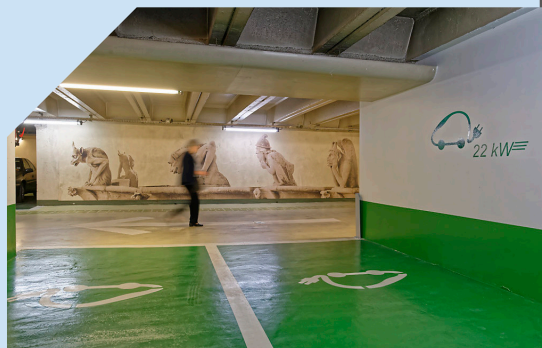
L'intervention de la Semaest en faveur de la nouvelle économie de proximité et de la revitalisation commerciale représente désormais plus de 85% de ses produits d'exploitation, au travers d'opérations telles que Vital'Quartier ou par voie de baux emphytéotiques.

L'année 2016 a vu la poursuite de la montée en puissance du développement économique, avec notamment plus de 1 000 prises de contact avec des candidats locataires, 5 appels à candidatures dont celui dédié aux « Pop-up stores de Noël », 10 concepts installés dans le « Testeur de commerces », 103 baux signés sur un patrimoine de 414 locaux, et un taux de recouvrement proche des 95%.

Par ailleurs, en janvier 2016, la Foncière a pu racheter les 1000 m<sup>2</sup> de locaux commerciaux innovants de la ZAC Pajol livrés par la SEMAEST en 2015, permettant de conserver la maîtrise publique de ces locaux dans un secteur en mutation.

Enfin la Semaest a répondu à l'appel d'offre lancée par la Ville de Paris relatif au CRAC qui a été finalement attribué à la Semaest en avril 2017.

En termes d'aménagement, la réhabilitation des derniers bâtiments de la cour de l'industrie est presque terminée fin 2016. Les baux emphytéotiques Breguet et Marché Treillard signés respectivement au 5 février 2015 et au 4 décembre 2015, connaissent leur première année d'exploitation sur cet exercice.



© Valery Wallace/Studio Cyan  
Parking Notre-Dame - Paris 1er - Avril 2016

# SPL du Carreau du Temple

Société publique locale d'aménagement

## Adresse :

2 rue Perrée  
75003 Paris  
Tél. 01 83 81 93 30

## Site :

www.carreaudutemple.eu

## Date de création :

2012

## Capital : 364 860 €

## Président :

Pierre AIDENBAUM

## Directrices générales :

Sandrina MARTINS

## Statut :

Société publique locale (SPL)

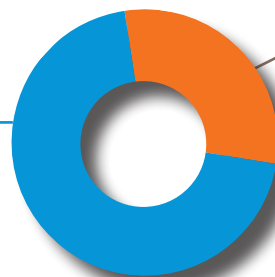
## Objet social :

La Société a pour objet la gestion, l'entretien, la mise en valeur et la promotion du Carreau du Temple, ainsi que la réalisation de toute activité s'y rapportant.

## Composition du capital

Ville de Paris 70 %

Département de Paris 30 %



► L'année 2016 se caractérise par la poursuite du redressement de la situation financière du Carreau du Temple. La SPL enregistre un bénéfice de + 263 k€ sur l'exercice 2016, après deux premiers exercices achevés en déficit (- 235,2 k€ en 2014 et - 172,3 k€ en 2015, première année pleine d'activité).

L'atteinte de ce résultat s'explique principalement par un niveau de recettes d'activité, en particulier commerciales, élevé (3,22 M€ en 2016, contre 3,09 M€ encaissés en 2015), tandis que les dépenses (de fonctionnement de la structure et d'activité) ont légèrement baissé entre 2015 et 2016 (4,42 M€, soit - 196 k€ par rapport à l'année précédente).

L'enregistrement de ce bénéfice a permis l'augmentation des fonds propres de la SPL et l'amélioration de son fonds de roulement qui s'établit fin 2016 à 408 k€, contre 153 k€ en 2015. Le fonds de roulement positif et le besoin en fonds de roulement fortement négatif (- 721 k€) alimentent un niveau élevé de trésorerie nette (1,13 M€ en 2016, soit une hausse de 0,88 M€ par rapport à 2015).

## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015	PASSIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	-	-	Ressources propres et quasi fonds propres	796	650
Immobilisations corporelles	412	537	Provisions pour risques et charges	24	40
Immobilisations financières	-	-	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	-	-
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>412</b>	<b>537</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>820</b>	<b>690</b>
Stocks nets	22	21	Dettes financières à moins d'un an	-	-
Actifs d'exploitation et actifs divers	462	1 186	Dettes d'exploitation et divers	780	856
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	1 129	248	Produits constatés d'avance	454	471
Charges constatées d'avances	30	24	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>1 234</b>	<b>1 327</b>
<b>Total actif circulant net</b>	<b>1 642</b>	<b>1 480</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>2 054</b>	<b>2 017</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>2 054</b>	<b>2 017</b>			

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015	CHARGES	2016	2015
Produits d'exploitation	4 768	4 549	Charges d'exploitation	4 524	4 712
Produits financiers	-	2	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>244</b>	<b>- 163</b>
Produits exceptionnels	9	44	Charges financières	-	-
			Charges exceptionnelles	25	85
			Participation et intéressement des salariés	-	-
			Impôts sur les bénéfices	- 35	- 30
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>263</b>	<b>- 172</b>

## HISTORIQUE

### Activité

Ancien marché couvert construit en 1863 en plein cœur du 3<sup>ème</sup> arrondissement, le Carreau du Temple est un équipement polyvalent composé d'une grande halle, d'un auditorium et de salles de sport, proposant une programmation sportive, culturelle et événementielle. Il offre au grand public, ainsi qu'aux publics associatifs et scolaires, sur de larges créneaux horaires, des activités de service public dans les domaines sportif, artistique et culturel. Parallèlement, sur les créneaux restant disponibles, le site développe des activités commerciales, essentiellement événementielles, afin d'assurer son équilibre économique et de disposer des ressources nécessaires pour réaliser sa propre programmation.

Le projet du lieu, porté par la nouvelle direction arrivée au printemps 2015, est centré sur les modes de vie et usages urbains contemporains.

#### 2012

Décembre : Signature du contrat de délégation de service public entre la Ville de Paris et la SPL Carreau du Temple pour une durée de 5 ans.

#### 2013

Préfiguration de la structure et poursuite des travaux de réhabilitation du lieu.

#### 2014

Ouverture au public (avril).

#### 2015

Printemps : Changement de direction (nomination de Sandrina Martins en tant que directrice générale et de Lucie Marinier en tant que directrice générale déléguée)

Décembre : Recapitalisation de la société à hauteur de 300 k€.

#### 2016

Novembre : Départ de la directrice générale déléguée Lucie Marinier  
Programme d'investissement complémentaire sur 2016-2017 à hauteur de 595 k€, dont 310 k€ sont issus des budgets participatifs 2015 et 2016, pour financer notamment l'amélioration des performances énergétiques du bâtiment, des dépenses d'équipement scénique, de mobilier scénographique et de matériel sons et lumière.

# 2016

Chiffre d'affaires  
**3,18 M€**

Total du bilan  
**2,05 M€**

Effectif s31/12/2016  
**25** salariés

Fréquentation visiteurs  
**399 141**

Ouverture  
**317** jours

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

La fréquentation du Carreau du Temple a connu une légère augmentation en 2016 : 399 141 visiteurs, usagers et spectateurs ont fréquenté le lieu, contre 389 764 en 2015. 192 événements se sont déroulés durant l'année, dont 83 % étaient ouverts au public. 365 cours de sport, stages et ateliers y ont été organisés et 81 dates ont été programmées dans l'auditorium (conférences, spectacles, projections).

L'année 2016 a notamment été marquée par le développement du programme « Second Square » qui propose lors des vacances scolaires des ateliers et événements gratuits, ouverts à tous, sur une thématique (arts martiaux, pratiques urbaines, « makers » etc.) et par l'augmentation du nombre de résidences d'artistes (70 en 2016, contre 27 en 2015), principalement dans les disciplines du théâtre et de la danse.

Plusieurs festivals tels que Concordan(s)e (qui met en scène la rencontre inédite entre un chorégraphe et un écrivain), Chantiers d'Europe (festival créé par le Théâtre de la Ville qui réunit des artistes portant un regard singulier sur l'Europe) ou Jerk Off (festival mettant à l'honneur les cultures queer & alternatives) se sont tenus au Carreau. L'année a également été ponctuée par l'accueil de foires, à l'instar du Salon du vintage, ou de l'Urban art fair pour sa première édition.



Carreau du Temple, Second Square #7  
Summertime © Marie-Anne Hallais

# SPL PARISIENNE DE PHOTOGRAPHIE

Société Publique Locale Parisienne de Photographie

## Adresse :

3, rue des Arquebusiers  
75003 Paris  
Tél. : 01 44 61 99 60

## Courriel :

contact@parisiennedephotographie.fr

## Site institutionnel :

www.parisiennedephotographie.fr

## Site grand public :

(Paris en Images) :  
www.parisenimages.fr

## Site commercial :

(agence Roger-Viollet) :  
www.roger-viollet.fr

## Date de création :

2005 (sous forme de Société  
d'Economie Mixte).  
Transformation en SPL en 2015

## Capital :

945 363 €

## Président :

Jacques BOUTAULT

## Directrice générale :

Nathalie DOURY

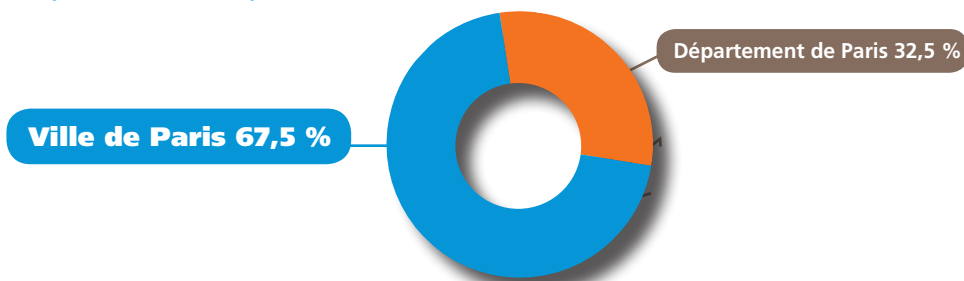
## Statut :

Société Publique Locale

## Objet social :

Préservation, conservation, gestion et valorisation de fonds photographiques, iconographiques et de tout procédé d'enregistrement et de projection de vues photographiques ou iconographiques, fixes ou non, consistant notamment en leur diffusion, leur commercialisation et leur exploitation.

## Composition du capital



► Par décision prise en assemblée générale du 31 août 2015, la société parisienne de Photographie a changé de forme juridique pour devenir une société publique locale. De ce fait, la dénomination de la société est maintenant « SPL Parisienne de Photographie ».

Par ailleurs, une nouvelle convention de délégation de service public a été autorisée par le Conseil de Paris en sa séance des 29 et 30 juin 2015. La DSP est effective depuis le 1er septembre 2015. Par cette nouvelle convention la Ville de Paris confie à la société La Parisienne de Photographie une mission de mise en valeur de ses fonds photographiques et iconographiques, dans la continuité de la précédente convention.

## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015	PASSIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	564	528	Ressources propres et quasi fonds propres	-132	489
Immobilisations corporelles	93	131	Provisions pour risques et charges	43	45
Immobilisations financières			Ressources d'emprunt et dettes assimilées		
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>658</b>	<b>660</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>- 89</b>	<b>534</b>
Stocks nets	0	0	Dettes financières à moins d'un an		
Actifs d'exploitation et actifs divers	895	895	Dettes d'exploitation et divers	1487	1188
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	234	320	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>1487</b>	<b>1188</b>
Charges constatées d'avances	29	19	Produits constatés d'avances	158	158
<b>Total actif circulant net</b>	<b>1193</b>	<b>1235</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>1879</b>	<b>1895</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>1879</b>	<b>1895</b>			

► Le modèle économique de la délégation est en forte difficulté, en raison de la crise grave que traverse le secteur des agences photographiques, activité sur laquelle reposent les recettes propres de la structure.

La poursuite de la dégradation du compte de résultat en 2016 impacte la situation bilantielle de la SPL : le niveau de dettes d'exploitation croît de 25% pour atteindre 1487k€ et les capitaux propres sont désormais négatifs (-132k€) liés au déficit cumulé de la société.

Compte tenu de ces éléments et à la suite des délibérations du conseil municipal de la Ville de Paris du 12 décembre 2016 et du conseil départemental de la Ville de Paris du 13 décembre 2016, la Ville et le Département de Paris ont autorisé l'opération de réduction de capital puis de recapitalisation de la société pour un montant de capital libéré de 950k€. Cette opération sera réalisée formellement par la société durant les premiers mois de l'année 2017.

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015	CHARGES	2016	2015
Produits d'exploitation	2 539	2 911	Charges d'exploitation	3085	3447
Produits financiers	0,6	2,3	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-545</b>	<b>-535</b>
Produits exceptionnels			Charges financières	1	0,7
			Charges exceptionnelles	-	4,4
			Participation et intéressement des salariés		
			Impôts sur les bénéfices		-2,6
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-622</b>	<b>-536</b>

## HISTORIQUE

➤ L'année 2016 s'est conclue sur une perte d'exploitation comparable à celle de l'exercice 2015 avec un résultat d'exploitation fortement déficitaire de -545k€ contre -535k€ en 2015 : les hypothèses de charges, et en particulier la réduction notable des charges d'exploitation sur l'exercice, ont bien été confirmées mais les mauvaises performances du chiffre d'affaires commercial se confirment sur 2016 (1565k€ en 2016 contre 1512k€ en 2015).

Sur ce point, l'année 2016 a été décevante. Les difficultés économiques des clients traditionnels de l'agence se sont répercutées sur l'activité de la société : accentuation de la crise de la presse, marché de l'édition qui est entré en récession, diminution des budgets photo sur tous les segments.

Par ailleurs, la répartition entre coûts fixes et coûts variables reste une difficulté pour la société puisque les coûts fixes représentent encore plus de 90% des coûts et rendent donc plus difficile l'adaptation de la structure des charges à l'évolution de l'activité économique.

En outre, le résultat net (-621k€ contre -536k€ en 2015) a été impacté par des charges exceptionnelles résultant d'une revue approfondie des créances clients portées au bilan de la Société

### Activité

La SPL Parisienne de Photographie a pour objet la conservation, la numérisation et la valorisation - y compris commerciale - de fonds photographiques et iconographiques appartenant à la Ville de Paris. Son périmètre inclut le fonds Roger-Viollet, légué à la Ville en 1985, et les collections d'une vingtaine d'institutions culturelles municipales (dont le Musée Carnavalet, la Bibliothèque Historique de la Ville de Paris ou le Musée d'Art Moderne).

**Octobre 1938** Création de l'Agence Roger-Viollet par Hélène Roger et Jean Fischer.

**1985** Legs à la Ville de Paris du fonds photographique Roger-Viollet et de l'Agence.

**8 juillet 2005** Création de la SAEML Parisienne de l'Image, devenue en 2006 SAEML Parisienne de Photographie.

**2 août 2006** Signature de la convention de délégation de service public avec la Ville de Paris pour une durée de 8 ans.

**2 février 2014** Signature d'un avenant de prolongation d'un an de la convention de DSP, jusqu'au 31 août 2015.

**31 décembre 2014** Transmission Universelle du Patrimoine de l'Agence photographique Roger-Viollet après dissolution de celle-ci à la Parisienne de Photographie.

**31 août 2015** Transformation en Société Publique Locale.

**1<sup>er</sup> septembre 2015** Entrée en vigueur de la nouvelle convention de délégation de service public.

**Décembre 2015** Le conseil municipal de la Ville de Paris et le conseil départemental de la Ville de Paris autorisent l'opération de réduction de capital puis de recapitalisation de la société pour un montant de 950 000.00 euros. Cette opération sera réalisée formellement par la société durant les premiers mois de l'année 2017.

2016

CHIFFRE D'AFFAIRES

2,5 M€

TOTAL DU BILAN

1,9 M€

EFFECTIF

35 salariés

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

L'année 2016 a été décevante sur le plan commercial. Les difficultés économiques des clients traditionnels de l'agence se sont répercutées sur l'activité de la société : accentuation de la crise de la presse, marché de l'édition qui est entré en récession, diminution des budgets de diffusion de photographie sur tous les segments.

Concernant la numérisation des fonds, les équipes du délégataire ont réalisé en 2016 un total de 427 journées de prises de vue dans les institutions. Les musées sont restés les plus importants bénéficiaires. Au total, 88.271 images numériques ont été livrées en 2016 à la Ville et à Paris-Musées.

En outre, la gestion des réserves de négatifs à risque mutualisées (collections des musées et bibliothèques municipaux, collections Roger-Viollet) continue à mobiliser fortement les équipes de conservation de la société.

Enfin, le projet de refonte informatique a été engagé sur l'exercice 2016. Ce dernier englobe la refonte des systèmes de gestion de la base de données images, de production documentaire, de diffusion grand public, institutionnelle (interface réservée aux institutions Ville) et commerciale (site Roger-Viollet), incluant la vente en ligne, la facturation et le suivi des droits d'auteur.



Photo © Roger-Viollet  
Couple attablé devant une 4CV.  
Camargue (France), 1954.



### Adresse :

1, quai de Grenelle  
75015 Paris  
Tél. : 01 44 11 23 46  
Fax : 01 44 11 23 90

### Site institutionnel :

www.toureiffel.fr

### Date de création :

7 avril 2005

### Capital : 1 000 000 €

### Président :

Bernard GAUDILLERE

### Directrice générale :

Anné YANNIC  
(depuis le 14 janvier 2016)

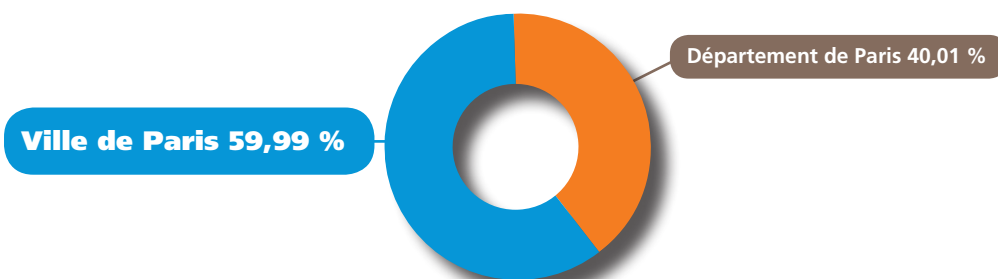
### Statut :

Société publique locale

### Objet social :

Exploitation de la tour Eiffel et opérations de toute nature qui s'y rattachent.

## Composition du capital



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015	PASSIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	47	172	Ressources propres et quasi fonds propres	146 327	140 473
Immobilisations corporelles	143 451	139 938	Provisions pour risques et charges	12 300	8 414
Immobilisations financières	132	131	Ressources d'emprunt et dettes assimilées		
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>143 630</b>	<b>140 241</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>158 627</b>	<b>148 887</b>
Stocks nets			Dettes financières à moins d'un an	427	753
Actifs d'exploitation et actifs divers	1 879	3 012	Dettes d'exploitation et divers	34 904	39 268
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	47 915	45 548	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>35 331</b>	<b>40 021</b>
Charges constatées d'avance	533	108	<b>Total PASSIF</b>	<b>193 957</b>	<b>188 909</b>
<b>Total actif circulant net</b>	<b>50 327</b>	<b>48 668</b>			
<b>Total ACTIF</b>	<b>193 957</b>	<b>188 909</b>			

► La valeur du bilan en 2016 progresse de 3%, notamment grâce aux investissements réalisés sur l'exercice dans le cadre du programme contractuel.

La structure financière de la société reste saine. Les ressources stables sont composées essentiellement des fonds propres de la société, ainsi que des provisions pour renouvellement et des amortissements de caducité constitués au titre du programme d'investissement (soit un total de 159 M€, en progression de 6,5% par rapport à 2015). L'endettement reste nul à fin 2016

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015	CHARGES	2016	2015
Produits d'exploitation	79 689	83 952	Charges d'exploitation	85 757	87 504
Produits financiers	723	754	Résultat d'exploitation	- 6 068	- 3 552
Produits exceptionnels	82		Charges financières		
			Charges exceptionnelles	48	149
			Participation et intéressement des salariés		
			Impôts sur les bénéfices		
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>- 5 310</b>	<b>- 2 947</b>

► L'activité de la SETE et son chiffre d'affaires enregistré une baisse de 5,1% (79,7 M€ en 2016 contre 84,0 M€ en 2015) en ligne avec le ralentissement du marché touristique parisien suite aux événements terroristes de 2015 et 2016 tandis que son résultat poursuit sa chute de -2,9 M€ à -5,3 M€. Cette détérioration du résultat traduit une chute de la rentabilité puisque la baisse des produits s'accompagne d'une hausse des charges d'environ +3,1 M€, hausse qui sont portées principalement par les dépenses de sécurité (+1,8 M€) et les honoraires/dépenses d'AMO (+1,2 M€).

### Activité

Chargée par la Ville de Paris de l'exploitation de la Tour Eiffel, la SETE assure l'entretien, l'organisation des visites et l'animation du monument ainsi que le suivi des activités complémentaires (boutiques, restauration et autres services) confiées à des sous-concessionnaires. La société est également chargée de valoriser l'image de la Tour en organisant notamment des manifestations et animations sur et autour du monument.

La SETE a par ailleurs engagé un programme contractuel d'investissement de près de 160 M€ sur 10 ans pour le maintien à un haut niveau de l'état et de la sécurité du monument et de ses installations et l'amélioration des conditions d'accueil des visiteurs.

**31 mars 1889** Inauguration de la Tour dont les travaux de construction ont débuté en 1887, sous l'égide de Gustave Eiffel, en vue de l'Exposition universelle de 1889.

**1889 à 1979** Gestion du monument par la Société de la Tour Eiffel, société à capital privé, créée par Gustave Eiffel.

**Du 1<sup>er</sup> janvier 1980 au 31 décembre 2005**

Gestion et exploitation du monument par la Société Nouvelle d'exploitation de la Tour Eiffel (SNTE), dans le cadre d'une convention de gestion signée avec la Ville de Paris, propriétaire de l'édifice.

**2005** Création de la SETE (Société d'exploitation de la tour Eiffel) et signature avec la Ville de la convention de délégation de service public pour la gestion et l'exploitation de la tour Eiffel pour une durée de 10 ans.

**2016** Transformation de la SETE en société publique locale. Le Département de Paris a racheté les 40% des parts qui appartenaient aux actionnaires privés

**2016**

CHIFFRE D'AFFAIRES

**77,8 M€**

TOTAL DU BILAN

**194,0 M€**

EFFECTIF MOYEN

**343 salariés**

NOMBRE DE VISITEURS

**5,84 millions**

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

L'année 2016 a vu la fréquentation de la tour Eiffel s'établir à 5,94 millions de visiteurs, soit une baisse de 14,2%, conséquence des attentats.

Pour sa troisième année d'exploitation en année pleine depuis le réaménagement total du 1<sup>er</sup> étage, le Salon Gustave-Eiffel a vu son activité durement affectée par les événements terroristes avec un chiffre d'affaires de 1,09 M€, soit une baisse de -32% par rapport à l'année précédente. Les restaurants ont vu quant à eux une baisse de -7,2% de leur chiffre d'affaires, et les boutiques de -16%.

En termes de droits à l'image, tournages et produits dérivés, le chiffre d'affaires s'élève en 2016 à un montant total de 607 K€, soit une hausse de +4,3%. Ce résultat traduit une consolidation du résultat exceptionnel de l'année 2015 qui avait connu une hausse de près de 50% du chiffre d'affaire de cette activité.

En outre, l'année 2016 a été marquée par la transformation de la société en SPL et le vote d'un nouvel avenant de prolongation de la DSP expirant au 31/10/2017 qui a impliqué la révision du plan contractuel d'investissement à un montant de 163,2M€.



Nuit Blanche 2016  
Photo © SETE-E.Livinec 05



# SAEPOPB

Société anonyme d'exploitation du Palais omnisports de Paris-Bercy

## Adresse :

8, boulevard de Bercy  
75012 Paris  
Tél. : 01 40 02 60 60

## Site :

www.bercy.fr

## Date de création :

11 février 1983

## Capital : 953 125 €

## Présidente du conseil d'administration :

Afaf GABELOTAUD  
(depuis le 14 décembre 2014)

## Vice-président :

Mathieu VAN VEEN

## Directeur général

Julien COLLETTE  
(depuis le 24 septembre 2014)

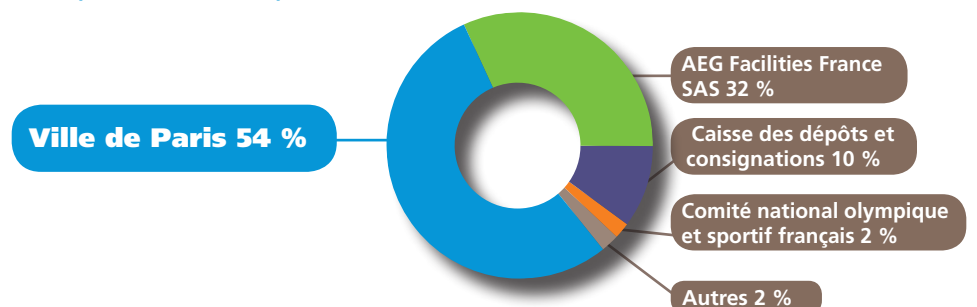
## Statut :

Société anonyme d'économie mixte locale à conseil d'administration depuis la révision des statuts approuvée le 30 août 2012

## Objet social :

la rénovation et l'exploitation du service public du Palais omnisports de Paris-Bercy.

## Composition du capital



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

L'exercice comptable de la SAEPOPB est décalé par rapport à l'année civile (du 01/09/ n-1 au 31/08/ n).

ACTIF	2015/16	2014/15	PASSIF	2015/16	2014/15
Immobilisation incorporelles	866	37	Ressources propres et quasi fonds propres	(2949)	5750
Immobilisations corporelles	139959	112072	Subventions d'investissement	3989	-
Immobilisations financières	135	138	Provisions pour risques et charges	698	697
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>140960</b>	<b>112246</b>	<b>Ressources d'emprunt et dettes assimilées</b>	<b>133329</b>	<b>125500</b>
Stocks nets	-	-	Totaux des capitaux permanents	135067	131947
Actifs d'exploitation et actifs divers	7699	30418	Dettes financières à moins d'un an	-	-
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	15056	20895	Dettes d'exploitation et divers	26590	32426
Charges constatées d'avance	299	804	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>26590</b>	<b>32426</b>
<b>Total Actif circulant net</b>	<b>23053</b>	<b>52117</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>163049</b>	<b>165192</b>
Frais d'émission d'emprunts à réaliser	774	829			
<b>Total ACTIF</b>	<b>164787</b>	<b>165192</b>			

► La structure du bilan de la société en 2015-2016 se fragilise significativement. Les capitaux propres diminuent, à hauteur du montant de la perte enregistrée (-8,7 millions d'euros) à l'hérence de la période mais restent positifs (1 million d'euros) grâce notamment à la subvention perçue de la Ville de Paris pour couvrir les frais de désamiantage imprévus engagés dans le cadre du projet de rénovation.

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2015/16	2014/15	CHARGES	2015/16	2014/15
Produits d'exploitation	34 268	10 139	Charges d'exploitation	39 714	20326
Produits financiers	1560	2790	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-5446</b>	<b>-10187</b>
Produits exceptionnels	722	9	Charges financières	5327	2790
			Charges exceptionnelles	210	0
			Participation et intéressement des salariés	-	-
			Impôts sur les bénéfices	-	-
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-8699</b>	<b>-10178</b>

► Avec une activité de 10 mois et demi sur douze (réouverture officielle mi-octobre 2015), la société a fait face initialement à des difficultés de pilotage financier, à des ventes de prestations d'hospitalités décevantes et a dû supporter des charges exceptionnelles substantielles (attentats du 13 novembre 2015). Ces événements laissent donc constater un résultat d'exploitation de -5.4M€ et un résultat net de -8.7M€, malgré le très bon niveau du chiffre d'affaires (+34M€) lié à l'importante fréquentation (111 séances).

## Activité

Depuis la signature en septembre 2011 d'une nouvelle convention de DSP entre la Ville de Paris, la SAEPOPB a pour objet l'exploitation et la rénovation du Palais omnisports de Paris-Bercy, équipement dont la capacité d'accueil sera portée à plus de 20 000 places après sa modernisation.

Le Palais omnisports accueille chaque année des compétitions sportives nationales et internationales (athlétisme, basket-ball, hockey sur glace), des manifestations de sport spectacle (karting ou super cross moto), ainsi que des représentations musicales variées (pop rock, variété, musique symphonique ou lyrique).

La SEM développe également des opérations de valorisation économique de l'équipement telles que la location à la saison de loges disposant d'un salon de réception ou la commercialisation de prestations aux entreprises (hospitalités).

**1983** La SEM nouvellement créée se voit confier la concession du nouveau Palais omnisports de Paris-Bercy® pour dix ans.

**1994** Attribution d'une seconde concession d'une durée initiale de 15 ans, qui sera réduite à 10 ans le 1<sup>er</sup> septembre 1999.

**2004** Signature de la convention de DSP du POPB, pour une durée de 6 ans (prolongée jusqu'en 2011).

**2006** Entrée de la Caisse des dépôts et consignations au capital de la SEM, à hauteur de 32 %.

**2011** Signature avec la Ville de Paris de la convention de DSP pour la modernisation et l'exploitation du POPB, pour une durée de 35 ans.

**2013** Agrément du conseil d'administration de la cession des parts de la RIVP et d'une partie des parts de la CDC à la société Anschutz Entertainment Group, qui rentre ainsi dans l'actionnariat de la SAEPOPB à hauteur de 32%.

Signature du marché de travaux de rénovation du POPB, qui doit rouvrir provisoirement à l'automne 2014 et définitivement à la rentrée 2015.

**2014** Fermeture du POPB le 31 mars pour la première phase des travaux. Réouverture provisoire du 3 octobre au 8 décembre 2014 puis fermeture pour la seconde phase des travaux.

**2015** Réouverture définitive effectuée le 14 octobre 2015 et Accord du contrat de nommage avec le Groupe AccorHotels.

2015/16

CHIFFRE D'AFFAIRES

34,2 M€

TOTAL DU BILAN

163 M€

EFFECTIF

102 salariés

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2015/2016

L'exercice social clos le 31 août 2016 a été marqué par l'achèvement des travaux de rénovation du POPB, sa mise en service définitive, le 14 octobre 2015, sous le nom d'AccorHotels Arena et la reprise des activités « normales » de la Société. La mise en service définitive de l'AccorHotels Arena s'est faite dans les temps, marquant l'aboutissement de dix-huit mois de travaux de rénovation très lourds, dont les premières études ont débuté au début de l'année 2009.

Entré en vigueur le 8 octobre 2015, date de sa signature, le contrat de naming de l'Aréna avec le groupe AccorHotels a créé une nouvelle marque - AccorHotels Arena -, dont la notoriété naissante a été portée par l'importante programmation de la SAE POPB.

Depuis cette reprise, le niveau d'activité a été très soutenu, générant un chiffre d'affaires élevé, mais la Société a aussi dû faire face à des difficultés initiales de pilotage de la gestion de l'équipement, à des ventes de prestations d'hospitalités décevantes et a dû supporter des charges exceptionnelles substantielles (attentats du 13 novembre 2015) qui sont à l'origine d'une situation financière dégradée sur cet exercice.



POPB © AHA Segio Grazia

# SOGARIS

## Siège social :

Place de la Logistique  
94150 Rungis  
Tél. : 01 45 12 72 00

## Adresse postale :

Sogaris 106  
94514 Rungis Cedex

## Site :

www.sogaris.fr

## Date de création :

1960, sous forme de SA ;  
transformation en SEM en 1975

## Capital : 16 202 195 €

## Président du conseil

### d'Administration :

Jean-Bernard BROS

## Directeur Général :

Jonathan SEBBANE

## Statut :

Société anonyme d'économie  
mixte locale à conseil  
d'administration

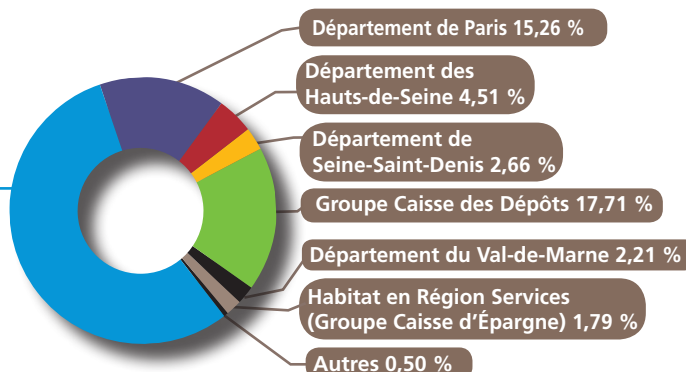
## Objet social :

- La logistique urbaine au sens de l'aménagement, la construction, l'exploitation et la gestion de gares routières de marchandises, de centres ou plates-formes logistiques de fret, de plates-formes inter, pluri ou multi-modales, de plates-formes ou parcs d'activités logistiques, de centres de stockage et de distribution de marchandises. Toute mission d'intérêt général liée directement ou indirectement aux activités de la logistique et du transport.
- Les opérations de transport, d'entreposage, de commission de transport et de commission en douane.

## Composition du capital

**Création du Syndicat Interdépartemental pour la gestion des terrains concédés à SOGARIS 55,35 % dont :**

- 34,27 % pour le **Dépt de Paris**
- 10,14 % pour le **Dépt des Hauts de Seine**
- 5,97 % pour le **Dépt de Seine-Saint-Denis**
- 4,97 % pour le **Dépt du Val de Marne**



## Bilan consolidé simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	7 121	7 352
Immobilisations corporelles	312 658	297 741
Immobilisations financières	134	748
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>319 913</b>	<b>305 841</b>
Actifs d'exploitation et actifs divers	19 436	22 184
Valeurs mobilières de placement et disponibilités nettes	27 288	21 327
<b>Total actif circulant</b>	<b>46 724</b>	<b>43 511</b>
<b>Total actif</b>	<b>366 638</b>	<b>349 352</b>

PASSIF	2016	2015
Ressources propres et quasi fonds propres	200 820	198 872
Intérêts minoritaires	10 391	10 000
Provisions	5 466	5 389
Ressources d'emprunts	110 520	92 879
<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>327 197</b>	<b>307 140</b>
Dettes d'exploitation et divers	27 456	31 912
Dettes financières à court terme	11 984	10 300
<b>Total des dettes d'exploitation et des dettes à court terme</b>	<b>39 440</b>	<b>42 212</b>
<b>Total passif</b>	<b>366 638</b>	<b>349 352</b>

► La hausse corrélée des immobilisations corporelles et de la ressource d'emprunts (dettes financières à moyen et long terme) traduit la poursuite des investissements du groupe Sogaris, notamment sur l'opération emblématique « Chapelle International » à Paris XVIIIe (31 M€ immobilisés en 2016), financée en grande partie par la levée de nouveaux emprunts bancaires. L'entretien du patrimoine, avec notamment la modernisation de la plateforme de Rungis, constitue l'autre poste substantiel d'investissement, avec notamment un encours d'1,4 M€ pour la modernisation de la plateforme de Rungis au 31/12/2016. Le grand chantier du Groupe ouvert en 2016 et la réalisation de son plan stratégique centré sur la logistique urbaine du Grand Paris et articulé autour de la construction d'un réseau de sites maillés à l'échelle de l'agglomération.

## Compte de résultat consolidé simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015
Produits d'exploitation	47 255	44 386
Produits financiers	347	314
Produits exceptionnels	27 142	768

CHARGES	2016	2015
Charges d'exploitation	39 855	44 700
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>6 565</b>	<b>2 555</b>
Charges financières	602	777
Charges exceptionnelles	2 346	19 735
Participation des salariés	212	
Impôt sur les bénéfices	2 690	3 315
Quote-part des minoritaires et écart d'acquisition	593	-301
<b>Résultat part du Groupe</b>	<b>3 414</b>	<b>6 518</b>

► La réévaluation à la hausse de la valeur comptable du bâtiment de Créteil a permis une reprise importante d'une provision pour dépréciation constituée lors de l'exercice précédent, avec un effet très positif sur le résultat d'exploitation. Revenu au niveau de 2014 et des années précédentes, le résultat net du groupe en 2016 est comme prévu très inférieur à son niveau 2015, lequel avait été très fortement marqué par les plus-values liées à la résiliation anticipée de la concession sur les terrains de Rungis, enregistrées dans les produits et charges exceptionnelles.

### Activité

Le Groupe SOGARIS est spécialisé dans la logistique urbaine du Grand Paris ; la SEM développe des solutions immobilières innovantes dans le secteur de la logistique urbaine, pour permettre une meilleure organisation des flux de marchandises et améliorer la livraison des derniers kilomètres en cœur d'agglomération. Elle assure la conception, l'aménagement, la commercialisation, la gestion et la maintenance d'espaces d'immobilier logistique lié au fonctionnement des villes ; SOGARIS assure également des activités de prestations logistiques.

La SEM a développé des plates-formes logistiques en Ile-de-France mais également à Lyon et à Marseille notamment ; à Paris, elle compte l'espace urbain de distribution dans le 15<sup>e</sup> arrondissement et l'hôtel logistique multimodal à Chapelle International (Paris 18<sup>e</sup>) aujourd'hui en construction.

**1960** Création sous forme de société anonyme à capitaux privés. Convention de concession relative à l'aménagement et à l'exploitation d'une gare routière de marchandises entre le Département de la Seine et SOGARIS pour la mise à disposition de 53 hectares de terrains à Rungis.

**1970** Création du Syndicat Interdépartemental pour la gestion des terrains concédés à SOGARIS, qui hérite des droits de l'ancien Département de la Seine.

**1975** Transformation de SOGARIS en SEM pour permettre une recapitalisation réservée exclusivement au Syndicat interdépartemental.

**2006** Signature de la première Charte des marchandises en ville de la Ville de Paris.

**2011** Lauréat de l'appel à projet pour l'implantation d'un hôtel logistique sur le site de Chapelle international dans le 18<sup>e</sup> arrondissement à Paris

**2013** Inauguration de la nouvelle agence de Beaugrenelle, espace urbain de distribution au cœur de Paris 15<sup>e</sup>.

**2014** Lancement du schéma directeur d'aménagement du site de Rungis.

**2015** Changement de gouvernance. Résiliation anticipée du contrat de concession pour les terrains de la plateforme de Rungis et entrée au capital de la société du SID à l'issue de l'opération d'apport de branche autonome d'activité.

**2016** Plan d'affaires de 500 M€ sur 10 ans, avec un recentrage sur les territoires des collectivités actionnaires.

**2016**

CHIFFRE D'AFFAIRES

**46 M€**

TOTAL DU BILAN

**367 M€**

PATRIMOINE IMMOBILIER

**51** bâtiments

EFFECTIF

**72** salariés

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

L'année 2016 a été une année de transition pour le groupe Sogaris. Renforcé par l'apport en pleine propriété des terrains de Rungis dans son capital en décembre

2015, Sogaris a engagé un ambitieux plan d'affaires de

500 M€ recentré sur les territoires des collectivités actionnaires, adopté le 15 novembre 2016 lors d'une session spéciale du Conseil d'Administration. Le groupe ambitionne ainsi de doubler son chiffre d'affaires en 10 ans et vise une croissance de 30% de son patrimoine, pour atteindre plus de 700 000 m<sup>2</sup> en 2025 (localisé à plus de 90% sur le Grand Paris).

En 2016 le montant des loyers et charges refacturées aux locataires a progressé de 2,35 % pour atteindre 43,5 M€. Cette hausse résulte d'une part de l'amélioration sensible du taux d'occupation de Roissy et d'autre part de la facturation sur une première année pleine du nouveau bâtiment de Créteil.

Enfin le projet Chapelle International porté par SOGARIS, emblématique du renouveau de la logistique urbaine sur le Grand Paris, s'est poursuivi en 2016 pour une livraison toujours prévue en septembre 2017. Sur 45 000 m<sup>2</sup> dans un environnement urbain en renouveau, il développe une programmation mixte alliant terminal ferroviaire, espace logistique, data center, terrains de sports et agriculture urbaine en toiture.



Chapelle International (Paris 18<sup>e</sup>) - Façade ouest  
photo © SOGARIS



### Adresse :

185, rue de Bercy  
75012 Paris  
Tél. : 01 44 68 68 68

### Site :

www.cpcu.fr

### Date de création :

1927

### Capital : 27 605 120 €

### Président du conseil d'administration :

Frédéric MARTIN

### Directeur général :

Marc BARRIER

### Statut :

Société anonyme d'économie mixte locale, cotée en bourse

### Objet social :

Production, transport, distribution et vente de chaleur à Paris et en Ile-de-France ; construction, entretien et exploitation d'installations de production et de réseaux de distribution de chaleur sous forme de vapeur et d'eau chaude.

## Composition du capital



## Bilan simplifié comptes consolidés (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015	PASSIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	328 185	349 184	Ressources propres et quasi fonds propres	305 685	274 932
Immobilisations corporelles	475 041	420 816	Provisions pour risques et charges	260 431	244 365
Immobilisations financières	93 008	86 103	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	192 488	100 415
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>896 234</b>	<b>856 103</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>758 604</b>	<b>619 712</b>
Actifs d'exploitation et actifs divers	202 312	200 130	Dettes d'exploitation et divers	242 094	256 010
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	5 151	732	Dettes financières à moins d'1 an	102 999	181 243
<b>Total actif circulant net</b>	<b>207 463</b>	<b>200 862</b>	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>345 093</b>	<b>437 253</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>1103 697</b>	<b>1056 965</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>1103 697</b>	<b>1056 965</b>

## Compte de résultat simplifié comptes consolidés (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015	CHARGES	2016	2015
Produits d'exploitation	469 010	441 292	Charges d'exploitation	420 699	403 546
Produits financiers	4	1 126	<b>Charges financières</b>	<b>8 728</b>	<b>7 851</b>
Quote-part résultat entreprises mises en équivalence	4 326	2 529	Impôts sur les bénéfices	15 357	12 036
			Participations ne donnant pas de contrôle	1 020	806
			<b>Résultat de l'exercice (net part du groupe)</b>	<b>27 536</b>	<b>20 708</b>

► Le chiffre d'affaires consolidé est en hausse de 6% par rapport à 2015 avec l'atteinte de 420 M€. Une rigueur climatique plus élevée et une activité électrique plus favorable expliquent cette progression du chiffre d'affaires. Par ailleurs, la contribution des sociétés mises en équivalence augmente de 2 M€, notamment avec TIRU (Traitement Industriel de Résidus Urbains) dont la CPCU détient 19% du capital. Ces éléments se répercutent positivement sur le résultat net de CPCU qui atteint 27,5 M€, en progression de 33% en 2016.

## HISTORIQUE

### Activité

CPCU assure la production, le transport et la distribution de chaleur sous forme de vapeur et d'eau chaude à Paris et dans 16 communes avoisinantes. Pour ce faire, elle dispose d'un réseau de transport et de distribution de 505 kilomètres et à 8 sites de production d'énergie dont 2 sites de cogénération. Elle utilise également la valorisation thermique des déchets urbains produite par les 3 usines du SYCTOM. La capacité de production de CPCU s'élève à 3 500 MW.

CPCU est délégataire de service public de distribution de chaleur de la ville de Paris depuis 1927. La convention de concession expire en 2024.

**1927-1928** Attribution par le préfet de la Seine d'une concession pour la distribution de chaleur dans Paris, à l'aide de vapeur ou d'eau chaude. Concession depuis prolongée jusqu'en 2024. Constitution de la CPCU.

**1949** Changement de statut en une société d'économie mixte.

**1991** Elyo (groupe GDF-SUEZ), actionnaire majoritaire de la CPCU.

**2009-2011** Réalisation d'un programme exceptionnel de 200 M€ d'investissements comprenant :

- la réalisation d'une canalisation de transport vapeur « T3 » qui fait le bouclage du réseau sur l'est parisien,
- La construction d'une géothermie profonde et d'un réseau de canalisation d'eau chaude et d'eau froide destiné à alimenter en chaleur et en froid plusieurs secteurs du 19<sup>ème</sup> arrondissement de Paris.

**2012** Avenant 10 au traité de concession dont l'objet est le financement et l'exploitation des installations de production de chaleur à partir d'énergies renouvelables.

**2013-2016** Programme d'investissement total de 395 M€ comprenant notamment :

- la mise aux normes environnementales 2016 des installations de production
- la logistique et la combustion de biomasse à la centrale de St Ouen,
- le lancement d'un plan quadriennal relatif au réseau de retour d'eau.

**2016**

CHIFFRE D'AFFAIRES

**469 M€**

TOTAL DU BILAN

**1 104 M€**

CLIENTS

**5 790**

EFFECTIF

**579** salariés

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

Avec le choix d'avenir du réseau de chaleur en faveur de la transition énergétique, des investissements massifs ont été réalisés pour assurer le verdissement du réseau de chaleur, la protection de l'air et la mise aux nouvelles normes de certains équipements.

En 2016, le mix énergétique a atteint 50,6% d'EnR&R tandis qu'un vaste programme de conversion au gaz d'anciennes centrales fonctionnant au fioul a permis de réduire très fortement les émissions atmosphériques de CPCU. A noter que la CPCU n'utilise plus de fioul comme combustible depuis le 1er juin 2016.

L'année 2016 marque ainsi la fin d'une période de trois ans durant laquelle le rythme d'investissement aura été soutenu avec 339 M€ investis. Ces investissements ont conduit à un pic d'endettement fin 2016.

Enfin, les efforts réalisés en matière de maintenance du réseau de retour d'eau, notamment grâce au plan quadriennal, a permis de poursuivre l'amélioration du taux de retour d'eau. Il est nécessaire de poursuivre cette maintenance accrue de ce réseau afin de le restituer en bon état de fonctionnement à la Ville de Paris en 2024.



Centrale Géothermale Ivry Confluences  
photo © CPCU

# SEMMARIS

Société d'économie mixte d'aménagement et de gestion du marché d'intérêt national de Rungis

## Adresse :

1, rue de la Tour  
BP 40316  
94 152 Rungis Cedex  
Tél. : 01 41 80 80 00

## Site :

www.rungisinternational.com

## Date de création :

1965

**Capital :** 14 696 158 €

## Président directeur général :

Stéphane LAYANI

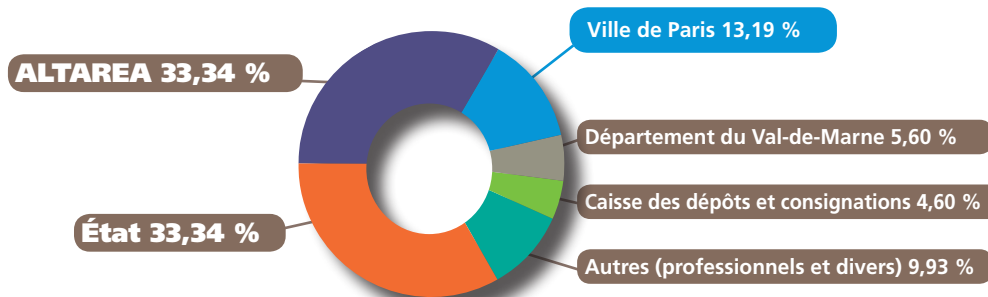
## Statut :

Société anonyme d'économie mixte d'État

## Objet social :

Aménagement et gestion du Marché d'intérêt national de la Région parisienne (créé par le décret du 13 juillet 1962)

## Composition du capital



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015	PASSIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	855	592	Ressources propres et quasi fonds propres	467 668	467 032
Immobilisations corporelles	455 296	443 870	Provisions	973	1 240
Immobilisations financières	16 627	13 035	Ressources d'emprunts	23 077	24 624
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>472 779</b>	<b>457 498</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>491 718</b>	<b>492 896</b>
Actifs d'exploitation et actifs divers	31 498	31 206	Dettes d'exploitation et divers	66 437	66 523
Valeurs mobilières de placement et disponibilités nettes	57 685	73 668	Dettes financières à court terme	3 807	2 952
<b>Total actif circulant</b>	<b>89 183</b>	<b>104 874</b>	<b>Total des dettes d'exploitation et des dettes à court terme</b>	<b>70 244</b>	<b>69 475</b>
<b>Total actif</b>	<b>561 962</b>	<b>562 372</b>	<b>Total passif</b>	<b>561 962</b>	<b>562 372</b>

► Le total du bilan est stable autour de 562 M€. Les investissements se sont élevés à 36,6 M€ entièrement couverts par la capacité d'autofinancement de 40,6 M€. La situation nette s'établit à 101,8 M€ avant répartition du résultat de l'exercice 2016. La trésorerie, nette des dettes financières, était de 30,8 M€ au 31/12/2016.

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015	CHARGES	2016	2015
Produits d'exploitation	108 969	116 878	Charges d'exploitation	85 159	88 721
Produits financiers	1 963	2 438	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>23 810</b>	<b>28 157</b>
Produits exceptionnels	8 118	4 769	Charges financières	193	247
			Charges exceptionnelles	5 351	5 490
			Participation des salariés	1 163	1 188
			Impôt sur les bénéfices	9 676	9 686
			<b>Résultat net</b>	<b>17 509</b>	<b>18 753</b>

► Le chiffre d'affaires de la SEMMARIS a augmenté de 3,2 % pour atteindre 108 M€. La baisse apparente des produits d'exploitation n'étant qu'une résultante comptable d'une forte reprise sur provisions en 2015, en lien avec la prolongation de la concession.

Le résultat après impôt sur les bénéfices et participation des salariés enregistre une légère baisse (17,5 M€ contre 18,8 M€ en 2015), après une très forte progression (35 %) par rapport à 2014.



### Activité

L'activité de la SEMMARIS s'exerce dans le cadre de la législation des Marchés d'Intérêt National (MIN). Les MIN sont des marchés clos de produits agricoles et alimentaires, où s'effectuent des transactions autres que de détail, et qui sont classés en raison de considérations d'intérêt public.

Les principes fondateurs qui ont présidé à la mise en place du MIN de Rungis sont les suivants :

- assurer l'approvisionnement de la région parisienne, et d'autres régions, en produits frais tout au long de l'année ;
- préserver l'existence d'un petit commerce urbain de proximité ;
- garantir aux productions agricoles françaises un débouché sur le marché parisien, national, voire européen ;
- assurer la transparence de la formation des prix ;
- contrôler les transactions commerciales, et donc les produits fiscaux attendus par l'État ;
- garantir les droits des consommateurs grâce à l'exercice des contrôles de qualité en conformité avec les normes nationales et européennes.

**1962** Création du marché d'intérêt national dans la zone de Rungis par décret du 13 juillet 1962.

**1965** Création de la Société d'économie mixte d'aménagement et de gestion du marché d'intérêt National de Rungis (SEMMARIS), au capital d'un million de francs.

**1967** La convention liant l'État et la SEMMARIS est conclue le 23 février 1967 pour une durée de 30 ans. Elle a depuis été prolongée jusqu'en 2034.

**1969** Le MIN de Rungis, destiné à remplacer les Halles centrales de Paris, ouvre ses portes.

**1973** Le MIN de Rungis accueille le secteur de la viande après la fermeture des abattoirs de la Villette.

**1994** La SEMMARIS absorbe par fusion-absorption, la SAGAMIRIS, SEM chargée de l'aménagement des zones annexes du MIN.

**2007** L'opération d'ouverture du capital de la SEMMARIS, initiée par l'État, s'est achevée en septembre 2007 avec l'entrée du groupe ALTAREA au capital de la société, à hauteur de 33,34 %.

**2013** Ouverture du pavillon de la Gastronomie

**2015** L'État prolonge la concession jusqu'en 2049 et la SEMMARIS présente un ambitieux plan d'investissement d'1 milliard d'euros sur 10 ans pour l'ensemble du marché

# 2016

CHIFFRE D'AFFAIRES

**108 M€**

TOTAL DU BILAN

**562 M€**

CLIENTS

**1 194** entreprises

EFFECTIF

**224** salariés

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

La plus grande halle bio d'Europe a ouvert ses portes à Rungis en décembre 2015 et a été inaugurée le 9 mai 2016 par le Président de la République. Ce projet a mobilisé un investissement de 8,5 M€ pour 5 600 m<sup>2</sup> uniquement réservés aux produits bio. 2016 a également vu la création du Comptoir du Carreau en septembre, boutique dédiée à la vente de produits exclusivement franciliens. La SEMMARIS a également mis en service, début mars, la fibre optique dans les secteurs des produits laitiers et des fruits et légumes avant de l'étendre à l'ensemble du Marché.

Après l'ouverture de sa pépinière de start-up l'an dernier, géré par Paris & CO, la SEMMARIS a accueilli 11 jeunes entreprises innovant dans des domaines divers mais tous en rapport avec l'alimentation.

La SEMMARIS a enfin lancé l'an passé un ambitieux plan d'investissement de 1 milliard d'euros d'ici 2025. Il sera financé à parts égales avec les occupants du marché et vise à sa restructuration autant qu'à sa densification.



Pavillon Bio inauguré le 9 mai 2017 par François Hollande  
©SEMMARIS

# SEM Énergies POSIT'IF

## Adresse :

90-92 Avenue du Général Leclerc  
93 500 Pantin  
Tél. : 01 83 65 36 36

## Siège social :

33 rue Barbet de Jouy  
75 007 Paris

## Site :

<http://www.energiespositif.fr>

## Date de création :

2013

## Capital : 5 323 500 €

## Présidente du Conseil du Surveillance :

Brice NKONDA

## Présidente du Directoire :

Christophe DUJARDIN

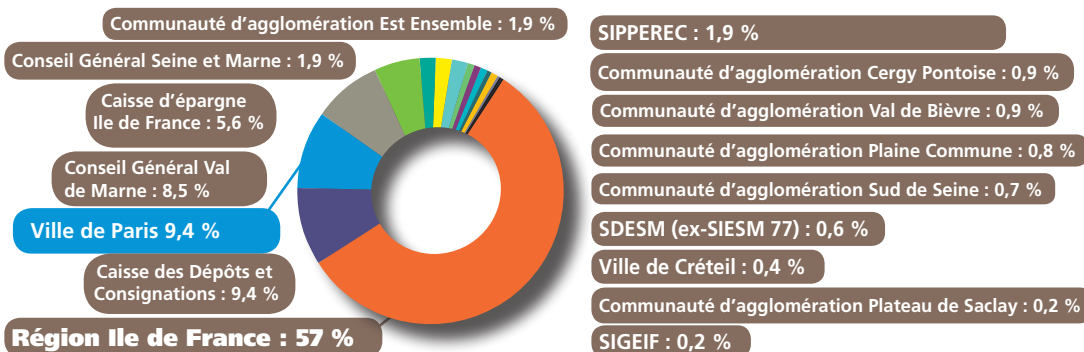
## Statut :

Société d'économie mixte locale à directoire et conseil de surveillance

## Objet social :

- Étude, conception, réalisation, directe ou indirecte, et exploitation-maintenance de rénovation énergétique dans les bâtiments à usage principal d'habitat ainsi que des bâtiments de collectivités territoriales en Ile-de-France
- Soutien au développement d'énergie renouvelable par la prise de participation dans des sociétés spécialisées en Ile de France et dans le bassin parisien.

## Composition du capital



## Bilan simplifié (en milliers d'euros)

ACTIF	2016	2015	PASSIF	2016	2015
Immobilisations incorporelles	2	0	Ressources propres et quasi fonds propres	2 340	3 099
Immobilisations corporelles	59	14	Provisions pour risques et charges	0	0
Immobilisations financières	400	200	Ressources d'emprunt et dettes assimilées	0	0
<b>Total actif immobilisé net</b>	<b>460</b>	<b>214</b>	<b>Total des capitaux permanents</b>	<b>2 340</b>	<b>3 099</b>
Stocks nets	0	0	Dettes financières	3 000	0
Actifs d'exploitation et actifs divers	391	439	Avance et acompte sur commande en cours	0	813
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	6 126	3 568	Dettes d'exploitation et divers	1 651	360
Charges constatées d'avance	14	51	<b>Total des dettes d'exploitation et à court terme</b>	<b>4 651</b>	<b>1 173</b>
<b>Total actif circulant net</b>	<b>6 531</b>	<b>4 058</b>	<b>Total PASSIF</b>	<b>6 991</b>	<b>4 272</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>6 991</b>	<b>4 272</b>			

➤ 2016 est pour la SEM Énergies POSIT'IF sa quatrième année d'exploitation. Le bilan montre une autonomie financière et des capitaux propres en diminution, passant de 73% à 33% du passif entre 2015 et 2016.

À noter que les capitaux propres sont sous le seuil des 50% du capital social, à 44%. L'Assemblée générale des actionnaires de la SEM a voté le 30 juin 2016 la poursuite de l'activité.

La société dispose désormais de deux ans pour régulariser sa situation, soit par la reconstitution des capitaux propres, soit par la diminution du capital. La SEM privilégie la première option puisqu'il est prévu une montée en capital de la Région à hauteur de 3M€.

## Compte de résultat simplifié (en milliers d'euros)

PRODUITS	2016	2015	CHARGES	2016	2014
Produits d'exploitation	551	498	Charges d'exploitation	1 366	1 444
Produits financiers	57	75	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-815</b>	<b>-946</b>
Produits exceptionnels	1	0	Charges financières	0	0
			Charges exceptionnelles	-1	0
			Participation et intéressement des salariés	0	0
			Impôt sur les bénéfices	0	0
			<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-759</b>	<b>-871</b>

➤ L'augmentation des produits d'exploitation et la baisse des charges entre 2015 et 2016 permettent de redresser le résultat de l'exercice, même s'il reste négatif, avec -759k€ en 2016 contre -871k€ en 2015 (soit +12%).

2013 Création de la SEM Énergies POSIT'IF

### Activité

Énergies POSIT'IF est une SEM régionale créée en 2013 afin de développer une offre de tiers financement au service de la rénovation énergétique des immeubles collectifs, tout particulièrement les copropriétés, et de réduire ainsi l'empreinte environnementale de ses actionnaires.

En parallèle, la SEM participera de façon minoritaire au capital de sociétés spécialisées pour soutenir le développement d'énergies renouvelables.

2016

CHIFFRE D'AFFAIRES  
**237 K€**

TOTAL DU BILAN  
**7,0 M€**

EFFECTIF  
**12** salariés

## PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS EN 2016

Le dernier obstacle à une intervention financière d'Énergies POSIT'IF en direction des copropriétés souhaitant souscrire une offre de tiers-financement reste celui de l'absence d'offre de caution à destination des copropriétaires.

Un prêt de 100M€ a été signé auprès de la BEI, le 7 décembre 2015.

La région Île-de-France, actionnaire majoritaire de la SEM Énergies POSIT'IF a octroyé à celle-ci une avance de trois millions d'euros en compte courant au cours de l'année 2016, par deux versements d'un million cinq cent mille euros datés des 12 février 2016 et 13 décembre 2016.

Début 2017, le portefeuille d'Énergies POSIT'IF comptait 27 contrats signés (ou en cours de signature) avec des copropriétés franciliennes (soit 3890 logements) :

- 15 missions de maîtrise d'œuvre signées (conception du programme de rénovation globale) ;
- 5 missions d'audits énergétiques et architecturaux ;
- 4 missions d'ingénierie financière ;
- 3 missions de maîtrises d'œuvre d'exécution

La SEM possédait un portefeuille d'offres potentielles de 2284 logements.

La SEM a signé, en décembre 2016, le premier éco-prêt à taux zéro copropriété.



Énergies POSIT'IF rue Lancon  
perspective 1 rue de Rungis  
après travaux © Equateur

# CHIFFRES SIGNIFICATIFS EN 2016

Le chiffre d'affaires cumulé des SEM, SPL et SPLA parisiennes en 2016 s'est élevé à **2 094** millions d'euros. Il représente l'équivalent de près de **30%** des recettes de fonctionnement consolidées.

## Tableau récapitulatif

		Chiffre d'affaires 2016 (en millions d'euros)
<b>SEM</b>		
IMMOBILIÈRES	ELOGIE-SIEMP	236,0
	RIVP	582,0
AMÉNAGEMENT	SOREQA <sup>(1)</sup>	10,6
	SEMPARISEINE	24,0
	SEMAPA <sup>(1)</sup>	183,0
	SEMAVIP	62,7
	Paris Batignolles Aménagement <sup>(1)</sup>	185,7
SERVICES	SAEMES	44,2
	SAEMPF (SFVP)	17,2
	SEMAEST	8,0
	SPL Carreau du Temple <sup>(2)</sup>	3,2
	SPL Parisienne de Photographie <sup>(2)</sup>	2,5
	SETE <sup>(2)</sup>	77,8
	SAEPOPB	34,2
	SOGARIS <sup>(3)</sup>	46,0
	CPCU <sup>(3)</sup>	469,0
	SEMMARIS - SEM d'Etat	108,0
SEM Energies POSIT'IF <sup>(4)</sup>	0,2	
<b>Total</b>		<b>2 094,3</b>

<sup>(1)</sup> La SEMAPA, la Soreqa et Paris Batignolles Aménagement sont des Sociétés Publiques Locales d'Aménagement.

<sup>(2)</sup> Le Carreau du Temple et la Parisienne de Photographie et la SETE sont des Sociétés Publiques Locales.

<sup>(3)</sup> Le Chiffre d'affaires indiqué pour la SOGARIS et pour la CPCU correspond à celui du Groupe.

<b>Participation de de la Ville de Paris</b> (en % du capital social)	<b>Participation du Département de Paris</b> (en % du capital social)	<b>Capital social</b> (en euros)	<b>Effectifs</b> au 31/12/2016
<b>65,59</b>	-	<b>1 689 562</b>	<b>501</b>
<b>79,74</b>	-	<b>33 784 400</b>	<b>1 178</b>
<b>12,00</b>	<b>55,00</b>	<b>150 000</b>	<b>32</b>
<b>70,29</b>	-	<b>320 576</b>	<b>53</b>
<b>66,00</b>	<b>26,00</b>	<b>472 287</b>	<b>70</b>
<b>79,78</b>	-	<b>3 024 000</b>	<b>6</b>
<b>60,00</b>	<b>40,00</b>	<b>6 000 000</b>	<b>18</b>
<b>50,06</b>		<b>4 232 298</b>	<b>238</b>
<b>74,00</b>		<b>2 743 200</b>	<b>128</b>
<b>74,88</b>	-	<b>4 926 660</b>	<b>57</b>
<b>70,00</b>	<b>30,00</b>	<b>364 860</b>	<b>25</b>
<b>67,50</b>	<b>32,50</b>	<b>945 363</b>	<b>35</b>
<b>59,99</b>	<b>40,01</b>	<b>1 000 000</b>	<b>343</b>
<b>54,00</b>		<b>953 125</b>	<b>96</b>
	<b>49,53</b>	<b>16 202 195</b>	<b>72</b>
<b>33,50</b>		<b>27 605 120</b>	<b>579</b>
<b>13,19</b>		<b>14 696 158</b>	<b>224</b>
<b>9,39</b>		<b>5 323 500</b>	<b>12</b>
		<b>119 719 742</b>	<b>3 667</b>

<sup>(4)</sup>La SEM Energies POSIT'IF est une SEM de tiers-financement pour la rénovation énergétique des bâtiments collectifs créée en 2013  
Le CA des SEM d'aménagement intègre les produits des opérations d'aménagement.





*Cette brochure a été réalisée par la Direction des Finances et des Achats, grâce à la collaboration du Service de l'Expertise Sectorielle et de la Mission Communication.*

**© Crédit photos :**

*ÉLOGIE-SIEMP • Hervé ABBADIE*

*RIVP • Christophe DEMONFAUCON*

*SEMPARISEINE • Abdou DIOURI*

*SEMAEST • Valery WALLACE*

*SEMAPA • Daniel ROUSSELOT*

*SEMAVIP • Luiz DIAZ*

*SOREQA • Contextes*

*PARIS BATIGNOLLES • Anyoji BELTRANDO*

*SAEMES • Valéry WALLACE*

*SAEMPF • Fabrice LESEIGNEUR*

*CARREAU du TEMPLE • Marie-Anne HALLAIS*

*PARISIENNE DE PHOTOGRAPHIE • Roger-Viollet*

*SETE • E. LIVINEC*

*POPB • AHA*

*SOGARIS • SOGARIS*

*CPCU • CPCU*

*SEMMARIS • SEMMARIS*

*ENERGIES POSIT'IF • EQUATEUR*

