



Objectif 25% du montant global des marchés des Jeux attribués aux TPE, PME et ESS

Délégation Générale aux Jeux Olympiques et Paralympiques et Grands Événements
5 juillet 2019 | Stade Pierre de Coubertin

295 participants dont...

25%
de TPE

19%
d'Associations

9%
Autres

22%
de PME

15%
de membres de
l'Administration

6%
de Grandes
Entreprises

4%
d'ETI

...venus de France et de l'international

32%
d'entreprises
Parisiennes

23%
de Grande
couronne

27%
de Petite
couronne

16%
des régions de
France
métropolitaine

2%
venues de
l'international

→ 14h30-16h20 : séance plénière :

14h30 Intervention des Adjoints à la Maire de Paris

Jean-François Martins, Adjoint à la Maire de Paris en charge du Sport, du tourisme, et des Jeux Olympiques et Paralympiques

Afaf Gabelotaud, Adjointe à la Maire de Paris en charge des Politiques de l'emploi

14h45 Présentation par la DGJOPGE des calendriers, attendus et caractéristiques des ouvrages olympiques et paralympiques pour lesquels la Ville de Paris est Maître d'ouvrage

Christophe Rosa, Délégué Général Adjoint

Yasmina Channaoui, Cheffe de projet Infrastructures

15h45 Présentation par la SOLIDEO des principes de la Charte Sociale

Isabelle Sery, Responsable stratégie insertion et emploi

15h50 Présentation par l'EPEC de la méthodologie de réponse aux clauses sociales

Claire ETIEN, Directrice générale

Alain GACHET, Directeur opérationnel

→ 16h20-18h00 : Ouverture d'un temps networking de 100 minutes



Jean-François MARTINS



**Adjoint à la Maire de Paris en charge des Sports, du tourisme, et des Jeux Olympiques
et Paralympiques**



Afaf GABELOTAUD



Adjointe à la Maire de Paris en charge des Politiques de l'emploi



Christophe ROSA



DGJOPGE | Délégué Général Adjoint

Yasmina CHANNAOUI



**DGJOPGE | Cheffe de Projet
Infrastructures**

Préambule

La SOLIDEO

- ✓ Garante de la livraison des ouvrages Olympiques et Paralympiques et des ambitions de la candidature
- ✓ Coordonne et supervise les maîtres d'ouvrage responsables des équipements: contrôle le respect du coût, du programme et le calendrier de réalisation des opérations

CONVENTION D'OBJECTIFS

Ambition Environnementale

- Vers la neutralité carbone à horizon 2050
- Confort, Adaptation et Résilience
- Biodiversité

Charte en faveur de l'emploi et du développement territorial

- 10% d'heures d'insertion pour les publics éloignés de l'emploi
- 25% du montant des marchés vers la TPE/PME/structures de l'ESS

Accessibilité Universelle

- Aller au delà du seul cadre réglementaire

Charte environnementale d'organisation et de logistique chantier

- Des chantiers d'excellence environnementale à faible impact carbone

La Ville de PARIS

Assure la Maitrise d'Ouvrage de ses propres équipements



Les sites

01 L'ARENA

02 Le Stade Pierre de
COUBERTIN

03 Les 4 sites
d'entraînement

04 Les abords du
Grand Palais

05 Les voies Olympiques et
Paralympiques

01

L'ARENA

Site Olympique et Paralympique

Badminton – Para-Badminton – Escrime Fauteuil

Programme & Ambitions – Coût - Calendrier

L'Aréna

Programme

**Une Aréna de 8 000 places d'environ
20 000m² de SDP pour:**

- des rencontres sportives de clubs parisiens;
- des compétitions sportives nationales ou internationales;
- des activités « entertainment »;
- des conventions, salons, séminaires etc...

2 Gymnases dont 1 avec tribune (1 000 places)

1 Espace de logistique Urbaine



©Agence Leclercq

**Un quartier en renouveau entre la Porte de la Chapelle et
la Porte D'Aubervilliers dynamisé par l'implantation de
l'Aréna:
la ZAC gare des Mines Fillettes**

L'Aréna

Ambitions Environnementales



©APUR Air Luxigon

INNOVATION

BIM

MOBILITE

ACCESSIBILITE
UNIVERSELLE

ECONOMIE
CIRCULAIRE

EnR&R

BIODIVERSITE



E3C1



HQE niv
Excellent



B1
(Biosourcé)

L'Aréna

Ambitions pour l'insertion et le développement territorial

- ✓ Inscription de **l'objectif des 25%** du montant HT de la phase Études et Travaux confiés aux **TPE/PME/Structures ESS** dans le CCA du marché.
- ✓ **10% des heures travaillées** sur la phase études et travaux réservées aux personnes rencontrant des difficultés particulières d'accès à l'emploi ou présentant des fragilités avec un seuil minimum fixé à **95 000 heures**.

Coût études et travaux estimé: 80 M€ HT

L'Aréna

Calendrier

Type de contrat : Marché global de Performance pour la conception réalisation, et l'exploitation technique et maintenance

Procédure: Procédure Concurrentielle avec Négociation (PCN)



02

Le Stade Pierre de Coubertin **Site Paralympique**

Goalball

Programme & Ambitions – Coût - Calendrier

Stade Pierre de Coubertin

Programme de travaux

Accessibilité universelle

L'amélioration des conditions d'accueil et d'accessibilité du public au RDC et R+1:

- l'amélioration de l'éclairage, du guidage, de la signalétique et de l'acoustique ;
- l'augmentation du nombre de places adaptées aux spectateurs en fauteuil et équipées de boucles à induction magnétique ;
- la mise en accessibilité des circulations du déambulatoire autour du court central du niveau R+1 ;
- la rénovation des sanitaires et leur mise en accessibilité ;
- l'amélioration de l'éclairage du court central pour une expérience spectateurs et sportifs de qualité.

Une salle emblématique du patrimoine sportif parisien: une grande salle de 4000 places et deux salles annexes



Stade Pierre de Coubertin

Programme de travaux

L'amélioration des conditions d'accueil des sportifs et para sportifs comprenant :

- l'amélioration de l'accessibilité verticale, du guidage, de la signalétique ;
- l'adaptation des vestiaires aux équipes en fauteuil et équipes de goalball ;
- l'amélioration de l'acoustique du court central ;
- la mise en place d'un système permettant « le noir salle » indispensable à plusieurs compétitions ;

La mise en place d'un nouvel ascenseur desservant tous les niveaux (sportifs et publics) et l'adaptation de l'ascenseur existant

L'amélioration du confort thermique d'été et d'hiver du bâtiment par :

- le changement des ouvrants et l'isolation des panneaux opaques de la façade ;
- L'application de concepts bioclimatiques sur l'aération de la verrière.

Stade Pierre de Coubertin

Ambitions

ACCESSIBILITE
UNIVERSELLE

ECONOMIE
CIRCULAIRE

CHANTIER
BAS
CARBONE



Stade Pierre de Coubertin

Ambitions pour l'insertion et le développement territorial

- ✓ Inscription de **l'objectif des 25%** du montant HT de la phase Études et Travaux confiés aux **TPE/PME/Structures ESS** dans le CCA des marchés.
- ✓ **10% des heures travaillées** sur la phase études et travaux réservées aux personnes rencontrant des difficultés particulières d'accès à l'emploi ou présentant des fragilités avec un seuil minimum fixé à **7 450 heures**.

Coût études et travaux estimé: 5,9 M€ HT

Stade Pierre de Coubertin

Calendrier

Type de contrat : Marché de MOE et Marchés de Travaux allotis

Procédure: PCN / MAPA / AO



03

Les Sites d'entraînement
Max Rousié – Bertrand Dauvin -
Poissonniers – Georges Vallerey

Programme & Ambitions – Coût - Calendrier

Centre Sportif Max Rousié

Entrainement du Judo

Le centre sportif Max Rousié occupe une surface d'environ 56.000 m² au niveau de la Porte de Saint-Ouen à Paris 17^{ème}.



Programme de travaux :

1/ Des travaux propres à l'accueil du site d'entraînement:

création d'espace (salle de soin, salle de presse , unité de récupération)

Centre Sportif Max Rousié

Programme de travaux :

2/ Des travaux de mise aux normes/mise à niveau:

- Réaménagement de l'accueil , des vestiaires
- Reprise totale des bardages du gymnase
- Création d'un ascenseur desservant tous les niveaux
- ...

3/ Travaux connexes d'amélioration du site:

- Modernisation de la tribune du gymnase
- Reprise des éléments de couverture de la tribune rugby et aménagement de l'arrière tribune
- ...



Centre Sportif Bertrand Dauvin

Entrainement du Pentathlon Moderne



Le centre sportif Bertrand Dauvin occupe une surface d'environ 30.000m² au niveau de la Porte de Clignancourt, à Paris 18^{ème}.

Programme de travaux :

1/ Des travaux propres à l'accueil du site d'entraînement:

- ✓ Modernisation des espaces (salle de soin et rénovation complète des vestiaires et douches, salle de presse);
- ✓ Aménagement d'un parcours de 800 m de Laser Run avec pas de tir ;
- ✓ Aménagement d'un pas de tir intérieur dans la salle de sports.

Centre Sportif Bertrand Dauvin

Programme de travaux :

2/ Des travaux de mise aux normes/mise à niveau:

- ✓ Accessibilité PMR de la Piscine et amélioration de l'accueil ;
- ✓ Reprise de la filtration et des locaux techniques;
- ✓ Modernisation du chauffage et de la ventilation;
- ✓ Reprise totale de la piste d'athlétisme;
- ✓ ...

3/ Travaux connexes d'amélioration du site:

- ✓ Aménagement d'un local accueil et d'un accès au stade via la place Django Reinhardt
- ✓ Modernisation et optimisation de l'offre sportive du site : couverture des tennis, création d'un terrain de foot à 7, club house



Centre Sportif des Poissonniers

Entrainement du Volley ball



Le centre sportif des Poissonniers occupe une surface d'environ 39.000 m² au niveau de la Porte des Poissonniers, Paris 18^{ème}.

Programme de travaux :

1/ Des travaux propres à l'accueil du site d'entraînement:

- ✓ Mise aux normes de la puissance d'éclairage dans les 2 gymnases
- ✓ Création d'une salle de soins/massage

Centre Sportifs des Poissonniers

Programme de travaux :

2/ Des travaux de mise aux normes/mise à niveau:

- ✓ Reprise des façades et menuiseries extérieures
- ✓ Rénovation complète des vestiaires et douches
- ✓ Création d'un ascenseur desservant tous les niveaux
- ✓ ...

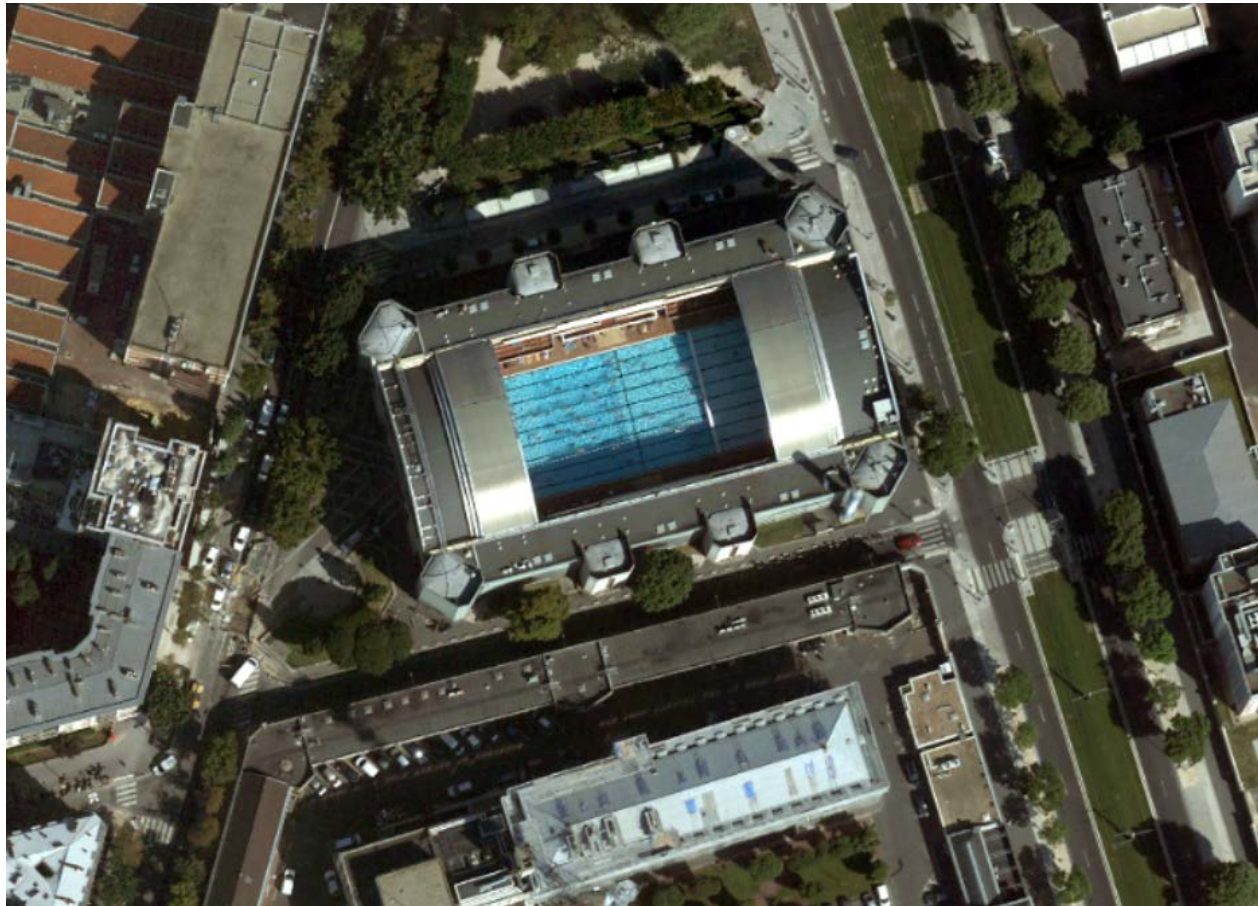
3/ Travaux connexes d'amélioration du site:

- ✓ Modernisation des terrains de tennis et couverture
- ✓ Création d'un terrain de beach-volley
- ✓ ...



Piscine Georges Vallerey

Entrainement de la natation et de la para-natation



La piscine Vallerey construite pour l'accueil des JOP de 1924 fut le premier bassin de 50m à Paris. Elle est située à la Porte des Lilas, Paris 20^{ème}.

Programme de travaux :

1/ Des travaux propres à l'accueil du site d'entraînement:

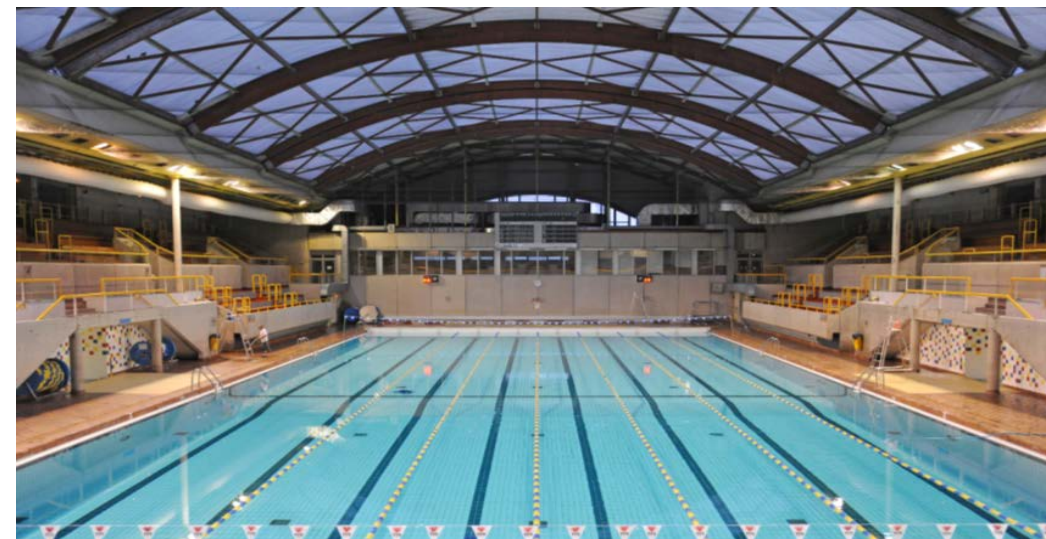
- ✓ Modification du mur et du fond mobiles
- ✓ Mise à niveau des plages
- ✓ Amélioration du système de désinfection
- ✓ Systèmes de chronométrage
- ✓ Travelling caméra en fond de bassin + salles de visionnage
- ✓ Locaux détente, massage, ...

Piscine Georges Vallerey

Programme de travaux :

2/ Des travaux de mise aux normes/mise à niveau:

- ✓ Reprise de la structure et de l'étanchéité des dômes, des descentes d'eau pluviale;
- ✓ Remplacement du polycarbonate de la verrière;
- ✓ Accessibilité PMR;
- ✓ Rénovation des vestiaires/douches/sanitaires;
- ✓ Réfection de l'échantéité du bassin
- ✓ Réfection du traitement d'air de la halle bassin;
- ✓ Rénovation de l'éclairage de la halle bassin.



Les sites d'entraînement

Ambitions pour l'insertion et le développement territorial

- ✓ Inscription de **l'objectif des 25%** du montant HT de la phase Études et Travaux confiés aux **TPE/PME/Structures ESS** dans le CCA des marchés.
- ✓ **10% des heures travaillées** sur la phase études et travaux réservées aux personnes rencontrant des difficultés particulières d'accès à l'emploi ou présentant des fragilités.

Coûts études et travaux estimés :

- ✓ **Max Rousié : 4,7 M€ HT**
- ✓ **Bertrand Dauvin : 8,0 M€ HT**
- ✓ **Poissonniers : 3,2 M€ HT**
- ✓ **Georges Vallerey : 5,8 M€ HT**

Les sites d'entraînement

Calendrier

Type de contrat : Marché de MOE et Marchés de Travaux allotis

Procédure: PCN / MAPA / AO



04

Les abords du Grand Palais

Site Olympique

escrime et taekwondo

Travaux de VRD / Aménagement d'espace public

Programme & Ambitions – Coût - Calendrier

Les abords du Grand Palais

Programme

- ✓ **Piétonisation** de l'avenue du Général Eisenhower;
- ✓ **Amélioration de la traversée piétonne** entre les Petit et Grand Palais au droit de l'avenue Winston Churchill;
- ✓ **Réfection** du Jardin de la Nouvelle France;



Les abords du Grand Palais

Ambitions pour l'insertion et le développement territorial

- ✓ Inscription de **l'objectif des 25%** du montant HT de la phase Études et Travaux confiés aux **TPE/PME/Structures ESS** dans le CCA des marchés.
- ✓ **10% des heures travaillées** sur la phase études et travaux réservées aux personnes rencontrant des difficultés particulières d'accès à l'emploi ou présentant des fragilités.

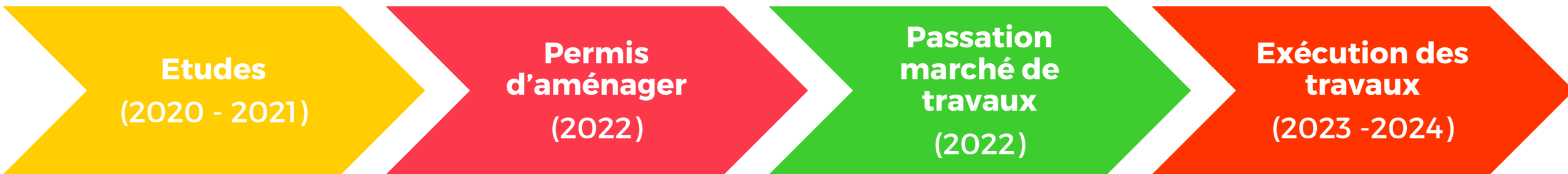
Coût études et travaux estimé : 5M€ HT

Les abords du Grand Palais

Calendrier

Type de contrat : Marché de MOE et Marchés de Travaux allotis

Procédure: MOP classique



05

Les Voies Olympiques et Paralympiques

Travaux de VRD

Programme & Ambitions – Coût - Calendrier

Les Voies Olympiques et Paralympiques

Définition et usage

Le réseau de voies olympiques et paralympiques participe au **plan de transport global des Jeux** et permet d'assurer le transport des accrédités entre les différents sites.

1300 bus (600 en période para)

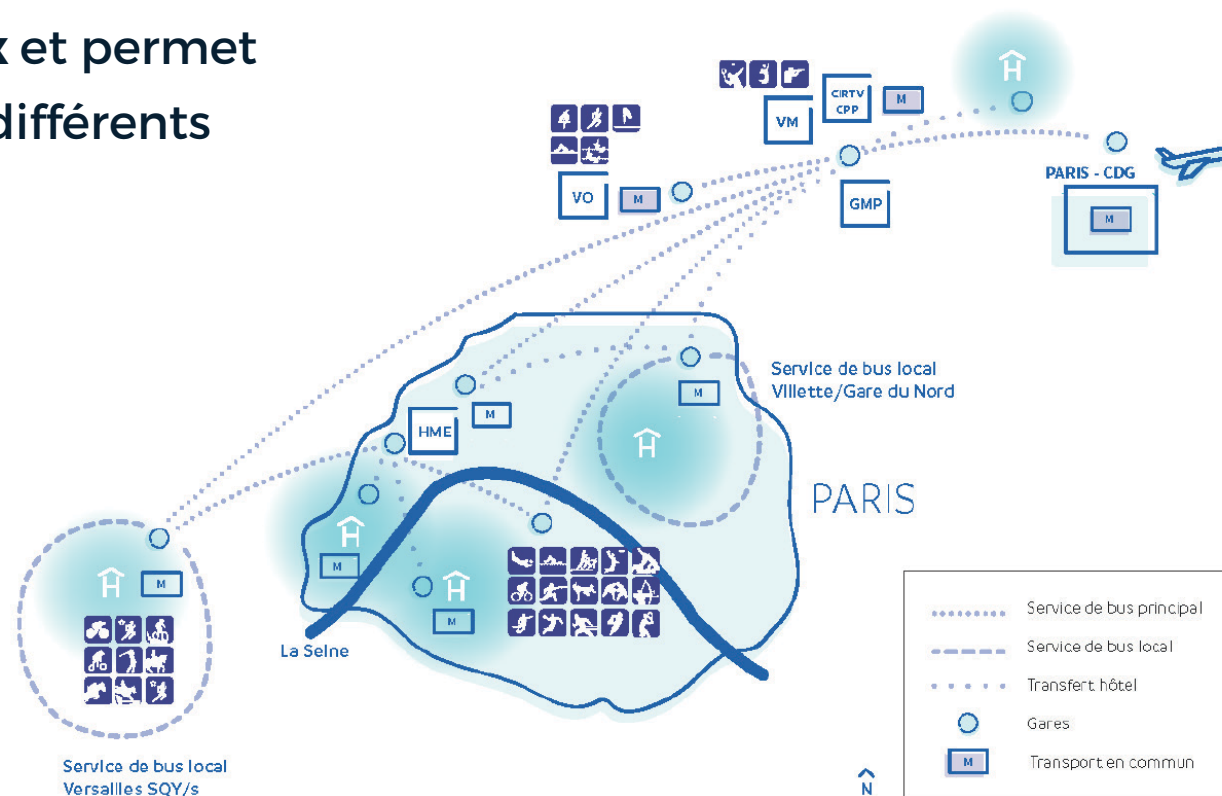
Navettes Athlètes
Village ↔ Sites

Départs toutes les 20 à 30 min
(10 min en pointe)

Navettes Médias
Village ↔ Sites

Gare routière

4 000 voitures (1 800 en période para)



Source : plan de transport Paris 2024

Les Voies Olympiques et Paralympiques

Niveau de service attendu

- ✓ Un **engagement** au titre du contrat de ville hôte d'un **service de transport sûr, efficace, fiable et ponctuel**
- ✓ Des **trajets sécurisés** (bubble to bubble) avec un minimum d'arrêts ou d'interactions avec le reste du trafic (vidéosurveillance renforcée et vidéo-verbalisation)

85% des athlètes à **moins de 30 min** de leur **site de compétition**

100% des sites d'entraînement à **moins de 20 min** du village

Temps de parcours moyen entre les hôtels du CIO et les sites de **18 minutes**



Du **1^{er} juillet** au
15 septembre 2024



Véhicules **accrédités** par le **COJO**, véhicules de **secours et sécurité**



La **liste des voies ou portions de voies réservées** (de façon permanente ou temporaire) sera déterminée par **Décret**.

Jusqu'à 316 km de voies en IDF

Les Voies Olympiques et Paralympiques

Principes d'aménagement

- ✓ Système d'information et de gestion dynamique
- ✓ Signalisation horizontale et verticale dédiée
- ✓ Vidéo-Surveillance

Les voies parisiennes:

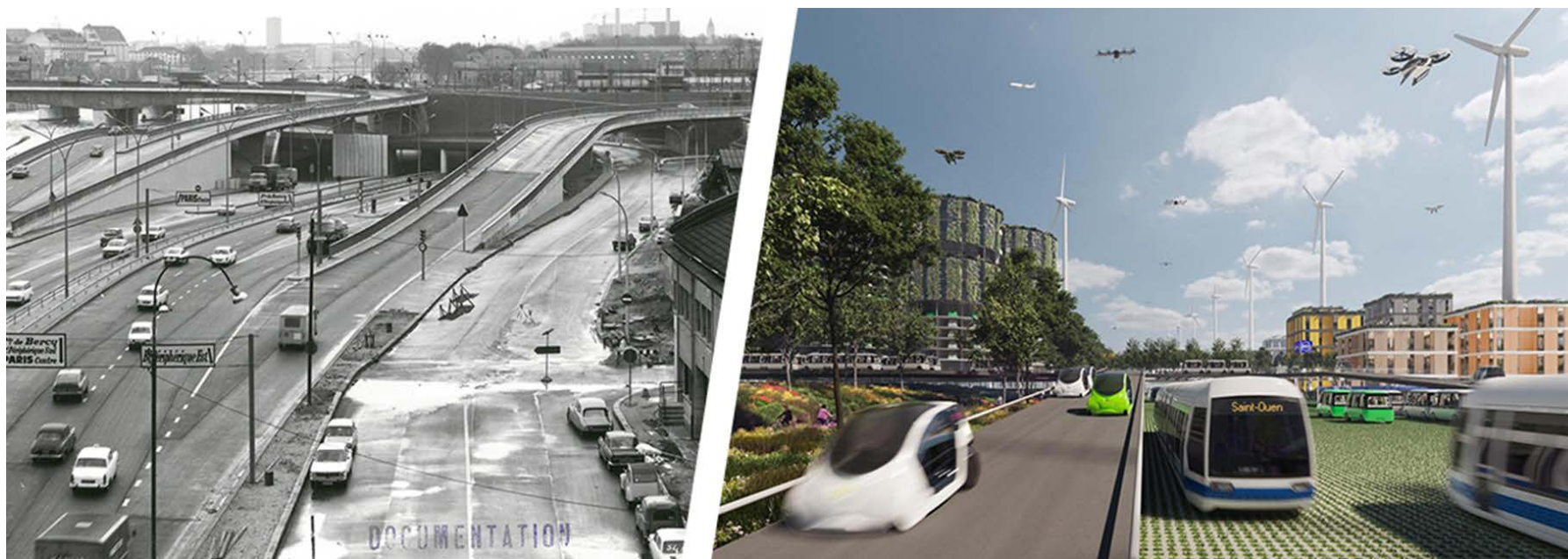
- ✓ boulevard périphérique entre porte de Sèvres à porte de Bercy
- ✓ le quai de Bercy
- ✓ Paris intra muros



Les Voies Olympiques et Paralympiques

Un héritage pour Paris

- ✓ **Amorcer la transformation du boulevard périphérique**
- ✓ Anticiper la **réservation** d'une voie du bd périphérique **aux mobilités propres et vertueuses**
- ✓ Faire du bd périphérique **un laboratoire d'expérimentation** pour le développement **des mobilités connectées et autonomes**



©Agence Stirk Harbour and Partners et AREP

Les Voies Olympiques et Paralympiques

Ambitions pour l'insertion

- ✓ Inscription de **l'objectif des 25%** du montant HT de la phase Études et Travaux confiés aux **TPE/PME/Structures ESS** dans le CCA des marchés.
- ✓ **10% des heures travaillées** sur la phase études et travaux réservées aux personnes rencontrant des difficultés particulières d'accès à l'emploi ou présentant des fragilités avec un seuil minimum fixé à **21 500 heures**.

Coût études et travaux en cours de consolidation

Les Voies Olympiques et Paralympiques

Calendrier

Type de contrat : Marché de MOE et Marchés de Travaux allotis

Procédure: PCN / MAPA / AO



En synthèse

- ✓ **1** opération de **construction neuve emblématique**
- ✓ **5** opérations de **rénovation d'ampleur**
- ✓ Des **travaux ambitieux de réaménagement de l'espace public et de gestion dynamique des nouvelles mobilités**

+ de 120 M€ HT de travaux entre 2020 et 2024



10% des heures travaillées pour les publics éloignés de l'emploi

25% du montant HT confiés aux **TPE/PME/Structures ESS**



Isabelle SERY

—

SOLIDEO | Responsable de la stratégie insertion et emploi

CHARTRE EN FAVEUR DE L'EMPLOI ET DU DEVELOPPEMENT TERRITORIAL

CHARTRE SOCIALE
(SOLIDEO et Paris 2024 – COJO)

Loi du 26 mars 2018 relative à
l'organisation des jeux olympiques et
paralympiques

CHARTRE EN FAVEUR DE L'EMPLOI ET DU DEVELOPPEMENT TERRITORIAL de la
SOLIDEO

ACCES COMMANDE TPE/PME/ESS
25% du montant global des marchés

EMPLOI – INSERTION
10% des heures travaillées pour
l'insertion professionnelle*
 limiter l'emploi précaire

DES CHANTIERS SOCIALEMENT
EXEMPLAIRES
Lutter contre le travail illégal, les
pratiques anticoncurrentielles, les
discriminations
Favoriser de bonnes conditions de travail



Claire ETIEN



EPEC | Directrice Générale

Alain GACHET



EPEC | Directeur Opérationnel

Ensemble Paris Emploi Compétences (EPEC)

Créateur de synergies au service de l'emploi durable



Donneurs d'ordres

Faire de la commande publique un levier pour l'emploi durable

CONSEILLER

CALIBRER

SECURISER

Entreprises attributaires

Accompagner les entreprises dans leur stratégie insertion

DIAGNOSTIQUER

ACCOMPAGNER

VALORISER

Acteurs de l'emploi et de
l'insertion

Etre l'interface de l'écosystème emploi-insertion parisien

SOURCER

FORMER

FAIRE RECRUTER

SIAE

Optimiser la mise en relation avec les entreprises

REFERENCER

DEVELOPPER

PROMOUVOIR



Les chiffres clés 2018

40 Partenaires

884 Marchés

449 entreprises
accompagnées

1 015 000 heures
réalisées

521 recrutements
réalisés

1765
bénéficiaires
en insertion

90
structures de
l'IAE mobilisables

53
actions de
promotion



Vos interlocuteurs pour les grands événements et JOP 2024



Alain GACHET

Directeur opérationnel

alain.gachet@epec.paris

01 84 83 07 05



Fabien ROULLAND

Chargé de projet GESI - Paris 2024

fabien.roulland@epec.paris

01 84 83 07 08



Erika MAILLOT

Responsable de projets IAE

erika.maillot@epec.paris

01 84 83 07 16



Questions/Réponses

1- Comment allez-vous mettre en œuvre concrètement l'accès des TPE/PME aux marchés présentés et notamment des ESAT ?

Les opérations présentées étant de tailles et de natures différentes, nous allons mettre en œuvre, à chaque fois que c'est possible, des stratégies d'allotissement destinées à permettre l'accès de tous à nos marchés.

2- Comment les projets des JOP 2024 s'articulent-ils avec le projet du Grand Paris ?

Nous vous invitons à vous rapprocher de la SOLIDEO pour mieux appréhender cet aspect.

3- Quel relais allez-vous mettre en place entre les grands groupes qui remporteront les marchés et les TPE/ESAT?

L'EPEC sera chargé d'assurer la mise en relation entre les grands groupes et le secteur du travail protégé et adapté.

4-Quelle sera l'assiette des objectifs liés à la clause d'insertion socio-professionnelle ? Uniquement les travaux ou cela pourrait-il concerner également les prestations annexes aux chantiers (base vie, ...) ?

Toutes les prestations objet des marchés seront concernées par la clause : services, prestations intellectuelles et travaux.

Cette clause sera par ailleurs assortie de pénalités destinées à garantir sa mise en œuvre effective par les entreprises.

5- Quels moyens la Ville compte-elle déployer pour aider les associations et entreprises de l'ESS ? Comment disposer des salariés pour répondre à ces futurs chantiers dans un secteur d'activité (le BTP) déjà en tension de main d'œuvre ?

L'Etat et la Région Ile de France mobiliserons des moyens pour favoriser la formation initiale et continue afin de disposer des compétences nécessaires au secteur du BTP.

La réforme de la formation professionnelle, actuellement en cours, permettra aux opérateurs de la FP de mobiliser des moyens importants pour que les opérations liées aux JOP 2024 puissent disposer des compétences nécessaires à la réalisation des opérations . Ils ont été fortement sensibilisés à cet enjeu.

Par ailleurs, les entreprises sont invitées à faire remonter aux services de l'Etat leurs besoins spécifiques en matière de formation afin de construire des réponses adaptées.

Une agence virtuelle de Pôle Emploi va également être créée pour les besoins en recrutement liés aux JOP 2024.

Enfin, la Ville de Paris a mis en place des cycles de formation sur les métiers des jeux (tourisme, événementiel, BTP).

La présentation de ces cycles de formation est jointe au présent support.

6-Quels seront les critères de sélection et la pondération des critères environnementaux et sociaux des futures consultations ?

Les critères seront communiqués lors de la publication des consultations et la pondération des volets environnementaux et sociaux sera significative, avec également des exigences importante dans les cahiers des charges.

7- Pour les TPE/PME candidates, sera-t-il possible de rencontrer un interlocuteur dédié et d'échanger de vive voix en cours de consultation ?

Non, en matière de marchés publics, les échanges en cours de consultations sont strictement réglementés et identiques pour tous les acteurs : ils ne peuvent se faire que par voie dématérialisée, via une messagerie sécurisée.

Les annonces de marché seront disponibles sur Maximilien, portail des marchés publics franciliens et sous la plateforme ESS 2024.

Merci à toutes et à tous !

Avec le soutien de :





Prénom NOM

Fonction

Entreprise

ESS

START-UP

Environnement : eau, air, bruit, biodiversité

Énergies renouvelables
et efficacité énergétique

Voirie Réseaux Divers et nouvelles mobilités

Accessibilité universelle

Constructions, matériaux, outils innovants

← A : des tours de cou aux cordons de trois couleurs différentes : rouge pour les grandes entreprises, blanc pour les facilitateurs réseaux et administratifs, bleu pour les autres entreprises

← B : sur le tour de cou, la fonction et le nom de l'entreprise

← C : les mentions « ESS » et « start-up » s'il y a lieu

← D : les principaux centres d'intérêt professionnels du participant, pouvant relever de 5 thèmes :

1. Énergies renouvelables / Efficacité énergétique
2. Environnement : eau, air, bruit, biodiversité
3. Voirie Réseaux Divers (VRD) et nouvelles mobilités
4. Accessibilité universelle
5. Constructions / Matériaux / Outils innovants liés / Maintenances durables