

Mesdames, Messieurs,

Chers collègues, cher.es concitoyennes et concitoyens,

Cher Emmanuel,

Je mesure l'honneur qui m'est fait et la responsabilité qui est désormais la mienne d'imaginer et de construire le futur de notre arrondissement avec vous pour les six années à venir et plus largement de contribuer à la vie et à l'avenir de Paris aux côtés d'Anne Hidalgo et au sein de sa majorité. C'est une noble et belle mission dont je saurai me rendre digne.

Je tiens à saluer le travail réalisé par la maire sortante, Madame Catherine Baratti-Elbaz, accompagnée des élu.es mais aussi des agentes et des agents de la ville. J'ai pu constater au cours de mon premier mandat la constance de votre engagement au quotidien, au service de notre ville, de ses habitantes et ses habitants. Je tiens aussi à vous remercier du professionnalisme dont vous avez fait preuve pour surmonter les difficultés de ces derniers mois et continuer à faire vivre notre ville. Vous avez œuvré pour que les solidarités s'exercent au sein de l'arrondissement et aussi pour que ce scrutin se tienne.

Notre investiture se déroule dans des circonstances particulières. La campagne qui s'achève aura été **inédite par sa longueur et son contexte troublé**. Je tiens à remercier celles et ceux qui ont porté nos espérances de renouveau partout et tout le temps : nos soutiens, nos militantes et militants, nos candidates et candidats qui se sont démenés pendant des mois sans jamais perdre de vue des **valeurs de dialogue, de soin et de partage**. Ils sont une richesse dans laquelle je sais pouvoir puiser pour l'organisation de l'action publique à venir. Je tiens également à saluer celles et ceux qui se sont engagés dans cette campagne pour porter leurs visions de notre arrondissement et qui ont ainsi contribué à la qualité de notre débat démocratique. Surtout, je tiens à remercier les électrices et les électeurs qui se sont rendus aux urnes les 15 mars et 28

juin derniers, malgré les circonstances et les inquiétudes parfaitement légitimes qui en tinrent beaucoup d'autres éloignés des urnes.

Cette élection a connu un **taux élevé d'abstention** qui nous invite plus que jamais à **l'humilité, autant qu'il nous lance de nouveaux défis**, tel que reconstruire la confiance entre les citoyens et les élus, renouveler les pratiques de politique locale afin de rapprocher les habitant.es de la chose publique. Le dialogue ne pourra être renoué que si nous sommes constamment animés par le souci de la coopération et de la coconstruction. C'est dans cet **esprit de proximité** que je compte travailler avec tous les élus afin de répondre aux préoccupations quotidiennes comme aux urgences de notre époque.

Enfin, la **crise sanitaire** qui a interrompu cette campagne a jeté un éclairage cru et douloureux sur les profondes fragilités de notre société. Paris et tous les parisiennes et parisiens ont été directement exposés à la violence de cette crise, en particulier les plus fragiles et les plus pauvres. Qui, pendant ce confinement, n'a pas réfléchi à la folle marche de notre monde ? Qui n'a pas considéré avec plus d'attention les signaux de plus en plus forts que nous envoie notre environnement ? Qui n'a pas rêvé d'un mode de vie plus sain et plus solidaire ?

Nous ne pouvons que constater une convergence des volontés citoyennes allant dans ce sens. La **mobilisation des jeunes pour le climat** et le souffle écologiste qui s'est récemment exprimé dans les urnes n'en sont que deux exemples. La **déclaration de l'urgence climatique** par la ville de Paris dès l'an passé constitue une réponse politique forte à ces aspirations ; mais elle n'est qu'une étape. Il s'agit de changer de paradigme et de mener des politiques exemplaires, car la décennie qui s'ouvre, on le sait désormais est décisive. Notre responsabilité collective face aux générations futures est immense.

Nous voulons croire que ce moment historique a initié la prise de conscience que nous attendions. Il n'est plus question de détourner le regard, nous devons changer. Le temps de l'écologie est advenu. Face au risque pandémique, aux impacts des dérèglements climatiques et aux bouleversements du monde, il nous faut mener ensemble une politique à la fois **volontaire, inventive, inclusive et ambitieuse pour rendre notre ville plus forte, plus solidaire, plus résistante, plus résiliente.**

En tant qu'élus, nous avons une immense responsabilité. Je suis convaincue que l'échelle locale est un espace de **transformation essentiel pour répondre aux défis d'aujourd'hui et de demain**

Le projet ambitieux que nous avons porté pendant cette campagne répondait à une triple urgence : démocratique, sociale et écologique. Ces défis correspondent aux grands enjeux du XXI^e siècle. Ils sont interconnectés et donc indissociables. L'avenir proche nous présente un autre défi : économique. Nous veillerons à y répondre en l'articulant avec cohérence aux autres. Car les défis à court terme ne doivent pas faire oublier les défis à plus long terme.

Ainsi, il nous faut trouver des solutions pour accélérer le virage écologique, renforcer la justice sociale, initier le renouveau démocratique et développer l'économie locale.

L'écologie sera notre premier défi car nous sommes désormais dans le dernier mandat pour le climat. Nous devons rendre notre ville plus sobre, plus saine et l'adapter au changement climatique. Il nous faut exercer une politique volontariste de rénovation énergétique, revoir les mobilités, reconfigurer et partager notre espace public. Plus largement, c'est la question du rapport entre la ville et la nature et celle de la protection du vivant qui se posent. L'éducation et la sensibilisation aux problématiques écologiques sera donc une de nos priorités.

Comme il ne peut y avoir d'écologie sans justice sociale, nous penserons d'abord la transition écologique et solidaire avec et en faveur de celles et ceux qui sont trop souvent oubliés. Il nous faut lutter contre les inégalités sociales, accueillir et protéger les plus vulnérables. Notre arrondissement doit être un refuge de proximité pensé pour répondre aux besoins essentiels de ses habitants. La crise que nous venons de traverser a mis en exergue les faiblesses de notre modèle urbain : circuits

alimentaires trop complexes, habitat inadapté, isolement aggravé. A notre échelle, nous devons nous employer, ensemble, à améliorer le quotidien des habitantes et des habitants de notre arrondissement dans toute leur diversité. Les enfants, les étudiants, les familles, les seniors doivent pouvoir vivre dans des conditions favorables à leur épanouissement.

Les enfants : pour reprendre une phrase de Bertrand Delanoë lors de sa propre élection nous disait : “qui mieux que les enfants incarnent ce futur que nous voulons construire ensemble ?” Mon objectif est qu’ils puissent, au terme du mandat en 2026, se déplacer dans les rues de notre arrondissement en toute sécurité, dans une ville apaisée, où la qualité de l’air ne les rendra plus malades. Un arrondissement où les abords des écoles seront piétonnisés, où l’alimentation dans les cantines sera de qualité et respectueuse de notre environnement. C’est à cette aune que nous pourrons démontrer avoir pensé et transformé le 12^e pour les plus fragiles, conformément à la vocation même de notre politique écologiste et humaniste.

L’écologie s’inscrit pleinement dans l’histoire de la gauche et du progrès social.

Seule notre union nous permettra d’être à la hauteur des attentes exprimées par nos concitoyennes et concitoyens, qu’ils soient parisiens, bordelais, lyonnais, strasbourgeois ou marseillais.

De même qu’il ne peut y avoir d’écologie sans justice sociale, il ne saurait y avoir d’écologie sans démocratie, sans débat, sans dialogue. La démocratie représentative est bien fatiguée et il est urgent de redonner du sens et du souffle à la vie collective, à nos institutions, à notre espace public. Je souhaite mettre en place une démocratie de proximité qui implique les habitantes et les habitants dans les décisions de notre arrondissement et pour la vie de quartier. Nous devons accorder plus de place à l’expertise citoyenne, nous devons susciter et soutenir les initiatives des habitantes et des habitants, nous devons favoriser la participation citoyenne, aussi bien en amont des choix politiques que dans leur mise en œuvre et leur évaluation. Les maires de quartier que nous venons d’élire, devront être au cœur de cette dynamique.

Enfin, comme l'écologie n'est pas l'ennemie de l'économie, je tiens à rassurer les acteurs économiques locaux. Nous soutiendrons les entreprises en difficultés dans la mesure de nos moyens et de nos compétences. Nous accompagnerons activement les mutations imposées vers une économie moins carbonée. L'écologie politique sera même notre meilleure alliée dans la relance : nous relocaliserons et sécuriserons les circuits alimentaires ou des biens sanitaires et revitaliserons l'économie locale.

Ces grands défis sont notre cap. Tous nos projets et tous nos moyens doivent contribuer à y répondre. Ensemble, nous allons mettre en œuvre cette transition écologique, sociale, démocratique et économique en impliquant toutes les forces associatives et citoyennes du 12^e arrondissement.

Nous voulons honorer à notre mesure la promesse d'un monde, qui répond aux besoins essentiels, qui exige l'égalité, respecte la différence et protège les plus fragiles.

Ces engagements forts ne pourront être remplis que collectivement, en travaillant ensemble, en expérimentant ensemble, en faisant ensemble, comme le propose la nouvelle génération de politique dont je fais partie.

Ma méthode est claire : sobriété, exemplarité, efficacité et bienveillance. Et c'est cette méthode que je compte mettre en œuvre à la tête de la mairie du 12^e arrondissement.

Pour ces prochaines années, je sais pouvoir compter sur l'engagement collectif, le professionnalisme et les compétences de notre rassemblement de femmes et d'hommes autour du projet conduit par Anne Hidalgo.

Je salue et je félicite les élu.es de l'opposition. Je veux les assurer que je serai attentive aux respects de leurs droits et devoirs. Je souhaite collaborer avec eux de manière constructive, dans le cadre du projet pour lequel les habitantes et les habitants du 12^e ont voté.

L'importance des enjeux de notre époque doit placer notre vision et notre action au-dessus des postures idéologiques et oppositions partisans. Malgré la différence d'orientation politique, je sais que nous partageons de grands constats, un sens de l'éthique et des valeurs. Les clivages seront entre celles et ceux qui agissent pour leur territoire et les autres qui préféreront entraver les énergies individuelles et collectives.

Je souhaite que nous instaurions au sein de ce conseil municipal une confiance propice à un dialogue exigeant et constructif, ouvert à l'expertise et à la participation citoyenne.

Afin de répondre aux grandes urgences de notre temps, nous, élu.es, devons nous montrer humbles et reconnaître ce que peuvent nous apporter les agentes et agents des services publics, les citoyennes et citoyens, renouveler certaines pratiques et créer les conditions d'une coopération et d'une action collective. Chacune, chacun pourra prendre sa part et être fier demain d'avoir agi aujourd'hui.

Mes chers collègues,

Notre arrondissement a une histoire riche, belle et tumultueuse. Il fut au cœur des révolutions qui agitèrent Paris et changèrent le pays, détruisirent la Bastille pour construire la Nation. Il offre, en plus petit, un visage largement semblable à celui de notre ville elle-même : divers, vivant, pétri de contradictions, en pleine évolution et rempli d'espoirs...

Et nous avons désormais six ans devant nous pour écrire une nouvelle page de ce passionnant récit. Six ans, c'est beaucoup et en même temps très peu au regard des ambitions qui sont les nôtres.

Six ans d'une action que je souhaite exemplaire et qui mette l'écologie, la justice sociale et la participation citoyenne au cœur des projets.

Six ans pour être à la hauteur de la responsabilité qui nous a été confiée.

Six ans durant lesquels j'aurai besoin de vous, de vos idées, de votre soutien ; car les plus belles audaces sont toujours des audaces collectives.

Je vous remercie.