



## DIRECTION DE L'ATTRACTIVITÉ ET DE L'EMPLOI

**2021 DAE 97** – Conventions et subventions de fonctionnement (243 000 euros) en faveur de 14 structures d'insertion par l'activité économique parisienne pour leur transition écologique

### PROJET DE DELIBERATION

#### EXPOSÉ DES MOTIFS

Mesdames, Messieurs,

La Ville de Paris apporte un soutien constant à l'émergence et à la structuration de l'économie sociale et solidaire. Cette économie, aux effets utiles, au lien territorial fort, est créatrice d'emplois au service de tous, mais aussi porteuse d'innovation sociale. Au sein de l'ESS, parmi les dispositifs favorisant le retour à l'emploi des personnes qui en sont le plus éloignées, l'insertion par l'activité économique (IAE) a été reconnue à de multiples reprises, notamment par la Cour des Comptes, comme l'un des plus efficaces. En effet, s'adressant aux personnes rencontrant à la fois des difficultés sociales et professionnelles, elle permet, par la mise en activité, par un accompagnement social et professionnel renforcé et par des actions de formation adaptées, d'obtenir des résultats très positifs : en 2019, à Paris, 66% des personnes qui sont sorties d'un parcours en IAE ont eu une sortie dite dynamique, c'est-à-dire principalement une sortie en emploi ou en formation. C'est par ailleurs un dispositif dont le coût annuel moyen par équivalent temps plein (ETP), pour la Ville de Paris, ne s'élevait qu'à 2044 euros en 2019, en deçà du coût des minima sociaux.

En plus d'être des actrices de la transition solidaire de l'économie, les SIAE parisiennes sont bien souvent engagées en faveur de la transition écologique. Elles offrent ainsi à leurs salarié·e·s des parcours d'insertion vers les métiers écologiques de demain. La Ville de Paris a souhaité aider les SIAE à poursuivre et approfondir leur engagement pour la transition écologique et solidaire de l'économie parisienne, en leur permettant de développer de nouvelles activités écologiques supports à l'insertion. C'est dans cette perspective qu'un nouvel appel à projets pour le développement des SIAE parisiennes a été lancé.

Le 9 septembre 2021, a eu lieu le comité de sélection de l'appel à projet. Le comité a désigné lauréates 14 des 16 structures candidates. La présente délibération vise à apporter un soutien financier à ces 14 structures d'insertion par l'activité économique parisiennes.

**Carton Plein 75** (18e) est une association créée en 2012 et implantée dans les 11e et 18e arrondissements, qui offre des prestations de valorisation du carton, préparation de commandes, manutention et déménagements, cyclo-logistique de proximité et de collecte. L'entreprise d'insertion et atelier chantier d'insertion compte 15 salariés permanents et 43 salariés en insertion. Elle propose l'ouverture

d'un centre de cyclo-logistique de proximité dans le 12<sup>e</sup> arrondissement afin de développer des activités de logistique du dernier et premier kilomètre. Pour professionnaliser les compétences de Carton Plein sur cette activité nouvelle, un encadrant technique en charge de la gestion de l'entrepôt, des flux et de la logistique doit être recruté. Cette nouvelle activité devrait permettre la création de six ETP permanents et 15 ETP en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 30 000 euros.

**D2L** (19e) est une association créée en 2016 qui gère et anime un lieu de convivialité dans le 19<sup>e</sup> et qui exploite deux ateliers chantiers d'insertion (ACI), dans le domaine de la restauration et du bâtiment. Ses ateliers chantiers d'insertion comptent aujourd'hui 9 salariés permanents et 18 salariés en insertion. Elle souhaite mener une étude de faisabilité pour un projet de nouveau parcours d'insertion s'appuyant sur des activités de reconditionnement de matériels de cuisine professionnels en partenariat avec la start-up de l'économie circulaire Vesto, qui collecte, reconditionne et vend sous garantie six mois ce type de matériel. L'étude vise à définir le modèle économique de leur collaboration et à faire l'état des lieux de la chaîne de production de matériel reconditionné de Vesto afin d'identifier les tâches pouvant servir de support à l'insertion et définir un parcours d'insertion progressif pour leurs salariés. L'activité de reconditionnement se ferait au centre de Vesto à Romainville (93). Ce projet vise la création de deux ETP permanents et deux ETP en insertion au démarrage de l'activité, mais la structure et son partenaire se projettent sur un effectif de six ETP permanents et six ETP en insertion au bout d'un an d'activité. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 15 000 euros.

**Emmaüs Défi** (19e) est une association créée en 2007 qui a pour objet de mettre en œuvre toutes actions susceptibles de contribuer à l'insertion professionnelle ou sociale des personnes en difficulté notamment grâce à ses activités de ressourcerie. L'atelier chantier d'insertion compte 60 salariés permanents et 150 salariés en insertion. Elle propose, dans le cadre de ses activités de vente de textile de seconde main, de recruter un encadrant technique compétent dans le conseil en vente et les techniques de merchandising pour le textile. Cette professionnalisation du rayon textile doit permettre d'augmenter le taux de réemploi et le chiffre d'affaires de la ressourcerie. Emmaüs Défi proposera à d'autres SIAE parisiennes de bénéficier des conseils de ce nouvel encadrant pour l'amélioration de leurs activités textile, afin qu'elles puissent elles aussi développer leur activités textile et créer de nouveaux postes en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 10 000 euros.

**Envie Trappes** (Trappes, Yvelines) est une association créée en 2012, dont l'activité principale consiste à collecter, trier, rénover et vendre à bas prix avec une garantie minimum d'un an des équipements électroménagers usagés. En 2021, elle a ouvert un établissement secondaire à Paris dans le 20<sup>e</sup> arrondissement. L'entreprise d'insertion compte 18 salariés permanents et 21 salariés en insertion. Elle propose de mener une étude de marché sur son projet de prestation de maintenance préventive des appareils électroménagers. Il s'agirait de mettre en place des tournées chez ses clients dans l'objectif de vérifier le bon fonctionnement de trois gros appareils électroménagers par foyer visité : contrôle des pièces d'usure courantes, nettoyage des filtres si nécessaire, conseils d'entretien et d'économie d'énergie. L'étude servira à qualifier la demande, définir le périmètre de l'offre, cibler les clients potentiels et statuer sur les conditions de

réussite du modèle économique. Ce projet vise la création d'un ETP permanent et un ETP en insertion au démarrage mais se projette sur la création d'un poste en insertion tous les 1000 nouveaux foyers ayant souscrits à l'offre. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 11 000 euros.

**Études et Chantiers Île-de-France** (Évry, Essonne) est une association créée en 2001 qui intervient sur toute la région Ile-de-France. Elle exploite notamment quatre ACI à Paris dans le domaine de la gestion des espaces verts et naturels et du vélo qui comptent 71 salariés en insertion. Elle propose d'effectuer une étude de faisabilité pour son projet de recyclerie du jardinage. Cette recyclerie aurait des activités de collecte, de réparation et de vente de matériels de jardinage manuels, thermiques et électriques, à destination principalement des professionnels des espaces verts et de l'agriculture urbaine. L'étude se décline en trois axes : une étude de marché pour estimer les besoins et identifier la clientèle de l'activité ainsi que clarifier son offre, une étude de dimensionnement pour déterminer le périmètre de l'offre et une étude économique afin d'estimer les coûts du modèle cible. Ce projet vise la création de 1,2 ETP permanent et quatre ETP en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 15 000 euros.

**Halage** (L'Ile-Saint-Denis, Seine Saint Denis) est une association créée en 1994 qui gère des chantiers d'insertion dans le domaine de l'environnement, des espaces verts et de la floriculture. L'atelier chantier d'insertion parisien compte 40 salariés permanents et 85 salariés en insertion. Elle propose, d'effectuer une étude de marché et de faisabilité sur son projet de production de substrat de plantation. Le projet vise à valoriser les terres excavées, minéraux de déconstruction et composts de biodéchets issus des villes pour les transformer en terres végétales fertiles. L'étude permettra de dimensionner l'appareil productif nécessaire à la production de substrats fertiles, dans l'hypothèse d'une production cible de 3000 à 5000 m<sup>3</sup> produits dès 2023 et 10 000 m<sup>3</sup> produits dès 2025. L'étude de marché doit quant à elle permettre de préciser la profondeur du marché, la clientèle potentielle et le modèle économique. Ce projet vise la création de deux ETP permanents et six ETP en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

La **Régie de Quartier Fécamp 12** (12e) est une association créée en 2010 qui emploie des salariés en insertion pour des activités de gestion urbaine de proximité dans le domaine du nettoyage, du bâtiment et des espaces verts. L'entreprise d'insertion compte 11 salariés permanents et 29 salariés en insertion. Elle propose de réaliser un audit de faisabilité sur leur projet d'obtention de la labellisation ISO 14024. Ce label couvre les prestations de propreté professionnelle exécutées à l'intérieur des bâtiments. Cette démarche doit permettre à la RQ12 de conserver des clients dont les exigences environnementales augmentent et d'obtenir de nouveaux marchés chez des clients ayant déjà des exigences élevées. La labellisation doit permettre de sécuriser l'activité nettoyage de la Régie et donc les futurs emplois. Ce projet vise la création trois à cinq postes en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 15 000 euros.

La **Régie de Quartier Paris Centre** (3e) est une association créée en 2005 qui emploie des salariés en insertion pour des activités d'entretien ménager et d'entretien de la voirie, d'entretien d'espaces verts et de végétalisation urbaine,

des postes administratifs d'accueil et des postes sur les grands chantiers du centre de Paris. L'entreprise d'insertion compte sept salariés permanents et 26 salariés en insertion. Elle vient d'ouvrir un atelier de réparation de vélo au 20 rue Meslay dans le 2e arrondissement. Cet atelier propose des prestations de réparation de cycles et d'animation autour de la mobilité douce ainsi que des prestations de collecte de vélos abandonnés et de revente de vélos rénovés. La Régie de Quartier sollicite le soutien de la Ville de Paris pour l'aider à payer ses premières échéances du loyer de son nouveau local, pour lui permettre d'amorcer son activité. Cette nouvelle activité permet la création d'un ETP permanent et de deux à trois ETP en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

**Villette Emploi** (19e) est une association créée en 1991 qui a pour objet l'emploi des personnes rencontrant des difficultés sociales et professionnelles. Cette association intermédiaire compte à ce jour quatre ETP permanents et 9,19 ETP en insertion. Elle souhaite recruter un encadrant technique pour la mise en place de son activité de réparation et de services autour de vélo pour les riverains du parc de La Villette. L'encadrant sera en charge de former les salariés en insertion et d'encadrer l'activité de l'atelier. L'activité se déploiera également de manière itinérante grâce à un vélo cargo se déplaçant dans les locaux des établissements du parc et dans ses espaces publics. Villette Emploi souhaite également développer des animations autour de la pratique du vélo. Cette nouvelle activité permettrait la création d'un ETP permanent et deux ETP en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

**Ares Services** (Pantin, Seine Saint Denis) est une entreprise d'insertion créée en 1992. Ares Services Paris est implantée dans le 18e arrondissement et offre des prestations de conditionnement et préparation de commandes, ainsi que des prestations logistiques et de maintenance en implantation sur des sites de clients. L'entreprise d'insertion a, en 2020, accompagné 60 salariés en insertion. Elle souhaite recruter un encadrant technique pour une nouvelle activité : l'opération du centre de lavage de la start-up de la consigne pour réemploi UZAJE. L'encadrant sera en charge du management des salariés en parcours sur le site du client, de la gestion des plannings, du suivi de l'activité, du reporting au client et, en général, du bon fonctionnement de la chaîne de production, en plus de son rôle de formation des salariés en insertion. Cette nouvelle activité permettra la création d'un ETP permanent et cinq ETP en insertion. Ce chiffre pourra doubler lorsqu'UZAJE mettra en service deux nouvelles lignes de lavage dans le centre, qui en a la capacité. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

**Bis Boutique Solidaire** (3e) est une entreprise d'insertion créée en 2013 qui a des activités de collecte de textile de seconde main, de tri, de valorisation et de revente dans trois boutiques parisiennes. Ses boutiques sont implantées dans les 3e, 9e et 15e arrondissements. L'entreprise d'insertion compte 11 salariés permanents et 25 salariés en insertion. Elle propose de recruter un encadrant technique pour développer ses activités de réemploi textile. Bis Boutique Solidaire a prévu de diversifier ses modes de collecte de textile, d'ouvrir deux nouvelles boutiques et de développer une nouvelle offre d'accessoires surcyclés produits localement. L'encadrant devra préparer la montée en charge importante de la collecte et la diversification des exutoires des vêtements collectés. Ce recrutement doit également permettre de dégager du temps à l'équipe de direction pour

développer des partenariats pour le surcyclage et le recyclage local. Ce développement des activités de réemploi textile de Bis Boutique Solidaire devrait permettre la création de neuf postes permanents et 15 postes en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 17 000 euros.

**Food Sweet Food** (12e) est une entreprise d'insertion créée en 2018 qui a pour objet l'insertion professionnelle des personnes réfugiées dans le secteur de la restauration. L'entreprise d'insertion compte huit salariés permanents et un salarié en insertion. Elle propose, en partenariat avec les entreprises d'insertion Marmite d'Afrique et Un Monde Gourmand, d'effectuer une étude de faisabilité mutualisée pour le passage à des contenants réutilisables – voire consignés – pour leurs activités de restauration. Une partie des livrables de l'étude seront anonymisés et rendus publics pour bénéficier à tous les restaurateurs et traiteurs parisiens. Le potentiel de création de postes en insertion sera déterminé par l'étude, notamment si elle conclut à une internalisation de l'activité de lavage des contenants réutilisables. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 30 000 euros.

**Farinez'Vous** (12e) est une société coopérative d'intérêt collectif par actions simplifiée créée en 2009 qui gère plusieurs boulangeries artisanales, implantées dans le 12e et le 13e arrondissement. Entreprise d'insertion, elle compte 10 salariés permanents et cinq salariés en insertion. Elle propose d'effectuer une étude d'impact du passage au zéro déchet de son activité et de former ses salariés à ces enjeux. L'étude doit permettre d'identifier les axes d'amélioration zéro déchet de Farinez'Vous en amont – vis-à-vis de ses fournisseurs – et en aval – vis-à-vis de ses clients – de ses activités et d'évaluer l'impact, notamment économique, de ces changements sur l'activité de la structure. Le projet vise la création d'un ETP permanent et l'étude d'impact déterminera si la mise en place de la démarche zéro déchet crée un besoin de ressource humaine pour un poste en insertion supplémentaire. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 15 000 euros.

**EBS Le Relais Nord Pas de Calais** (Bruay-la-Buissière, Pas de Calais) est une société coopérative de production anonyme créée en 1998 qui mène des activités de collecte, tri, valorisation et vente de textile ; linge de maison et chaussures. L'entreprise d'insertion parisienne compte quatre salariés permanents et 13 salariés en insertion. Elle propose d'effectuer une expérimentation visant à fournir des jambes de jeans à leur partenaire 1083. L'objectif est que ces jambes de jeans soient recyclées en un nouveau fil permettant de produire de nouveaux jeans. Le Relais souhaite tester sa capacité à fournir deux tonnes de jambes de jeans à partir de trois tonnes de jeans collectés. Ce test doit permettre au Relais de dimensionner la chaîne de production des jambes de jeans, de quantifier le coût unitaire de cette production et d'identifier les opérations automatisables et celles réalisables par des salariés en insertion, dans l'objectif de mettre en œuvre une chaîne industrielle globale de production de fil de coton recyclé en France. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 5 000 euros.

Je vous prie, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir en délibérer.

La Maire de Paris