



## **Communication de la Maire de Paris sur le plan stratégique Paris intelligent et durable - Perspective 2020 et au-delà.**

265/05/2015

Par Mme Anne HIDALGO - Maire de Paris

Seul le prononcé fait foi

Mes chers collègues, si Paris s'est affirmée au cours des siècles comme une ville ingénieuse et humaine, ouverte aux transformations et aux idées nouvelles, attentive aux nécessaires évolutions de ses modèles, n'hésitant pas à assumer un rôle d'avant-garde en expérimentant des aménagements et services inédits, nous sommes aujourd'hui confrontés à des défis majeurs exigeant la mise en œuvre d'une stratégie nouvelle à la fois pragmatique, intelligente et responsable.

La croissance urbaine et le dérèglement climatique constatés à l'échelle mondiale se traduisent par des enjeux considérables liés à l'énergie, à la gestion des déchets, à la végétalisation, à l'approvisionnement, à la mobilité ou encore à la logistique. Les ressources naturelles se tarissent, nous astreignant à une certaine sobriété. Cette pression sans précédent doit nous conduire à trouver des solutions pour consommer moins et mieux en limitant notre impact sur les territoires environnants.

Dans le même temps, l'essor spectaculaire des technologies numériques ouvre de nouvelles perspectives et offre des opportunités qu'il convient d'identifier et d'exploiter sans attendre.

C'est la conscience aiguë de ces défis se présentant à nous, autant que la conviction que des solutions solides sont à notre portée, qui nous ont conduits à élaborer un plan stratégique pour un Paris intelligent et durable, s'inscrivant dans le long terme, bien au-delà de 2020.

Pour concrétiser cette vision, le plan stratégique proposé agrège 3 modèles de villes dessinant une nouvelle trajectoire de cette ville intelligente et durable au service de ses habitants. Paris doit être et demeurer une ville humaine, ouverte, connectée et ingénieuse.

Les exigences de la ville ouverte imposent une méthode incontournable : l'humain, en toute circonstance, doit se trouver au centre du dispositif.

Les habitants, et par là j'entends les Parisiens, les Franciliens mais aussi les générations futures qui leur succéderont, ces Parisiens à naître, sont notre priorité absolue, notre but autant que notre préoccupation à chaque étape des dispositifs servant ce but.

Cette méthode rend nécessaire la création de mécanismes de participation et de mobilisation citoyennes nombreux, simples et accessibles. C'est dans cette perspective que je défends avec détermination le principe de concertation systématique et approfondie des Parisiens. C'est aussi pour accroître l'implication des habitants dans la vie politique de leur ville que nous avons mis en place un budget participatif d'une envergure inédite, et que nous avons lancé cette année la plate-forme d'idéation "idee.paris".

Parce que je suis convaincue qu'une ville intelligente et durable est avant tout une ville plate-forme plaçant tous les citoyens, les chercheurs, les innovateurs au cœur des processus de décision, de conception et de mise en œuvre des projets urbains, le plan que je vous propose contribuera à faire de l'open data le moteur de l'innovation et le catalyseur de l'intelligence collective.

Chacun pourra ainsi proposer de nouvelles améliorations aux systèmes de gestion, imaginer de nouvelles fonctionnalités transversales et inventer de nouveaux usages. Dès le mois prochain, nous mettrons en open data les données budgétaires et sociales de la Ville de Paris. C'est une grande première à l'échelle d'une ville comme la nôtre.

Ces données seront désormais accessibles à l'ensemble des Parisiens ainsi qu'à tous ceux qui veulent réfléchir avec la collectivité à des outils de transparence démocratique et d'accès à l'information. Pour accélérer cette dynamique globale, nous renforcerons l'écosystème parisien de l'innovation qui est déjà très actif et très reconnu.

Nous avons ainsi créé plus de 130.000 mètres carrés d'incubateurs pour "start-ups" au cours des dernières années. D'ici à 2020, 100.000 mètres carrés supplémentaires de lieux d'innovation s'y ajouteront, installés majoritairement sur un arc de l'innovation métropolitain.

En 2015 et 2016, ouvriront deux incubateurs géants dans les anciens entrepôts du boulevard Macdonald et à la halle Freyssinet, où nous aurons le plus grand incubateur au monde. Parce que l'innovation s'enrichit des échanges et des interactions, nous avons lancé un dispositif permettant d'accueillir 30 % de "start-ups" étrangères dans nos incubateurs parisiens d'ici à 2020.

Nous consoliderons également notre dynamique d'expérimentation pour que Paris reste le formidable laboratoire à ciel ouvert qu'il est devenu au cours de ces dernières années. Chercher, expérimenter, explorer de nouveaux possibles : voilà l'unique moyen de trouver des solutions inédites et de bâtir un exemple à imiter.

13 nouveaux projets sont, par exemple, en cours d'expérimentation dans le cadre de l'appel à projets sur le métabolisme urbain.

Cette démarche globale et collective doit s'appuyer sur les outils du numérique qui, peu à peu, se déploient dans la ville et offrent de nouveaux espaces et de nouvelles latitudes d'action au sein d'une ville connectée. Un nouveau schéma directeur pour la ville numérique, distribué à l'ensemble des élus du Conseil de Paris de mars, a été développé et couvrira la période 2015-2020.

Paris a pour devoir de développer une offre de services publics numériques performante, simple et accessible qui place véritablement l'utilisateur au centre de la démarche. C'est tout le sens, d'ailleurs, de la refonte du site "paris.fr" et du travail en cours sur la création d'un "compte unique du parisien" donnant accès à toutes les procédures. La compétitivité de Paris dépend de la performance et de la qualité des infrastructures numériques sur son territoire.

Le visage de notre territoire évolue donc : 100 abribus équipés d'écrans interactifs sont en train d'être installés. Nous travaillons au déploiement du WI-FI gratuit à tout l'espace public.

À l'automne 2015, nous expérimenterons, en partenariat avec la Région Ile-de-France, l'implantation d'une cinquantaine de capteurs de présence sur les places de livraison, les stations de taxi ou les places pour personnes en situation de handicap.

Nous prévoyons également des mesures d'accompagnement pour épauler tous ceux qui en auraient besoin pour franchir le pas, notamment dans le domaine du commerce de proximité.

Par ailleurs, dans le cadre des activités périscolaires, de nouvelles activités autour du numérique seront proposées aux petits Parisiens dès la rentrée 2015.

Ville ouverte : ville ouverte grâce à sa méthode, connectée grâce à ses outils, la "ville intelligente et durable se doit d'être ingénieuse pour organiser la transition vers davantage de sobriété et la transition écologique et énergétique.

Cela implique de réinterroger le fonctionnement des réseaux, des aménagements et des flux urbains afin d'optimiser et d'économiser les ressources.

La Ville intelligente, comme autorité organisatrice au fonctionnement dynamique et souple, doit poursuivre aussi sept grands objectifs transversaux :

- co-construire des réseaux et systèmes intelligents ;
- aménager le territoire parisien au service d'une métropole durable ;
- faire de Paris une ville à la pointe de la transition écologique et énergétique, notamment en ayant recours aux énergies renouvelables mais aussi à la récupération d'énergie ;
- consommer plus responsable, pour produire sans piller, consommer sans gaspiller, recycler sans détruire, en s'engageant dans une trajectoire "zéro déchets" ;
- rendre les mobilités plus respectueuses de l'environnement, en sortant du diesel et en encourageant les transports non polluants ;
- renforcer la place de la nature en ville, ce que les Parisiens ont massivement demandé ;
- rendre la ville plus résiliente.

Mes chers collègues, je suis fière de vous soumettre aujourd'hui ce projet pluriel et ambitieux, répondant de façon fine, précise et structurée aux défis décisifs qui sont les nôtres. Par la méthode qu'il propose, la dynamique qu'il engage et les bonnes pratiques qu'il instaure, il a vocation à irriguer l'ensemble des actions de la Ville, tous domaines confondus.

Ce projet vivant sera alimenté régulièrement par les contributions d'un comité des partenaires de la "Ville intelligente" qui réunit l'ensemble des parties prenantes externes et internes dans le cadre d'une gouvernance réactive, transverse et flexible.

Je tiens, bien sûr, à remercier chacun de mes adjoints très impliqués - ils sont nombreux - et engagés dans la mise en œuvre de ce plan fondateur pour Paris, mais je souhaite remercier chaleureusement celui qui porte cette ambition et qui n'hésite pas à bousculer absolument tous les cadres de pensée. Vous l'aurez reconnu : il s'agit de Jean-Louis MISSIKA qui pilote la démarche, ainsi que la mission "Ville intelligente et durable", au sein du Secrétariat général.

Je veux remercier Jean-Louis MISSIKA pour l'éternelle jeunesse qui est la sienne, à considérer que tout est possible et qu'il n'existe aucune limite à la volonté de l'action humaine. C'est tout Jean-Louis, on l'a tous reconnu !

Je le dis vraiment sans humour mais, sans Jean-Louis, je pense qu'il y a un certain nombre de portes que nous n'aurions pas ouvertes et de barrières que nous n'aurions pas sautées.

Ces portes et ces barrières, elles sont fondamentales, non seulement dans le rapport aux Parisiens - dans le rapport aux Parisiens, c'est tout ce que nous mettons en place et qui nous permet de travailler directement avec chacun d'entre eux dans des démarches très participatives et très collaboratives - mais aussi dans le travail de l'administration parisienne.

Je le dis ici vraiment avec Philippe CHOTARD à nos côtés : l'administration parisienne est particulièrement bousculée et impliquée par cette ville intelligente et ouverte sur laquelle nous travaillons aujourd'hui.

Donc, je remercie l'ensemble des adjoints mais Jean-Louis au premier chef.

Je veux vous dire qu'en conservant une confiance absolue dans l'humain, en ne méconnaissant jamais les opportunités offertes par notre territoire et nos avancées technologiques, nous donnerons vie à cette ville intelligente, résiliente et bienveillante, accueillante pour ses habitants comme pour toutes les générations futures. Nous travaillons pour les Parisiens à naître.

Je vous remercie.