



DIRECTION DE L'ATTRACTIVITÉ ET DE L'EMPLOI

2022 DAE 56 – Conventions et subventions de fonctionnement (350 000 euros) en faveur de 17 structures parisiennes de l'économie sociale et solidaire pour la transition écologique de l'économie

PROJET DE DELIBERATION

EXPOSÉ DES MOTIFS

Mesdames, Messieurs,

La Ville de Paris apporte un soutien constant à l'émergence et à la structuration de l'économie sociale et solidaire (ESS). Cette économie, aux effets utiles, au lien territorial fort, est créatrice d'emplois au service de tous, mais aussi porteuse d'innovation sociale. Au sein de l'ESS, parmi les dispositifs favorisant le retour à l'emploi des personnes qui en sont le plus éloignées, l'insertion par l'activité économique (IAE) a été reconnue à de multiples reprises, notamment par la Cour des Comptes, comme l'un des plus efficaces. En effet, s'adressant aux personnes rencontrant à la fois des difficultés sociales et professionnelles, elle permet, par la mise en activité, par un accompagnement social et professionnel renforcé et par des actions de formation adaptées, d'obtenir des résultats très positifs : en 2020, à Paris, 57% des personnes qui sont sorties d'un parcours en IAE ont eu une sortie dite dynamique, c'est-à-dire principalement une sortie en emploi ou en formation.

La Ville de Paris mène par ailleurs de nombreuses politiques en faveur du développement de nouveaux modèles de production et de consommation, plus respectueux de l'environnement et des hommes et femmes mobilisé·e·s sur toute la chaîne de valeur. Elle s'est ainsi dotée de Plans Économie Circulaire et Alimentation durable ambitieux, met en place une stratégie de sortie du plastique à usage unique, de transition écologique du bâtiment ou encore de réduction des impacts environnementaux des activités de logistique urbaine (bruit, émission de gaz à effet de serre, de particules fines, etc.).

En plus d'être des actrices de la transition solidaire de l'économie, les structures de l'ESS et les structures d'insertion par l'activité économique (SIAE) parisiennes sont bien souvent engagées en faveur de la transition écologique. Nombre de SIAE offrent à leurs salarié·e·s des parcours d'insertion vers les métiers écologiques de demain. De nombreuses associations ou entreprises de l'ESS développent des modèles d'activité vertueux, ancrés dans leur territoire, à lucrativité limitée mais à fort impacts social et environnemental. C'est dans cette perspective qu'un nouvel appel à projets « Cap sur l'économie circulaire » pour le développement des structures de l'ESS et des SIAE parisiennes a été lancé en février 2022.

Le 4 juillet 2022 a eu lieu le comité de sélection de cet appel à projet. Le comité a désigné lauréates 17 des 45 structures candidates. La présente délibération vise à apporter un soutien financier à ces 17 structures de l'ESS.

Le premier axe de l'appel à projets visait à soutenir les SIAE parisiennes dans le développement de leurs activités participant à la transition écologique de l'économie. Le comité de sélection a retenu 12 des 15 structures candidates à cet axe. Les projets retenus devraient permettre de créer plus de 60 ETP en parcours d'insertion dans ces structures.

Emmaüs Alternatives (Montreuil) est une association créée en 1991, qui a pour mission l'accompagnement, l'insertion et l'autonomie des plus démunis, au travers d'un pôle action social et d'un pôle insertion professionnelle par l'activité économique. Elle est implantée à Montreuil dans un grand atelier de collecte, de tri et de revalorisation des biens qu'elle collecte auprès des particuliers et des professionnels et, à Paris, dans six boutiques solidaires et une ressourcerie, L'Alternative. La structure compte 77 salariés permanents et 120 salariés en insertion. Emmaüs Alternatives souhaite poursuivre le développement de son studio de design et d'insertion dans l'upcycling : Les Résilientes. L'association prévoit de développer son offre à destination des professionnels de l'immobilier et de l'aménagement, pour valoriser les matériaux sables du bâtiment et de l'ameublement. Ce développement de l'activité devrait permettre la création d'un équivalent temps plein (ETP) parmi l'équipe permanente et de 2,5 ETP en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

Emmaüs Coup de main (Pantin) est une association créée en 1995 pour développer un projet de solidarité global, orchestré par et pour les personnes vivant dans la rue. En 2011, l'association devient Emmaüs Coup de main en rejoignant le Mouvement fondé par l'Abbé Pierre. Aujourd'hui implantée sur Pantin, Paris (18e et 20e) et Bagnolet, l'association porte un projet d'accompagnement global autour de 3 domaines d'activité : l'hébergement, l'insertion par l'activité économique et le réemploi des objets. Depuis 2021, la structure développe un projet d'upcycling, qu'elle souhaite pérenniser, afin de participer à la réduction des déchets textiles, de proposer de nouveaux métiers aux personnes salariées de son chantier d'insertion, pour aboutir à la création de produits de qualité supérieure à leur existence initiale et à des prix accessibles. Ce projet vise la création d'un ETP permanent, de 2,22 ETP en insertion à Pantin à au sein de l'atelier couture et de 2,22 ETP en insertion dans les espaces de vente dédiés à l'upcycling dans les magasins à Paris. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 10 000 euros.

Envie Trappes (Trappes, Yvelines) est une association créée en 2011, conventionnée Entreprise d'Insertion, qui est spécialisée dans la réutilisation et le réemploi d'équipements électroménagers rénovés, qu'elle revend environ 50% moins cher que le neuf avec des garanties allant de 1 à 3 ans. La structure souhaite développer sa capacité de service de dépannage à domicile d'équipement électroménager à Paris en créant un poste supplémentaire pour un salarié qualifié. La création de ce poste permettra de dégager davantage de ressources et de faire monter en compétences les salariés en insertion en parcours sur les postes de conseiller-vendeur au sein du Labo d'Envie dans le 20e, en particulier sur les métiers de la relation clients (pré-diagnostic téléphonique et prise de rendez-vous). Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

Halage (L'Île-Saint-Denis, Seine Saint Denis) est une association créée en 1994, qui gère des chantiers d'insertion dans le domaine de l'environnement, des espaces verts et de la floriculture. Elle compte 40 salariés permanents, 85 salariés en parcours et 1 service civique. Halage, en partenariat avec Topager et Neo-Eco, développe depuis 2021 le nouveau projet "Faiseurs de terres". Ce projet vise à former des personnes en insertion au recyclage de terres excavées, de sous-produits de déconstruction et de biodéchets, pour fournir des substrats pour les aménagements de végétalisation urbaine en toiture et au sol. La structure a sollicité le soutien de la Ville de Paris pour la réalisation d'études lui permettant de développer le détail de son offre de production de substrats de toiture, activité qu'elle souhaite démarrer au plus vite et pour laquelle a déjà un carnet de commande rempli. Ce projet vise la création d'un ETP permanent et de six ETP en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

H.A.W.A au féminin (3e) est une association créée en 2021 qui met la mode au service de l'insertion professionnelle tout en luttant contre le gaspillage vestimentaire. Elle met en œuvre cette activité dans les 2e et 18e arrondissements. La structure compte actuellement trois salariés permanents et 15 salariées en insertion. Elle souhaite continuer à développer son projet d'upcycling "Déconstruire pour se reconstruire", qui consiste à former des femmes sur l'upcycling du textile à partir de chutes de vêtements de luxe ou haute gamme. Ce projet vise la création de dix ETP en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 35 000 euros.

La Fabrique Nomade (12e) est une association créée en 2016, qui agit pour l'insertion professionnelle des artisans d'art réfugiés et migrants à travers trois actions fortes : un dispositif de formation certifiant dédié aux artisans d'art, un atelier d'insertion textile dédié aux couturiers exilés et une activité de fabrication. La structure compte huit salariés permanents et 12 salariés en insertion. La Fabrique Nomade souhaite développer son Atelier d'Insertion Textile, local et circulaire, lancé en 2021, qui propose des prestations de création, prototypage, fabrication en petites et moyennes séries ainsi qu'une offre de fabrication d'upcycling valorisant les matières et les produits invendus. Ce projet vise la création de trois ETP permanents en 2022 et 13 ETP en insertion entre 2022 et 2024. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

La Table de Cana (Antony) est une entreprise d'insertion créée en 1988 qui a une activité de traiteur et d'organisateur de réceptions. Elle souhaite engager sa transition écologique à travers plusieurs axes. La structure souhaite mettre en place un système de consigne de bocaux, faire une étude pour le développement de produits à partir d'invendus de la grande distribution et enfin, renforcer les compétences des salariés sur la valorisation des déchets organiques et l'approvisionnement en produits agricoles locaux et bio. L'aide financière permettrait le développement du système de consigne au sein de la Table de Cana. Elle servirait également à financer des études et des formations pour ses équipes de permanents et de salariés en parcours d'insertion. Ce projet vise la création de deux ETP en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

La Table du Recho (8e) est une entreprise d'insertion créée en 2019 qui emploie et forme des personnes exilées aux métiers de la restauration. La structure est implantée dans les 15e, 17e et 18e arrondissements. Elle compte six salariés permanents et quatre salariés en insertion. La structure est dans une dynamique de changement d'échelle à Paris, avec de nouvelles implantations prévues sur trois sites, et veut profiter de sa nouvelle installation dans un quartier de bureau à Issy pour lancer un système de consigne, remplaçant les contenants compostables utilisés actuellement. L'aide financière va notamment permettre le recrutement d'un chargé de commercialisation, qui va conduire la mise en œuvre technique du projet consigne et assurer la prospection commerciale pour trouver de nouveaux clients pour l'activité traiteur et la restauration à emporter. Ce projet vise la création de deux ETP permanents et de cinq ETP en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 40 000 euros.

Les Restaurants du cœur - Les relais du cœur de Paris (10e) est une association créée en 1999 qui accompagne les publics éloignés de l'emploi vers un emploi durable au travers d'emplois de soutien. Elle compte 12 salariés permanents et 90 salariés en insertion. Cet atelier et chantier d'insertion veut développer son recours à une nouvelle logistique en cyclo-porteurs électriques, plus écologique et plus adaptée aux petites collectes dans les endroits difficiles d'accès en camion à Paris (pour la collecte de gisements diffus tels que les invendus de boulangerie). Pour le développement de ce projet, la structure va devoir recruter un encadrant technique spécialisé. Ce projet vise également la création de quatre ETP en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

Rejoué (14e), association créée en 2010, est un atelier d'insertion qui donne une seconde vie aux jouets. Rejoué collecte, rénove et remet en circulation des jouets grâce au travail de femmes et d'hommes accompagnés dans un parcours d'inclusion socioprofessionnelle. La structure compte 20 salariés permanents et 60 salariés en insertion. Elle souhaite co-construire une nouvelle offre avec les professionnels de l'enfance, situés en amont et en aval du réemploi des jouets. Ce projet consiste à développer davantage de partenariats avec des professionnels de l'enfance (écoles, crèches publiques ou privées, ludothèques, centres de loisirs, etc.) afin de réfléchir en collaboration à l'utilisation des jouets et aux possibilités de réemploi-réutilisation. L'expérimentation en cours, qui a principalement lieu avec des crèches, a abouti à un prototype de mise à disposition occasionnelle de kits de jouets et de kits de nettoyage pour répondre à des besoins spécifiques, ponctuels mais récurrents, des structures de l'enfance. Rejoué souhaite poursuivre cette expérimentation en développant d'autres partenariats et d'autres prototypes. La subvention servirait au financement d'un responsable de la coopération territoriale en charge du développement de cette nouvelle offre, d'un poste de commercial en charge du démarchage des professionnels de l'enfance ainsi qu'au financement d'un accompagnement d'experts en économie de la fonctionnalité. Ce projet vise donc la création de deux ETP permanents et de 7,4 ETP en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

RepareSeb (18e) est une entreprise d'insertion créée en 2020, dont l'activité de réparation et de reconditionnement de petit électroménager sert de support d'insertion pour une vingtaine de salariés en parcours par an. La structure compte six salariés permanents et une quinzaine de salariés en insertion. RepareSeb souhaite développer la vente directe et en ligne de produits issus de l'économie

circulaire. Pour cela, la structure souhaite tout d'abord développer l'attractivité de sa boutique dans le 18^e grâce à une meilleure communication. Elle est désormais présente sur les sites Label Emmaüs et Back Market et souhaite développer son site de vente en ligne RepareSeb. Pour gérer cette diversification des canaux de ventes, elle doit développer un outil numérique de gestion des flux et des stocks. Au-delà de la vente en ligne, la structure veut multiplier ses points de ventes sur le territoire parisien en ouvrant des corners reconditionnement chez des distributeurs (Darty, Boulanger etc.). La subvention permettra le recrutement d'un chargé du développement des ventes, le financement de la création du site internet, des outils numériques et des prestations de conseil et d'accompagnement autour de la vente. Au-delà d'un meilleur équilibre du modèle économique de l'activité, ce projet permettra de diversifier les parcours en insertion vers les métiers de la préparation de commandes, de la gestion des stocks et de la vente (en ligne et en présentiel). Ce projet vise la création de trois ETP permanents et 10 ETP en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

Travail et Vie (10e) est une entreprise d'insertion créée en 1982, qui vise à la réinsertion professionnelle et sociale de personnes temporairement écartées du monde du travail et vivant dans une situation de précarité. La structure compte six salariés permanents et 28 salariés en insertion. Travail et Vie souhaite développer la logistique réemploi sur les chantiers, visant à favoriser le réemploi in situ de matériaux, et souhaite en complément gérer un espace de tri, stockage et reconditionnement pour les matériaux pouvant être réemployés ex situ ou nécessitant un stockage-tampon déporté avant réemploi in situ. La subvention servirait à financer le local devant accueillir l'activité de plateforme du réemploi. Ce projet vise la création d'un ETP permanent et de deux ETP en insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

Le deuxième axe de l'appel à projets visait à permettre la structuration de cinq filières prioritaires dans l'économie sociale et solidaire. Le comité de sélection a retenu cinq des 30 structures candidates à cet axe.

13 Avenir (13e) est une entreprise à but d'emploi créée en 2017 dans le cadre de l'Expérimentation Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée dans le 13^e arrondissement de Paris. Son objectif est de créer localement les conditions du plein emploi en recrutant tous les demandeurs d'emplois volontaires des quartiers politique de la Ville "Bédier-Boutroux" et "Oudiné-Chevaleret" pour réaliser des services de proximité valorisant pleinement leurs compétences. La structure compte 71 salariés dont six salariés dans l'équipe d'encadrement. 13 Avenir est dans une phase de professionnalisation et de changement d'échelle pour son atelier couture et de son atelier menuiserie. Son projet est de développer une activité plus standardisée, sur catalogue, avec des gisements réguliers et un nombre plus large de clients. La structure a besoin de financement pour ce changement d'échelle, notamment en faisant appel à des expertises externes pour la création du catalogue, et en embauchant du personnel encadrant et fabriquant. Le projet vise la création de deux ETP supplémentaires. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 12 000 euros.

Atelier R-ARE (Romainville) est une association créée en 2019, agréée atelier chantier d'insertion en Seine-Saint-Denis, gérant un atelier de menuiserie, spécialisé dans la valorisation par la transformation du bois déchet des chantiers

du bâtiment. La structure compte quatre salariés permanents et quatre salariés en insertion, dont un parisien. Atelier R-ARE souhaite implanter durablement sa manufacture locale spécialisée dans la transformation de bois déchet du bâtiment, en mettant en place des solutions répliquables adaptées à la formation de personnes éloignées de l'emploi. L'aide financière participera à financer les postes des cofondatrices gérantes de la structure dans le cadre de sa montée en échelle et à pérenniser un poste en charge de la coordination de la gestion des stocks, de la production et de la conception des réponses aux besoins des clients de l'atelier. Le chiffre d'affaire prévisionnel lié à ce développement est situé pour moitié sur des projets immobiliers à Paris. Ce projet vise la création d'un ETP permanent et deux en parcours d'insertion. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 10 000 euros.

Fashion Green Hub (14e) est une association créée en 2022, dédiée au développement d'une mode circulaire, durable, inclusive et créatrice d'emplois locaux dans toute la France. Elle s'engage dans l'essaimage de son activité de Tiers-Lieu avec un projet de manufacture circulaire de la mode durable pour la région Île-de-France : Le Plateau Fertile Paris dans le 13e arrondissement. Ce lieu sera consacré à la Mode circulaire inclusive, accessible à tous les professionnels et personnes qui souhaitent découvrir et se former aux métiers de la fabrication, de l'entrepreneuriat ou de la vente durable. Ce projet vise la création de trois ETP permanents. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

La **Fédération Envie** (20e) est une association créée en 1989, qui vise à apporter un soutien à des personnes en situation de fragilité à travers leur activité, à contribuer à la lutte contre les exclusions, à concourir au développement durable et en particulier au développement de l'Économie Circulaire dans ses dimensions économique, sociale, environnementale. La structure compte 19 salariés permanents. La Fédération Envie souhaite réaliser une étude de faisabilité opérationnelle répondant aux besoins suivants : analyser les opportunités foncières pour la création d'un atelier de production en milieu urbain dense, optimiser ses moyens de logistique urbaine et étudier la faisabilité de la diversification des gisements d'anciens appareils. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 25 000 euros.

Les Hôtels Solidaires (13e) est une association créée en 2018, qui contribue à la construction d'une économie circulaire et solidaire au travers de la revalorisation du gaspillage hôtelier. Chaque semaine, l'association collecte les produits non consommés (viennoiseries, gel douche, etc.) ou ne correspondant plus aux standards de qualité des établissements (vaisselle, mobilier, linge, etc.) pour les redistribuer aux personnes en situation de grande précarité au travers d'un réseau d'une quinzaine d'associations caritatives. La structure compte trois salariés permanents et deux stagiaires. Le projet que la structure propose est de revaloriser le textile jeté par les hôtels de son réseau (draps, rideaux, serviettes, etc.) pour développer différents produits (trousses de toilettes, serviettes hygiéniques réutilisables, etc.) en fonction des besoins des bénéficiaires de ses associations partenaires, mais aussi des produits (de type « goodies ») se substituant à des produits neufs et vendus à des acteurs de l'ESS et à des entreprises, notamment des hôtels. Ce projet vise la création de cinq ETP permanents. Je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 18 000 euros.

Je vous prie, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir en délibérer.

La Maire de Paris