

DIRECTION DE L'ATTRACTIVITÉ ET DE L'EMPLOI

2023 DAE 156 Subventions (490 000 euros) et conventions avec 54 structures menant des actions d'insertion professionnelle des bénéficiaires du RSA et d'autres publics fragiles.

PROJET DE DELIBERATION

EXPOSÉ DES MOTIFS

Mesdames, Messieurs,

Parmi les dispositifs favorisant le retour à l'emploi des personnes qui en sont le plus éloignées, l'Insertion par l'Activité Économique (IAE) a été reconnue à de multiples reprises, notamment par la Cour des Comptes, comme l'un des plus efficaces. En effet, s'adressant aux personnes rencontrant à la fois des difficultés sociales et professionnelles, elle permet, par la mise en activité, par un accompagnement social et professionnel renforcé et par des actions de formation adaptées, d'obtenir des résultats très positifs.

Ainsi, en 2022, à Paris, 58% des personnes qui sont sorties d'un parcours en IAE ont eu une sortie dite dynamique, c'est-à-dire principalement une sortie en emploi ou en formation.

Dans cadre du plan Boost Emploi, la Ville de Paris a fixé l'objectif du doublement du nombre de salariés en insertion à Paris au cours du présent mandat municipal.

I/ soutien aux SIAE en développement

Dès le printemps dernier, par la délibération 2023 DAE 27, notre assemblée décidait d'accorder 5 686 000 euros à 102 SIAE employant 2 116 Équivalents Temps Plein soit 5 290 salariés en insertion.

Au cours de cette année, dans le cadre de la Bourse aux postes de la DRIEETS, 41 structures ont obtenu un développement de leurs effectifs. Ainsi, ces développements vont permettre la création de 167 ETP supplémentaires.

Il vous est donc proposé d'attribuer une subvention de fonctionnement à ces 41 structures .

Ces financements viennent s'ajouter à ceux accordés par la délibération 2023 DAE 27 votée lors de la séance du Conseil de Paris de juin 2023. Ce nouveau financement est calculé selon les mêmes modalités que précédemment, c'est à dire proportionné aux nombres d'ETP en insertion (financement forfaitaire annuel de 4 700 euros/ETP pour les ateliers chantiers d'insertion, de 1 000 euros/ETP pour les associations intermédiaires, de 2 200 euros pour les entreprises d'insertion et de 700 euros pour les entreprises de travail temporaire d'insertion). Un *prorata*

temporis de six mois a été appliqué à ce produit, correspondant au calendrier moyen de ces recrutements supplémentaires.

Le tableau en annexe vous présente le détail des ETP supplémentaires obtenus par les SIAE concernées et le montant de subvention complémentaire proposé pour chacune d'entre elles.

Par ailleurs, en ce qui concerne HAWA au Féminin (ACI), les salons de l'Hôtel de Ville pourront être gracieusement mis à disposition de l'association pour l'organisation du défilé de la collection « Nous » en 2024. Ce soutien en nature est valorisé à 2570,40 € HT selon les tarifs fixés par la délibération 2018 DICOM 9.

II/ soutien aux nouvelles SIAE agréées sur Paris

D'autre part, huit nouveaux dispositifs d'insertion ont été conventionnés par la DRIEETS. Il est proposé de soutenir les recrutements des SIAE concernées en amorçage, selon les mêmes modalités de calcul que pour les autres structures, en fonction de la date de conventionnement par la DRIEETS et donc au prorata des mois d'exercice de l'année 2023. En année pleine, ces nouvelles structures vont créer 70 ETP supplémentaires.

- **10MentionWeb- Formation , EI.** Créé par l'association Colombbus (ACI), 10MentionWeb-Formation est un organisme de formation et une agence web. Afin d'accueillir des personnes éloignées de l'emploi, 10MentionWeb-Formation a souhaité devenir Entreprise d'Insertion et ainsi pouvoir embaucher des salariés en insertion en suite de parcours, venant de Colombbus, d'autres SIAE ou adressés par d'autres prescripteurs. Les métiers proposés sont ceux de la médiation numérique, du développement et du Web Design, pour faciliter l'insertion professionnelle dans ce domaine qui recrute. (Conventionnement DRIEETS à quatre ETP en année pleine - prorata de deux ETP pour six mois en 2023).
- **ADAGE, ACI.** Association d'Accompagnement Global contre l'Exclusion, association créée en 2008 et implantée dans le 18^e arrondissement, ADAGE propose à 16 salariées en insertion (11,88 ETP), quasi exclusivement des femmes, de se préparer aux concours d'entrée en écoles d'aide-soignante ou d'auxiliaire de puériculture. Afin de permettre au public le plus fragile de se qualifier et de permettre à ce secteur en grande pénurie de main d'œuvre de recruter du personnel qualifié, ADAGE souhaite mettre en œuvre un nouveau chantier d'insertion pour la préparation et l'obtention du CAP Accompagnant Éducatif Petite Enfance. Cela permettra aux salariées d'accéder dès la sortie du chantier à un emploi dans ce secteur en tension. (Conventionnement DRIEETS à 7,5 ETP en année pleine - prorata de 1,24 ETP pour deux mois en 2023).
- **ALTRIMENTI , ACI.** Association créée en 2016, spécialiste de la production et de la vente de conserves à base d'inventus alimentaires, et de la sensibilisation à la lutte contre le gaspillage alimentaire. L'association propose un parcours d'insertion aux salariés au sein de l'ACI « Altripasti » et une formation qualifiante au métier de commis de cuisine dans le domaine de

la production alimentaire innovante, durable et éco-responsable, de l'animation autour de l'alimentation durable et anti-gaspi et de l'événementiel. (Conventionnement en cours par la DRIEETS à 6,7 ETP en année pleine - prorata de 1,12 ETP pour deux mois en 2023).

- **ARES atelier revitalisation, ACI.** Le Groupe Ares compte 17 établissements, parmi lesquels Ares Atelier dans la logistique d'atelier, le conditionnement, la mise sous pli, la logistique d'entrepôt, et le nettoyage. Établissement historique du Groupe, Ares Atelier accompagne des publics en situation de grande exclusion et de précarité, sous le modèle d'un CAVA (Centre d'Adaptation à la Vie Active, financé par la DRIHL). Le CAVA Ares Atelier accompagne, depuis 25 ans, 26 personnes en continu, sur des parcours en moyenne plus longs que dans des structures d'insertion (quatre ans environ), et avec un support travail à mi-temps qui permet d'accompagner des profils très éloignés de l'emploi. Depuis plusieurs années, le CAVA Ares Atelier fonctionne en symbiose avec l'entreprise d'insertion Ares Services Paris ; ce nouvel ACI permettra d'accélérer et améliorer le parcours d'insertion sociale des bénéficiaires du CAVA. (Conventionnement DRIEETS à 10 ETP en année pleine - prorata de 1,66 ETP pour deux mois en 2023).

- **Cygotne, EI,** est une SAS créée en 2021 spécialisée dans la logistique et la livraison du dernier kilomètre en mobilité douce/active. Elle forme et accompagne des personnes éloignées de l'emploi à travers des activités de livraison, collecte, transport, stockage et distribution de marchandises. L'entreprise compte trois cofondateurs et 18 salariés dont sept ETP en insertion. Actuellement implantée à Gennevilliers (92), Cygotne déploie, à la demande de sa clientèle, son activité dans Paris. Elle dispose à cet effet d'un local au 18, rue Laborde Paris 8^{ème} lui permettant de stocker une partie de sa flotte de vélos et de gérer son flux logistique. (Conventionnement DRIEETS à 14 ETP en année pleine - prorata de trois ETP pour deux mois en 2023).

Par ailleurs, Cygotne est lauréat de l'appel à projet CAP sur l'Économie Circulaire. Une subvention de fonctionnement de 40 000 euros au titre de l'exercice 2023, pour l'amorçage de son projet de développement parisien, permettant de financer le poste de la chargée de développement, a été proposée au Conseil de Paris lors de sa séance d'octobre.

- **Emmaüs Alternatives, EI.** Association créée en 1993 dont le siège social est localisé en Seine-Saint-Denis, Emmaüs Alternatives assure les missions de collecte de plusieurs centaines de tonnes de textile et d'objets qu'elle revalorise dans ses boutiques parisiennes des 2^{ème}, 3^{ème}, 5^{ème}, 10^{ème}, 11^{ème} et 20^{ème} arrondissements, et sa ressourcerie située dans le 2^{ème} arrondissement. Elle accompagne, en 2023, dans le cadre de l'ACI, près de 80 salariés en insertion (34 ETP) dans les métiers d'employés polyvalents de collecte, tri et revalorisation, de vendeurs, de manutentionnaires et de chauffeurs-livreurs. Emmaüs Alternatives a souhaité créer une EI afin de favoriser les suites de parcours des salariés en insertion de l'ACI pour un parcours

professionnalisant dans la vente (conventionnement DRIEETS à 16,5 ETP en année pleine - prorata de 2,75 ETP pour deux mois en 2023).

- **Espero , ACI.** Association créée en 2016, domiciliée dans le 8e arrondissement et implantée dans les Hauts-de-Seine (Antony), Espero est une association dédiée à l'insertion socio-professionnelle des réfugiés et demandeurs d'asile. Proposant initialement des parcours dans le domaine de l'apiculture et du maraichage, l'association a développé en 2021 une activité supplémentaire en couture à partir de stocks dormants de tissus et cuirs donnés par des partenaires du luxe et du haut de gamme. L'activité se compose à la fois d'un studio de création et d'un atelier de production textile pour une conception-production en interne de collections textiles, de commandes spéciales et de pièces uniques pour la mode, les arts décoratifs, l'ameublement, la scénographie ou encore les emballages. Elle salarie d'ores et déjà une quinzaine de salariés dans les Hauts-de-Seine. Espero France souhaite aujourd'hui essayer cette activité textile alto-séquanaise dans le 13^{ème} arrondissement de Paris, au sein de la manufacture circulaire située dans l'hôtel d'entreprises Berlier (local RIVP), en y occupant 120 m². Cet essaimage doit lui permettre d'accueillir six salariés en insertion dès la fin de sa première année d'exploitation. (Conventionnement DRIEETS à six ETP en année pleine - prorata d'un ETP pour deux mois en 2023). Une subvention fonctionnement de 65 000 euros d'aide à amorçage a été proposée au vote du Conseil de Paris lors de la séance du mois d'octobre au titre de l'économie circulaire et de l'insertion professionnelle des personnes éloignées de l'emploi dans le cadre de la délibération 2023 DAE 148.
- **La Bonne Table, EI,** est une chaîne de restaurants engagée, positionnée sur le marché de la restauration rapide et plus précisément sur le "Fast Good", qui participe à l'insertion des anciens de la rue, en sublimant des recettes simples et savoureuses. Son objectif est de former les personnes en insertion au métier d'aide-cuisinier / commis de cuisine jusqu'à celui de cuisinier, en fonction des parcours passés et des capacités de chacun. (Conventionnement DRIEETS de cinq ETP en 2024 et 0.78 ETP sur deux mois en 2023).

Afin de soutenir le démarrage de l'activité de ces huit nouvelles SIAE, je vous propose de leur accorder les subventions de fonctionnement suivantes :

- 10MentionWeb- Formation EI : 2200€
- Adage ACI : 5800€
- Altrimenti ACI : 5200€
- ARES Atelier CAVA ACI : 7800€
- Cygogne EI: 6600€
- Emmaüs alternative EI : 6000€
- Espero ACI : 4700€
- La bonne table EI : 1700€

III/ soutien exceptionnel

Au-delà de ces développements, il importe que les SIAE les plus fragilisées par la crise actuelle ne ferment pas leurs portes et poursuivent leur service d'intérêt général d'insertion dans l'emploi. Pour d'autres, un soutien pour un projet spécifique permettra la consolidation. Ainsi, il vous est proposé de financer les huit structures suivantes.

- **Baluchon - À table citoyens, EI.** Née en 2014, l'Entreprise solidaire conventionnée par l'État en tant que structure d'insertion par l'activité économique, Baluchon - À table citoyens emploie des personnes éloignées de l'emploi pour réaliser des plats cuisinés élaborés à partir de produits de saison non transformés, privilégiant l'approvisionnement local. Elle a monté avec Emmaüs Défi le projet le « RADIS », valorisant des invendus alimentaires de qualité en les transformant en plats préparés au profit de personnes en situation de précarité. Emmaüs Défi a la responsabilité de la collecte, du transport et de la logistique, via son entreprise d'insertion « L'Équipage » ; Baluchon assure le volet cuisine et transformation des invendus alimentaires. Jusqu'en 2020, l'équilibre économique de Baluchon reposait sur l'offre de services événementiels (traiteur). La crise du COVID et l'inflation de ces dernières années ont mis à mal cet équilibre économique. Aujourd'hui, l'entreprise emploie 35 salariés, et fait face à de nombreuses charges dues aux crises passées et au plan de licenciement, et projette un déficit de plus de 800 000 € à fin 2023, en attendant le retour à l'équilibre prévu pour 2024.

L'activité du RADIS s'avère d'un intérêt direct pour les Parisiens : 86% du chiffre d'affaire du RADIS est généré grâce à une clientèle parisienne : les associations Aurore, Emmaüs Défi et CASP ; ce qui représente plus de 350 bénéficiaires Parisiens en situation de précarité alimentaire, qui ont ainsi accès quotidiennement à des repas de qualité à des prix très attractifs (3,60 € pour les centres d'hébergement).

Baluchon – A table citoyen sollicite le Conseil départemental du 93, Est Ensemble et la Ville de Paris pour une subvention de fonctionnement afin de disposer de la trésorerie suffisante pour faire face aux charges importantes restant à honorer en 2023, et d'éviter de grever davantage les fonds propres de l'entreprise. Afin de soutenir la structure, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 15 000 euros.

Une subvention de 20 000 euros est également proposée au Conseil de Paris lors de cette séance, au titre de l'alimentation durable, dans le cadre la délibération 2023 DAE 159.

- **Les Enfants du Canal**, association créée en 2007 dont l'adresse administrative se situe dans le 14^{ème} arrondissement (le siège est dans le 5^{ème} arrondissement), a pour objet la lutte contre l'exclusion des personnes sans abri, en bidonville ou mal-logées. Elle accompagne au sein de son chantier 15 salariés en insertion (8,94 ETP), ayant tous connu la rue, sur des postes d'agent d'accueil et de logistique. Les salariés travaillent au « busabri » (14^{ème}) et dans le cadre de maraudes (6^{ème}, 8^{ème}, 14^{ème} et 17^{ème} arrondissements). La rentabilité de la structure est faible, la trésorerie tendue et le déficit de 44 000 € en 2022. Celui-ci provient de la diminution des produits prévus, suite à la baisse de subventions accordées par les bailleurs et de la baisse des dons de particuliers. Le niveau des charges a été revu, mais certaines charges sont incompressibles. Afin de soutenir la

structure, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 30 000 euros.

- **Le Mouvement des Régies** (MR, ex Comité National de Liaison des Régies de Quartier CNLRQ créé en 1988), est un réseau d'acteurs regroupant 130 associations labellisées sur l'ensemble du territoire national. Son organisation démocratique et déconcentrée lui permet d'assurer une triple mission d'animation, de représentation et de développement.

Suite à la fermeture de la Régie de quartier Saint-Blaise (20^{ème}), le Mouvement des Régies propose de procéder à une phase d'émergence d'un nouveau projet dans l'arrondissement ; ce travail prospectif devra permettre de confirmer les besoins, les partenaires et les opportunités du territoire.

L'accompagnement s'organise en quatre étapes clés :

- L'aide à l'élaboration du projet : aide à la constitution d'un « Groupe projet », et accompagnement de la démarche de création à partir d'une co-animation sur les thèmes : territoire, gouvernance et participation des habitants, développement d'activités marchandes et non marchandes, modèle économique de la future Régie
- L'appui à la création de l'association de préfiguration et accompagnement du Chargé de mission, futur directeur de l'association de préfiguration
- La procédure d'expertise, confiée à un prestataire dans un souci de distanciation. L'expertise a pour but d'aider à la construction d'un projet de Régie qui soit cohérent au regard des problématiques locales et conforme à l'esprit du dispositif et de la Charte des Régies de Quartier.
- La labellisation et l'intégration dans le réseau.

Dans ce cadre, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 21 000 euros.

- **Optim Emploi, ETTI**, dont le siège social est localisé dans le 12^{ème} arrondissement, compte plus de 54 salariés en insertion (19,11 ETP conventionnés) employés dans le secteur du BTP. La structure a été frappée de plein fouet par la crise sanitaire et par la perte de certains clients. Le résultat négatif est de 235 000 € en 2022. La structure a entrepris des actions importantes pour faire face (la réduction des charges dont -26% sur les RH, abandon de créances en lien avec l'AI, la recherche de nouveaux clients...).

La reprise, même encore insuffisante pour atteindre l'équilibre financier, est d'ores et déjà engagée puisqu'à fin août 2023, et par rapport à la même période sur 2022, la structure fait état d'une hausse de 14% des heures facturées et de 30% de chiffre d'affaire.

Optim Emploi ETTI sollicite la Ville de Paris pour une subvention de fonctionnement afin de lui permettre de poursuivre le redressement de son activité.

Afin de soutenir la structure, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 33 000 euros.

- **Travail et Vie** est une association créée en 1981 implantée dans le 10^e arrondissement. Agréée entreprise d'insertion, elle propose un parcours d'insertion à 13 bénéficiaires (10,20 ETP) dans les secteurs de la blanchisserie, du bâtiment et de l'agriculture urbaine.

En 2023, l'association quittera les locaux historiques de son activité de blanchisserie rue Saint Maur, pour s'implanter au sein de la zone d'activité

Cap 18 porte d'Aubervilliers. Cette implantation nécessite la réalisation de travaux de plomberie, d'électricité et de ventilation, ainsi que la pose de cloisons. Ce déménagement sera aussi l'occasion pour l'association de moderniser les outils de production de la blanchisserie, qui répondront aux nouvelles normes (hygiène et sobriété), et de créer de nouveaux emplois pour des personnes en grande difficulté (passage de 10 à 20 personnes en parcours par an planifié), dans de meilleures conditions de travail (meilleure ergonomie).

Afin de soutenir la structure pour ce projet, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

La structure a également bénéficié d'une subvention d'investissement de 105 000 euros, au titre du projet « Re-fabriquons à Paris » lauréat du budget participatif (délibération DAE 91 Conseil de Paris de juin 2023).

- **La régie de quartier Paris Centre**, association créée en 2010 dans le 3^e arrondissement, accompagne une vingtaine de salariés en insertion (17 ETP) sur des postes d'opérateurs de quartier (nettoyage de locaux, entretien de voirie, entretien des espaces verts, accueil et administration) et de réparateurs de vélos au sein de son atelier-boutique. L'activité de réparation de vélos, démarrée en 2021 et bien qu'en progression constante (+18% entre 2022 et 2023), ne parvient pas à structurer son modèle économique qui s'apparente à celui d'un atelier chantier d'insertion (agrément DRIETS demandé) et affiche un déficit de 65 000 euros. Afin de soutenir la structure, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 25 000 euros.
- **La régie de quartier Flora Tristan** (14^e arrondissement), créée en 2007, emploie trente-sept salariés en insertion (30 ETP) dans le domaine du nettoyage, du bâtiment second œuvre, de l'entretien d'espaces verts et propose des services de proximité sur le lien social et la médiation. La situation financière était déficitaire de 174k€ en septembre 2022 faute de chiffre d'affaires suffisant pour couvrir les coûts d'une structure permanente par ailleurs trop lourde. Accompagnée par le Mouvement des Régies, la Régie a mis en place un plan de restructuration important (fermeture du restaurant, réduction du pôle administratif et réduction temporaire de la médiation sociale) et poursuit son développement avec la recherche active de nouveaux marchés (Cité Universitaire, bailleurs sociaux...) néanmoins la trésorerie reste tendue en cette fin d'année. Afin de soutenir la structure, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 18 000 euros.
- **La Table du RECHO** a été créée en 2019 et est agréée entreprise d'insertion. Elle est spécialisée dans la restauration durable et dans l'insertion professionnelle de personnes réfugiées. Depuis 2022, elle a ouvert successivement trois activités de restauration : le restaurant 211 situé dans le parc de la Villette dans le 19^{ème} arrondissement ; l'activité de restauration pour le BAL Café dans le 18^{ème} arrondissement ; une activité traiteur avec un laboratoire à Issy les Moulineaux. La montée en échelle de 2022 a été soutenue par une levée de fonds de 500 000 €. Néanmoins, l'entreprise a été confrontée à la difficulté de gérer ces ouvertures concomitantes, ainsi qu'à des résultats moins bon qu'attendus dans les deux restaurants. La Table du

RECHO n'a pas été en mesure de compenser les faibles recettes de l'activité de restauration par l'activité traiteur, bien que cette dernière fonctionne bien et présente un fort potentiel de croissance. La structure sollicite une subvention de fonctionnement qui lui permettra de réduire le déficit d'exploitation anticipé pour 2023.

Afin de soutenir la structure je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 30 000 euros.

Une subvention de 150 000 euros est également proposée au Conseil de Paris au titre de l'alimentation durable dans le cadre la délibération 2023 DAE 159.

Je vous propose d'accorder à l'ensemble de ces structures des subventions d'un montant total de 490.000 euros, et de bien vouloir m'autoriser à signer les conventions afférentes, en annexes.

Je vous prie, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir en délibérer.

La Maire de Paris

ANNEXE SIAE EN DEVELOPPEMENT

Typologie SIAE	Nom de la structure	Secteur d'activité/métiers	Arrondissements concernés	ETP supplémentaires	Proposition de subvention
ACI	ARIES - Association régionale pour l'insertion économique et sociale	d'assistant de services aux voyageurs en gare (gare de Lyon, gare Montparnasse, gare de l'Est).	10e - 12e - 15e	4,04	9 000 €
ACI	ARMEE DU SALUT MOUZAIA	agents d'accueil et de maîtres de maison	19e	1,64	4 000 €
ACI	ARMEE DU SALUT PALAIS DE LA FEMME	BTP	11e	4,52	11 000 €
ACI	AUORE	ouvriers polyvalents du bâtiment et ouvriers en logistique	Paris centre	2,67	6 000 €
ACI	CARTON PLEIN75	livraison, déménagement	11e, 18e	2,27	5 000 €
ACI	COLOMBBUS	Formation au métier d'intégrateur-développeur web	10e	3,75	9 000 €
ACI	D2L	ouvriers polyvalent du bâtiment, espaces verts, restauration	19e	1,48	3 000 €
ACI	EMMAUS ALTERNATIVES	tri, collecte, revalorisation, vente	2e, 3e, 5e, 10e, 1	4,00	9 000 €
ACI	EMMAUS DEFI	logistique, d'ateliers de tri, vente	13e, 18e et 19e	20,00	47 000 €
ACI	EMPLOI SPORT SOLUTIONS	préparation au brevet de maître-nageur-sauveteur	18e	0,75	2 000 €
ACI	ETUDES ET CHANTIERS IDF	agent des espaces verts et mécanicien cycle dans ses ateliers-boutiques Solicycle	4e, 12e, 13e, 14e, 18e et 20e	2,89	7 000 €
ACI	LA CHORBA	préparation de repas et colis, maraude	12e et 19e	2,26	5 000 €
ACI	LA PETITE ROCKETTE	ressourcerie	11e et 12e	3,36	8 000 €
ACI	LE PAYSAN URBAIN	maraîchage (production de micro-pousses, de fleurs comestibles, d'aromates, de fruits et de légumes pour les circuits courts)	20e	4,00	9 000 €
ACI	LES RESTAURANTS DU CŒUR - LE RELAIS DU CŒUR	logistique, maintenance, cuisine et d'entretien	18e	3,50	8 000 €
ACI	LA LUCARNE D'ARIANE	organisation d'évènement culturels	19e	1,00	2 000 €
ACI	PEPINS PRODUCTION	production horticole	18e et 20e	0,95	2 000 €
ACI	HAWA AU FEMININ	réemploi , couture et vente textile	2e et 18e	6,00	14 000 €
ACI	ACTION ET TRANSITION	entretien espaces verts	15e	1,06	2 000 €
ACI	TOTAL ACI			70,14	162 000 €
AI	OPTIM EMPLOI AI	accueil social, restauration collective, SAP, nettoyage, manutention, livraison	12e	5,35	3 000 €
AI	TOTAL AI			5	3 000 €
EI	ARES SERVICES	logistique d'atelier et conditionnement, mise sous pli, logistique d'entrepôt, nettoyage	18e	5,90	6 000 €
EI	CARTON PLEIN75	cyco-logistique autour d'activités de déménagements et de collectes de	11e et 18e	1,50	2 000 €
EI	CLAIR ET NET	nettoyage	18e	7,50	8 000 €
EI	EMMAUS DEFI- L'EQUIPAGE	transports et logistique	19e	2,10	2 000 €
EI	FARINEZ-VOUS	boulangerie, vente	12e et 13e	4,00	4 000 €
EI	FOOD SWEET FOOD	restauration	12e et 14e	11,00	12 000 €
EI	LA TABLE DE CANA	restauration-traiteur	5e, 12e	1,66	2 000 €
EI	PRO-INSERT	nettoyage	18e	5,00	5 000 €
EI	REPRESEB	réparation d'électroménager, logistique, vente	18e	6,35	7 000 €
EI	REZOSOCIAL	de technicien informatique/assistant projet en développement de logiciel.	20e	3,14	3 000 €
EI	TRAVAIL ET PARTAGE	bio-nettoyage	13e	5,79	6 000 €
EI	REAVIE	BTP	13	6,00	7 000 €
EI	CHANGEPLEASE	vente - formation au métier de barista	7e	1,50	2 000 €
EI	Total EI			61	66 000 €
ETTI	A2i	la mobilité douce, de la sécurité et du bâtiment	17e	8,89	3 000 €
ETTI	Total ETTI			8,89	3 000 €
RQ	Passerelles 17 - Régie de quartier du 17ème Nord-Est	opérateurs de quartier (propreté, espaces verts)	17e	6,00	7 000 €
RQ	RQ 19ème	nettoyage, entretien des espaces verts et du bâtiment second œuvre.	19e	2,00	2 000 €
RQ	RQ FECAMP 12	nettoyage, entretien des espaces verts, peinture	12e	4,00	4 000 €
RQ	RQ FONTAINE AU ROI 11	nettoyage, manutention événementielle, entretien espaces verts	11e	1,50	2 000 €
RQ	RQ LA MAISON DU CANAL PARIS 10	opérateurs polyvalents de quartier (nettoyage de locaux, entretien de voirie, gestion des conteneurs d'ordures ménagères)	10e	1,50	2 000 €
RQ	RQ TELA 13	nettoyage, entretien des espaces verts, petits travaux	13e	4,50	5 000 €
RQ	RQ PARIS CENTRE	opérateurs de quartier (nettoyage de locaux, entretien de voirie, entretien des espaces verts, accueil et administration) et de réparateurs	3e	1,80	2 000 €
RQ	Total RQ			21,30	24 000 €
TOTAUX				167,12	258 000 €