



**Rencontre fournisseurs  
du 14 mai 2024  
Secteur du Bâtiment**

# Intervenants

## DIRECTION DES FINANCES ET DES ACHATS

- **Franck SADA** : Sous directeur des Achats
- **Diane COHEN** : Cheffe du Service Achats Travaux de Bâtiments (SA4)
- **Quentin ORDONEZ**: Responsable du Bureau des Marchés Travaux de Bâtiments
- **Marion THOMAS**: Experte SPASER et achats économiquement responsables (Pôle Achats Responsables)

## DIRECTION DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS

- **Nessrine ACHERAR** : Adjointe au chef du service de l'Équipement
- **Olivier Merles-des-Isles**, chef du pôle opérationnel
- **Christophe Rossi** : conducteur travaux et expert technique

## DIRECTION DU LOGEMENT ET DE L'HABITAT

- **Calixte WAQUET** : Adjoint chef du Service d'Administration d'Immeubles
- **Isabelle LARDIN**: chargé de mission Economie circulaire / étude de couts

## DIRECTION DES AFFAIRES CULTURELLES

- **Maël PERRONNO** : Chef du Département des Edifices Culturels et Historiques

## DIRECTION CONSTRUCTIONS PUBLIQUES ET ARCHITECTURE

- **Emmanuel MARTIN** : Directeur Adjoint
- **Virginie KATZWEDEL** : Cheffe du Service des l'Architecture et de la Maîtrise d'Ouvrage
- **Jean-Yves PIGNAL** : Chef du service pilotage innovation méthodes
- **Laurent PEREZ**: Coordinateur Bâtiment durable

# Sommaire

**01** La commande  
publique  
parisienne

**02** Bilan  
2023

**03** Programmation  
Opérations Travaux  
2024-2025

**04** Comment répondre à  
nos consultations ?

**05** Questions/  
Réponses

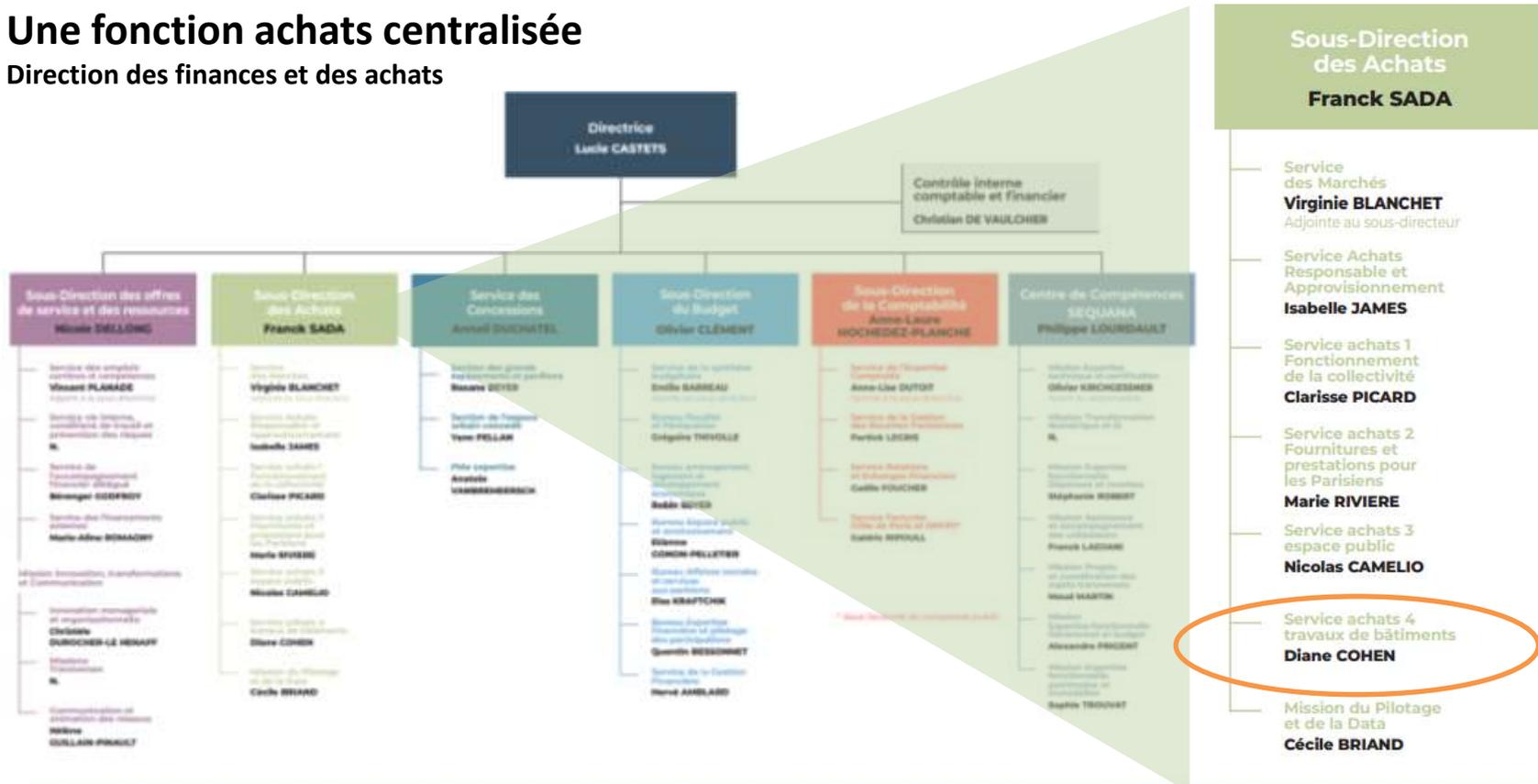
# 01

## La commande publique parisienne

# Organisation des achats au sein de la Ville de Paris

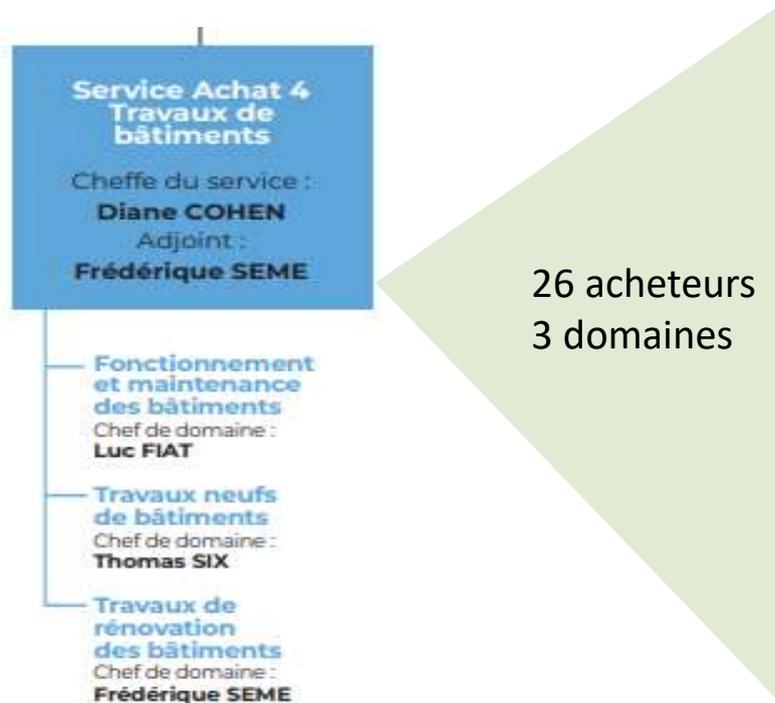
## Une fonction achats centralisée

Direction des finances et des achats



## Service Achat 4 « travaux de bâtiments »

Direction des finances et des achats



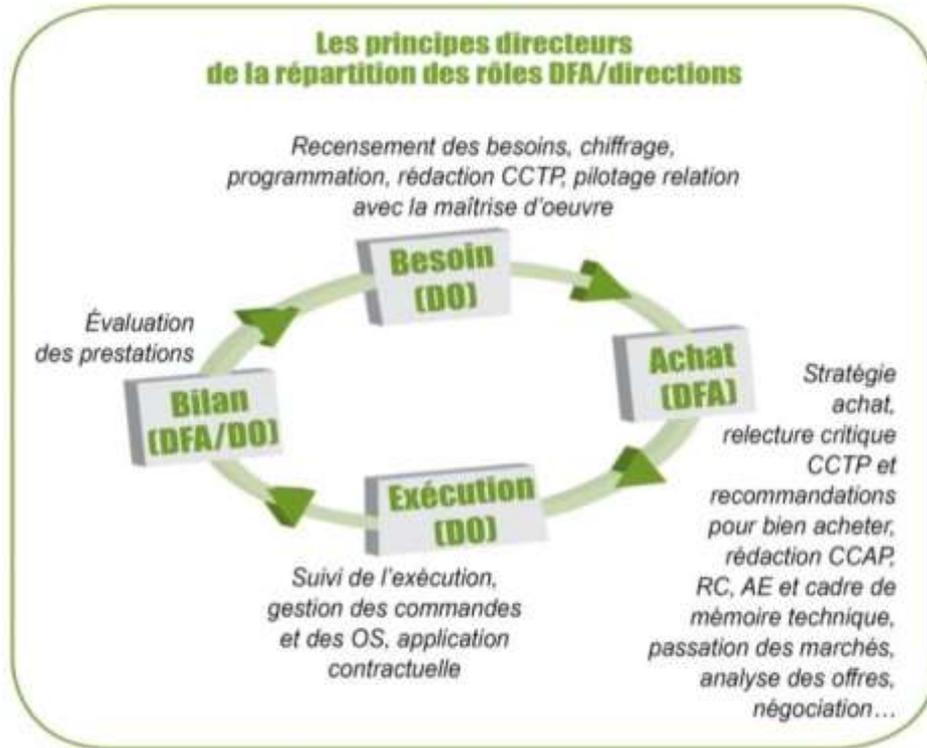
- **Grande diversité d'opérations** : Marchés de **travaux** portant sur un **bâti divers** composé d'équipements sportifs (gymnases, piscines, pistes d'athlétisme, terrains de sport), de bâtiments scolaires, de petite enfance, culturels, administratifs et d'ouvrages culturels et architecturaux (églises, fontaines). + Marchés de **prestations intellectuelles** type MOE

*Ex : rénovation de gymnases en vue d'accueillir les entraînements des athlètes des Jeux Olympiques de 2024*

- aussi tournés vers la **sobriété et transition énergétique** tels que : achats d'énergie, contrats de performance énergétique (20 écoles, 8 collèges), et en prospective : récupération de chaleur en égouts, géothermie, photovoltaïque...
- Et tous **marchés transverses et récurrents** (MMT, travaux mono corps d'état, AC TCE, fournitures, services : diagnostics, BCT, SPS, etc...)



# Les acteurs de la commande publique parisienne



La direction des finances et des achats, **partenaire** des directions de la Ville de Paris

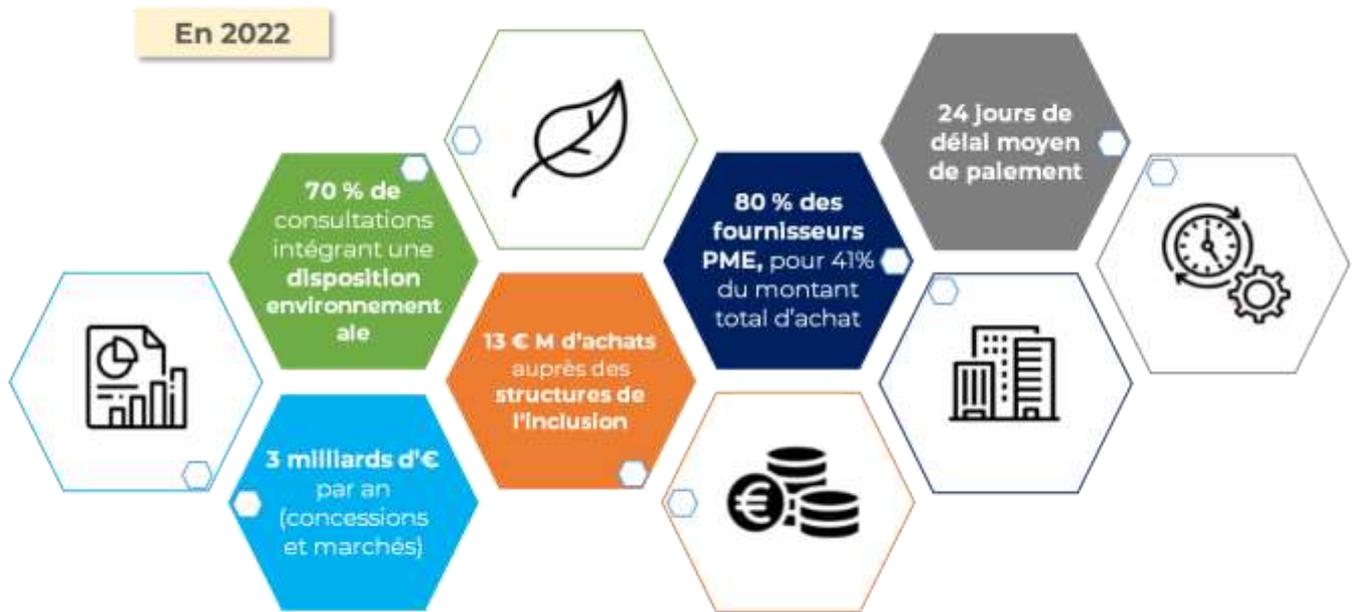
✓ les besoins récurrents

✓ les opérations spécifiques dès

- 500 k€ pour la DCPA
- 90 k€ pour les autres directions

# La commande publique parisienne

En quelques chiffres clés



# Les grands principes de la commande publique

## La charte de déontologie Achats de la Ville de Paris

Une **charte de déontologie achats** pour permettre aux acheteurs de développer des relations transparentes avec les fournisseurs

Des rencontres fournisseurs doivent respecter les **grands principes de la commande publique** et les règles déontologiques de l'achat



<https://www.paris.fr/pages/achats-et-marches-publics-3526#la-politique-fournisseur>

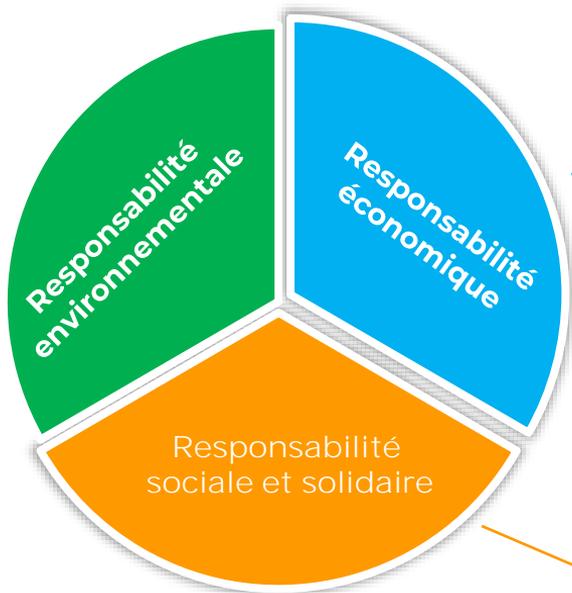
# Politique achat de la Ville de Paris

## Objectifs clés



# Le schéma parisien de la commande publique parisienne 2022-2026

## Actions relatives à la sous-traitance



Sensibiliser les nouveaux-elles titulaires à la sous-traitance auprès de PME et structures de l'ESS

Communiquer auprès des PME et structures de l'ESS sur la co- et sous-traitance comme modalité d'accès à la commande publique

Lutte contre la précarité et contre les dérives de **l'économie** de plateforme : vigilance sur les conditions de cette sous-traitance

Informar les opérateurs économiques des possibilités de co-traitance et de sous-traitance avec les structures de l'inclusion

# Le schéma parisien de la commande publique parisienne 2022-2026

## Actions relatives à l'économie circulaire pour le bâti et les travaux publics

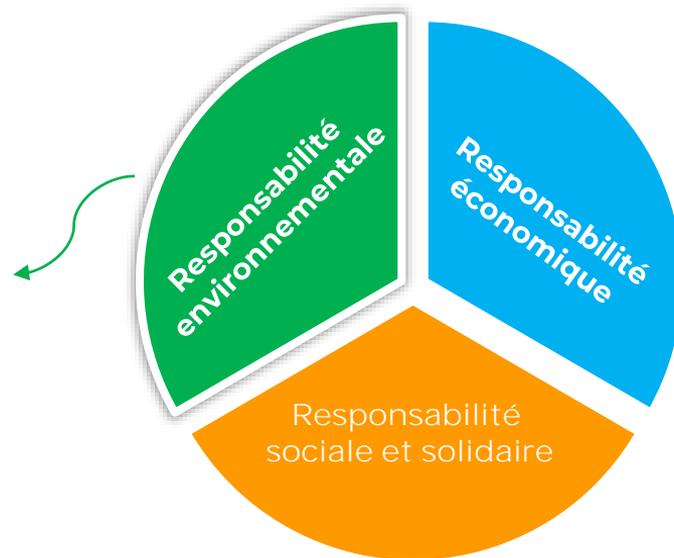
Intégrer des clauses et critères de sélection en faveur de **l'économie** circulaire : matériaux biosourcés, chantiers à faibles nuisances, préservation de la biodiversité, valorisation des matériaux, gestion des déchets de chantiers, etc

Intégrer **l'économie** circulaire dès la définition des besoins : utilisation d'éco-matériaux pour la conception des bâtiments, multi-usages et adaptation des bâtiments au changement climatique

Généraliser les marchés de déconstruction pour favoriser la récupération de matériaux au-delà des exigences réglementaires

### **Identifier des marchés propices à l'expérimentation**

sur les thématiques des matériaux biosourcés et des matériaux de réemploi



# Le schéma parisien de la commande publique parisienne 2022-2026

## Actions relatives à l'insertion et à la conduite responsable des entreprises

### Conduite responsable des entreprises

Poursuivre la vigilance sur le travail dissimulé et le dumping social, notamment par la détection des offres anormalement basses.

Développer les dispositions visant à améliorer les conditions de travail des salarié.e.s des entreprises titulaires



### Insertion

Diversifier les segments **d'achats** porteurs **d'une** clause sociale **d'insertion** afin de varier les métiers proposés.

Développer **l'utilisation** de critères de sélection relatifs à la qualité des parcours **d'insertion**

# Nos échanges avec les opérateurs économiques

## Des modalités différentes selon l'étape de l'acte d'achat

### Programmation Achat

Présentation annuelle  
Rencontres plénières  
Informations très générales  
Projet d'achats prévus dans les 1 à 2 ans

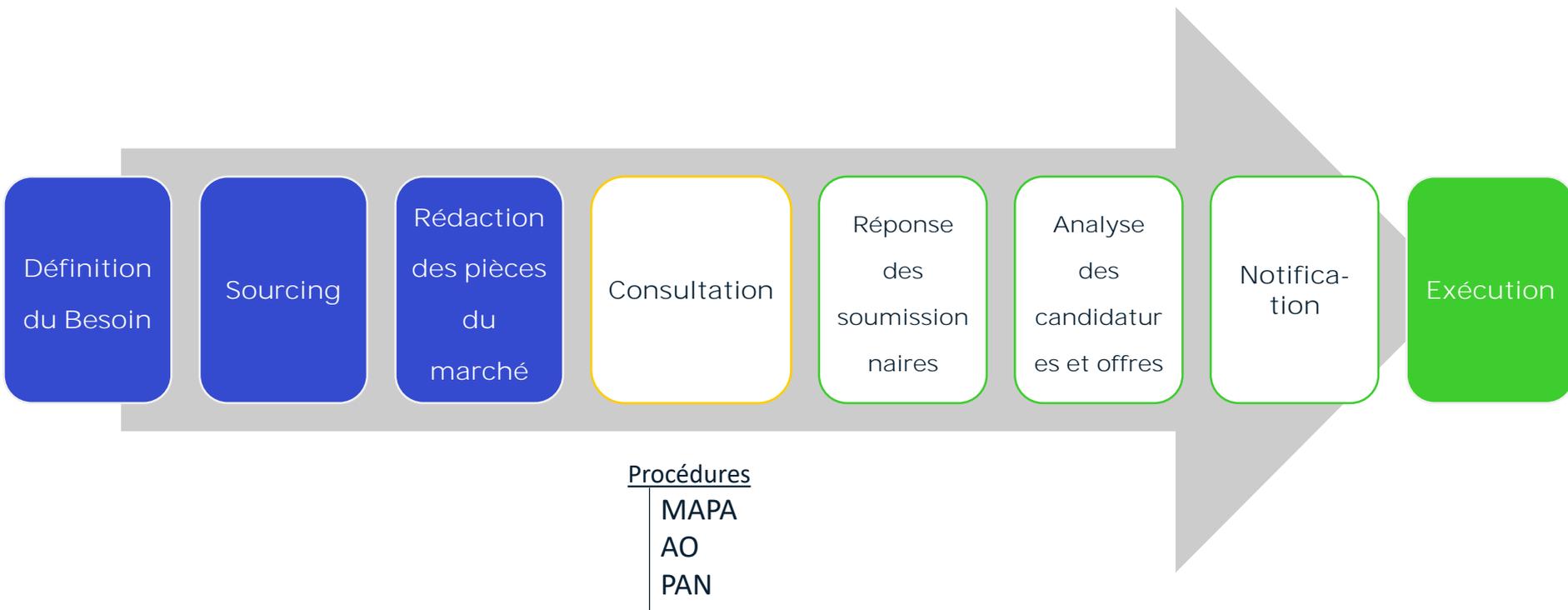
### Réunion d'information fournisseurs

Selon les projet achats  
Rencontres plénières  
Informations spécifiques au projet  
Projet d'achat prévu dans les 6 mois

### Rendez-vous de sourcing

Rdv bilatéraux  
Démarche de sourcing en lien avec un appel d'offres  
Échanges et recueil d'informations sur les capacités du secteur  
Au moins 1 mois avant publication

# Les étapes d'une procédure d'achat public

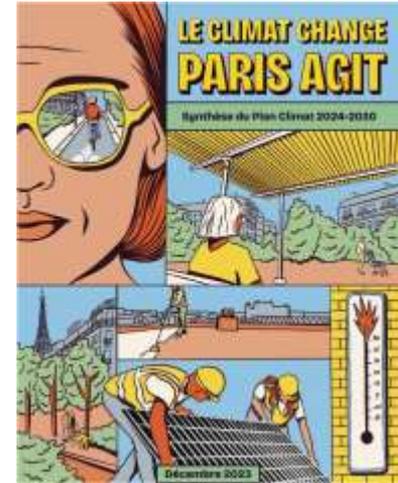


# NEUTRALITE CARBONE en 2050

La décennie de l'accélération: plus vite, plus local, plus juste

## Des objectifs ambitieux

- Démolition = exception
- 100% des bâtiments neufs seront bas carbone et à énergie positive à l'horizon 2050
- Rénovation énergétique = chantier principal de la décennie.
- Rénover 100% des écoles et des crèches d'ici 2050 en développant une nouvelle méthode de rénovation complète: bas carbone, confort d'été, accessibilité et fonctionnel + relogement des occupants.
- Mise en place d'une charte Chantier propre applicable à tous les chantiers de bâtiment dès 2024 avec des objectifs de valorisation matière des déchets et traçabilité



# NEUTRALITE CARBONE en 2050

La décennie de l'accélération: plus vite, plus local, plus juste

## 1. Rénover bas carbone

- Consommation d'énergie bâtiments publics\*: -40% en 2030 et -60% en 2050
- Produire 20% d'ENR localement
- Emissions de CO2 bâtiments publics\*: -50% en 2030 et 100% en 2050
- Généralisation des produits et matériaux biosourcés: isolants, revêtements de sols, mûrs, plafond. Pacte Fibois > 25 et 60 m3/m2SDP
- Recourir au matériaux issu du réemploi ou recyclage: sanitaires, faux-plafond...

## 2. Végétaliser et valoriser les eaux pluviales

- Généraliser les **cours oasis** dans les écoles → 131 réalisées, objectif 40/an
- Installation de **récupérateurs d'eaux pluviales** et matériel hydro économe
- Généraliser le **BiodivScore** sur les opérations



# NEUTRALITE CARBONE en 2050

La décennie de l'accélération: plus vite, plus local, plus juste

## 3. Confort d'été - îlot de fraîcheur

- Conception adaptée (utilisation de la simulation thermique dynamique)
- Solutions passives:
  - Déphasage matériaux façade > 10h (mur, toiture)
  - Gestion de l'inertie du bâtiment
  - Protection solaire des vitrages + combrières
  - Peinture blanche toiture - CoolRoof en solution temporaire avant isolation
  - Végétalisation du bâti et extérieur
- Solutions actives
  - Ventilation-Brasseurs d'air / Sur-ventilation nocturne
  - Réseau de froid – Fraicheur de Paris pour les locaux spécifique

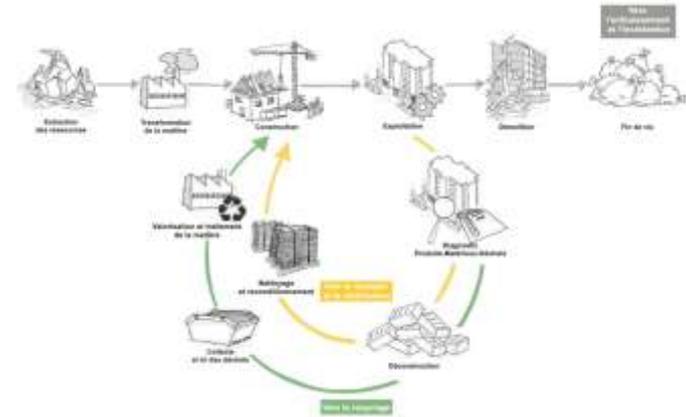


# NEUTRALITE CARBONE en 2050

La décennie de l'accélération: plus vite, plus local, plus juste

## 3. Economie circulaire

- **Diagnostic systématique pour caractériser le gisement**
  - Diagnostic PEMD et réemploi obligatoire: démolition > 800 m<sup>2</sup> et réhabilitations importantes
- **Valoriser les produits, équipements, matériaux et déchets**
  - Objectif général: tendre vers le « 0 déchet valorisable enfoui»
  - Objectifs par opération:
    - Réemploi ou réutilisation d'au moins 2 PEMD
    - Valorisation matière > 70% (DI+DND) ;
    - Tri à la source et recyclage :
    - bois, métal, fraction minérale, équipements électriques ou électroniques, verre plat, plâtre, plastique, éléments d'ameublement et moquette, si les quantités sont suffisants



# Exemples d'opérations



**Pavillon Le Vau**  
(20<sup>ème</sup>)

- Murs porteurs en terre crue (Pisé)
- Charpente bois



**Médiathèque J. Baldwin / J. Quarrée**  
(19<sup>ème</sup>)

Réemploi béton, Terre crue, biosourcés  
Confort d'été sans clim.  
Ventilation naturelle



**ITE toiture – Sarking / Mater. J. Menans**  
(19<sup>ème</sup>)  
1200 m2, Foamglass



# Exemples d'opérations



## Crèche St Roch (1<sup>er</sup>)

- Réemploi
- Biosourcés



## Piscine Belliard (18<sup>eme</sup>)

- Végétalisation toiture – Biodiversity
- Performance énergétique E3C2 - RCU



# Exemple d'opérations : économie circulaire

## Construction / Réhabilitation : projets pilote



**Maison Les Canaux (19<sup>ème</sup>)**  
- 81% d'approvisionnement en produits de réemploi/réutilisation  
- 96% de valorisation matière



**Crèche Justice (12<sup>ème</sup>)**  
Façade réalisée en réemploi d'ossature de portes palières de Paris Habitat



**Arena Porte de la Chapelle (18<sup>ème</sup>)**  
Siège à partir de plastique recyclé



**Partenariat avec St Gobain pour le recyclage en boucle fermée du verre et du plâtre**

## Déconstruction systématique des bâtiments > 800 m<sup>2</sup>



**Déconstruction de logements (18<sup>ème</sup>)**

### Exemples de produits déposés pour réemploi / réutilisation



### Exemples de tri à la source réalisé sur site



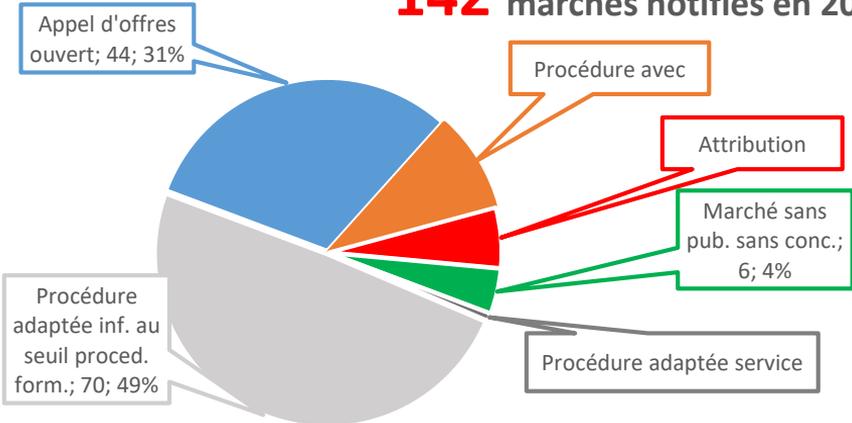
Stockages provisoires sur site

# 02

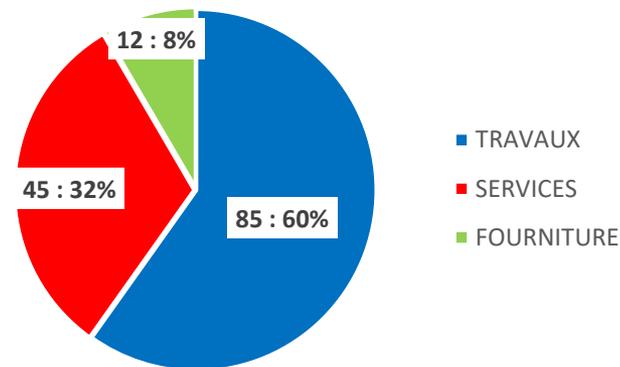
**Bilan 2023**

**Travaux de bâtiments (SA4)**

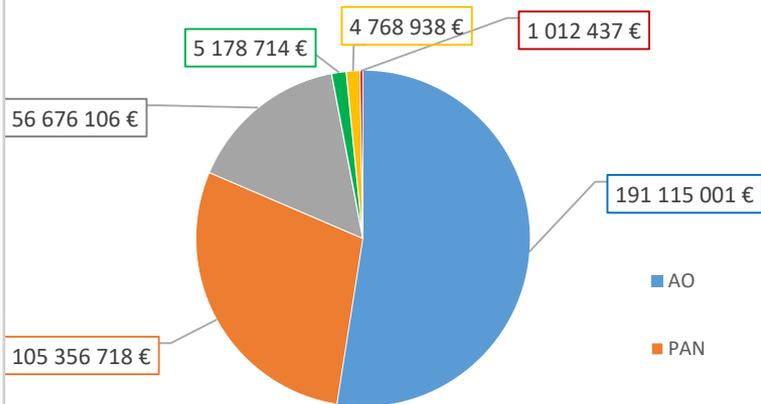
## 142 marchés notifiés en 2023



## Répartition en Nb de marchés en 2023 par nature d'achat



## Mandaté après régl. TTC en 2023 : 364 M€



## SA4 - Mandaté après régl. TTC en M€ depuis 2015



# 03

## Programmation Opérations Travaux 2024-2025

## Renouvellements des accords – cadres

### Services

Catégorie d'achat	consultation prévisible	Utilisateurs concernés	Montant moyen dépenses annuelles HT
Traitement d'éradication des insectes xylophages	T2 2024	Toutes directions	Entre 50 000 € et 100 000€
Maintenance des installations électriques HT/BT	T3 2024	D CPA / D PE	
Maintenance des installations de type mécaniques (3 lots techniques)	T3 2024	Toutes directions	Tous lots confondus 1 500 000 €
Maintenance des installations d'alarme attentats anti-intrusion dans les établissements d'enseignement	T3 2024	D ASCO	Entre 50 000 € et 100 000€
Maintenance des installations de panneaux photovoltaïques	T3 2024	D CPA	Entre 50 000 € et 100 000€
Prestations de lutte contre les nuisibles (2 lots techniques)	T4 2024	Toutes directions	Entre 100 000€ et 150 000 €
Maintenance multi techniques des sites Bédier (13 <sup>ème</sup> )	T1 2025	D ILT	500 000 €

## Renouvellements des accords – cadres

### Prestations intellectuelles

Catégorie d'achat	consultation prévisible	Directions concernées	Montant moyen dépenses annuelles HT
Diagnostics structures (1 lot équipements publics – 1 lot Edifices cultuels et historiques – 1 lot ouvrages d'art)	T2 2024	Toutes Directions Ville et EP Paris Musées	Tous lots confondus : Entre 1,5 et 2 M€
Plan de maitrise de risques sanitaires dans les locaux de restauration collective (3 lots fonctionnels)	T3 2024	DASCO – DFPE -Dsol	Tous lots confondus : Entre 100 000€ et 150 000 €
Diagnostics immobiliers et diagnostics & préconisations sécurité incendie (3 lots techniques)	T3 2024	DLH	Tous lots confondus : 200 000 €
AMO pour les travaux dans les logements de fonctions	T1 2025	DASCO principalement	100 000 €

# Renouvellements des accords –cadres

## Travaux (1/2)

Catégorie d'achat	consultation prévisible	Directions concernées	Montant moyen dépenses annuelles HT
Entretien des toitures, chéneaux et gouttières (Lots géographiques)	T2 2024	Toutes Directions Ville et Ecole du Breuil	Tous lots confondus « Ville » : Entre 250 000 € et 500 000 €
Travaux de décontamination (Retrait des matériaux contenant de l'amiante et traitement des peintures au plomb)	T3 2024	Toutes directions et Paris Musées	Entre 2M€ et 5M€
Travaux de menuiseries bois et parquetage dans les édifices culturels et historiques et bâtiments patrimoniaux	T3 2024	DAC	Entre 250 000 € et 500 000 €
Interventions d'urgence TCE, nuits et week-end	T3 2024	DCPA	< 100 000 €
Travaux de métallerie et serrurerie (Lots fonctionnels)	T3 2024	DCPA principalement et Paris Musées	Entre 5 M€ et 7 M€
Restauration des ornements des fontaines publiques	T3 2024	DCPA	Entre 50 000 € et 100 000€

# Renouvellements des accords – cadres

## Travaux (2/2)

Catégorie d'achat	consultation prévisible	Directions concernées	Montant moyen dépenses annuelles HT
Travaux TCE (Lots fonctionnels et géographiques)	T3 2024	DCPA principalement	Entre 15 M€ et 20 M€
Travaux de menuiseries bois extérieures et PVC (Lots fonctionnels)	T3 2024	DCPA Et Paris Musées	Entre 2,5M€ et 5M€
Travaux de peinture (Lots fonctionnels et lots réservés)	T3 2024	DCPA principalement Et Paris Musées	Lots hors lots réservés Entre 2,5M€ et 5M€ Lot réservés Entre 100 000€ et 200 000 €
Travaux d'étanchéité et de végétalisation des toitures terrasses (Lots techniques et géographiques)	T3 2024	DCPA et DEVE	Entre 5M€ et 7M€
Travaux d'installation d'alarme attentats anti-intrusion dans les établissements d'enseignement	T3 2024	DCPA / DASCO	
Travaux VRD et sols sportifs extérieurs (Lots géographiques)	T1 2025	DJS	Tous lots confondus Entre 2,5M€ et 5M€
Travaux de revêtements de sols souples intérieurs (Lots fonctionnels)	T1 2025	DCPA principalement Et Paris Musées	Entre 500 000€ et 1M€

## Renouvellements des accords –cadres

### Fournitures pour les ateliers de régie

Catégorie d'achat	consultation prévisible	Directions concernées	Montant moyen dépenses annuelles HT
Matériaux en polycarbonates	T3 2024	Toutes directions Ville et Paris Musées	Entre 100 000 € et 200 000€
Filtres aérauliques, matériels courants CVC, matériels spécifiques CVC (3 lots techniques)	T1 2025	DCPA	Entre 500 000 € et 1M€

**Rencontre fournisseurs**  
**Secteur du Bâtiment**  
**Direction Jeunesse et Sport**

# Présentation de la Direction de la Jeunesse et des Sports

- Exploitation et entretien de 500 équipements sportifs et jeunesse, dont
  - 145 gymnases, halle et salles de sport
  - 36 stades
  - 41 piscines
  - 60 Centres Paris Anim'
- 200 opérations de travaux d'entretien par an pour un montant d'environ 15 M€
- Parmi ces opérations, la DJS est en charge de la passation des marchés inférieurs à 221 000 € HT. La DFA assure la passation des marchés pour les montants supérieurs.
- Opérations en maitre d'ouvrage directe ou en maitrise d'ouvrage déléguée
- Un pôle dédié aux opérations de travaux sur le patrimoine balnéaire (piscines, baignades, bains douches...)

# Attentes particulières en matière de travaux

- Sécurisation des zones de chantier vis-à-vis du public
- Respect des délais contractuels incluant les fournitures et les interventions des sous-traitants (avec la contrainte des reprises de compétitions parfois courant Août selon les niveaux)
- Réception :
  - Épreuves et tests concluants (requis pour le classement des installations) par un labo indépendant.
  - transmission des dossiers des ouvrages exécutés
  - Réalisation des formations éventuelles
  - Nettoyages de fin de chantier, dont zones d'accès et des locaux du personnel si utilisés



# Présentation de la Direction de la Jeunesse et des Sports (suite)

- Patrimoine balnéaire important et varié :
  - 30 piscines en régie
  - 11 piscines externalisées
  - 9 bassins- école
  - 6 baignades estivales (dont une en milieu naturel dans le bassin de la villette)
  - 17 bains douches
- Parc vétuste avec des équipements de moyenne d'âge supérieure à 50 ans
- Audit général réalisé en 2013 sur l'ensemble du parc
- 7 millions d'euros par an en gros travaux d'entretien et de réparation ( hors projets spécifiques)
- Technicité importante : ouvrages complexes d'un point de vue technique ventilation, filtration ...et des normes applicables...



# Attentes particulières en matière de travaux dans les établissements balnéaires

- Technicité et complexité forte des projets de réhabilitation des piscines : éviter les malfaçons à la livraison ou les contentieux post-réception
- Respect des nombreuses normes applicables (Code de la santé publique, règlement sanitaire....)
- Respect des spécificités ville de Paris (guide piscine)
- Travaux en site fermé la plupart du temps
- Respect des délais contractuels incluant les fournitures et les interventions des sous-traitants (équipements très fréquentés, faible acceptabilité sociale lors des fermetures longues pour travaux...)
- Réception :
  - Protocole de réintégration des agents propre à la ville de paris : tests colorimétriques , test fumigène pour la halle bassin, test de qualité d'eau ....
  - Transmission des dossiers des ouvrages exécutés et formations des agents lors de l'exploitation en régie



# Des sites rénovés pour les Jeux de Paris 2024

Mise en accessibilité – Centre sportif et Piscine Bertrand Dauvin – 18<sup>ème</sup> arrondissement



Mise en accessibilité – Centre sportif Poissonniers – 18<sup>ème</sup> arrondissement



# Piscine Vallerey 20 ème: site d'entraînement pour les JO 2024

## Rénovation multi-corps d'état et de la couverture mobile

Durée des travaux : 18 mois (>10M€)

Des enjeux environnementaux et d'économie circulaire de plus en plus présents dans les réhabilitations de piscines !



# Baignades estivales Didot et Poissonniers dans le 14<sup>ème</sup> et le 18<sup>ème</sup>

## Création de deux nouvelles baignades estivales

Durée du montage : 2 mois (<500k€)



# Les prochaines réalisations

## Marché de maîtrise d'œuvre et prestations intellectuelles :

- Marché de maîtrise d'œuvre relatif à la réhabilitation du bassin école Louis lumière (20<sup>ème</sup>) (entre 1 et 5M€)
- Marché de MOE relatif à l'opération de réhabilitation de la piscine Roger Legall (12<sup>ème</sup>)
- Marche de MOE relatif à l'opération de réhabilitation de la piscine Montherlant (16<sup>ème</sup>)

# Les prochaines réalisations

## Marché de travaux de réhabilitation :

- Rénovation du bassin école louis lumière T2 2025
- Rénovation du Bain douche Petitot (19ème) T3 2024
- Marché d'extension du solarium de la buttes aux cailles (13ème) T1 2026
- Création de deux nouvelles baignades estivales dans le 15 ème et le 17 ème
- Rénovation de la piscine Montherlant 16 eme



## Marché de travaux à venir :

- Réhabilitation de la piscine Aspirant Dunand (14ème) (entre 5 et 10M€)



# Accord cadre 1 – Eclairages sportifs extérieurs

Modernisation mâts d'éclairage

Modernisation projecteurs

Nœuds de télégestion

Classement des installations sportives



## Accord cadre 2 – Pistes d'athlétisme

- **Usage**

- Scolaire
- Associatif
- Fédéral/ compétition

- **Technique**

- Bi-couche EPDM
- préfabriqué



## Accord cadre 3 – Entretien /modernisation sols sportifs extérieurs

- Reprise de sols sportifs (pistes, TEP...)
- Résines sportives, design actif

Attentes →

- Sobriété
- Innovation



## Accord cadre 4 – Equipements sportifs extérieurs

- Agrès sportifs
- Matériels scellés
- Espace glisses, rampes
- City stade, plateformes sportives



Attentes →

- Solidité
- Esthétique
- Mixité

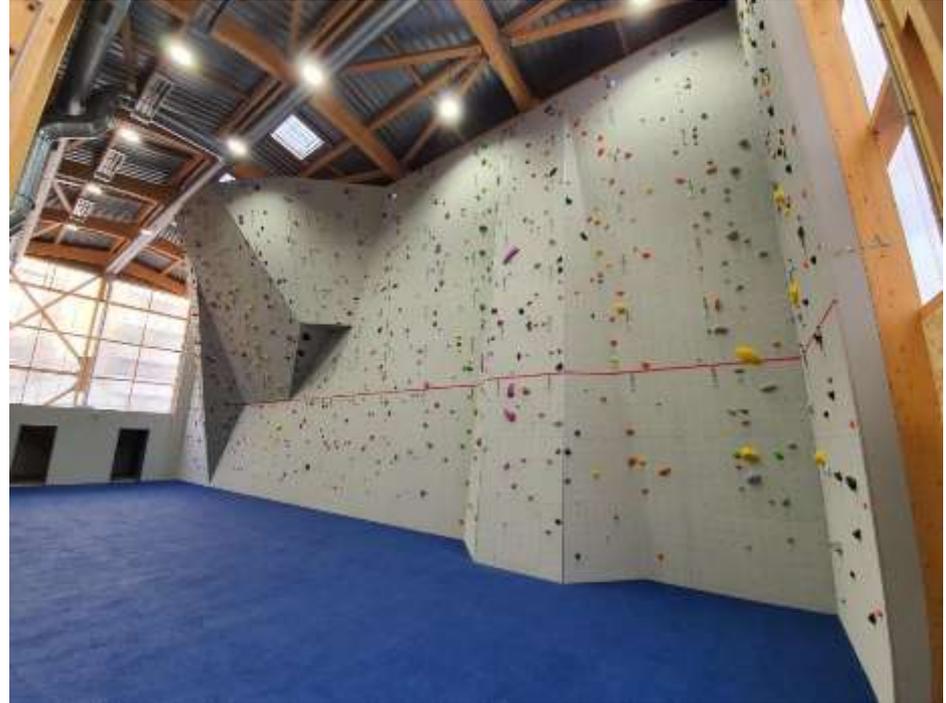


## Accord cadre 5 – Structures artificielles d'escalade

- Mur bloc
- Mur difficulté

Attentes →

- Polyvalence
- Sécurité
- Mixité



**Rencontre fournisseurs**  
**Secteur du Bâtiment**  
**Direction du logement et de l'habitat**

## Direction du logement et de l'habitat

- Au sein de la Direction du logement et de l'habitat, le service d'administration d'immeuble gère un patrimoine de 550 adresses environ à Paris et en IDF, qui relève du domaine privé, intercalaire et/ou louées à des tiers (patrimoine en attente d'être cédé ou démoli ou venant d'être acquis par la Ville, baux donnés)
- Ces adresses sont vouées à être louées à des associations ou des professionnels le temps de leur gestion par le SADI (de quelques mois à plusieurs dizaines d'années)
- Le SADI réalise les travaux du propriétaire (structure/clos/couvert) et les travaux d'aménagement TCE pour la mise à disposition des associations.
- Le Bureau de la Conduite d'Opérations est également le référent Démolition/Déconstruction de la Ville et assure à ce titre les démolitions et déconstructions pour le compte des autres directions en favorisant une démarche économie circulaire.

## Marché de travaux à venir :

- Réhabilitation du bâtiment de la fontaine Saint Honoré (1<sup>er</sup> arrdt)
- Réfection clos et couvert d'une résidence d'artiste – Villa du Lavoir (10<sup>e</sup> arrdt)



**Rencontre fournisseurs**  
**Secteur du Bâtiment**  
**Direction des affaires culturelles**

## Direction des Affaires Culturelles

Au sein de la Direction des Affaires Culturelles, la sous-direction du Patrimoine et de l'Histoire comporte notamment deux services spécialisés dans la conservation:

- le Département des Edifices Culturels et Historiques,
- la Conservation des Œuvres d'Art Religieuses et Civiles



- Le **Département des Édifices Culturels et Historiques** assure la mission de représentant de la Ville – propriétaire, et de maître d'ouvrage de toutes les opérations de travaux nécessaires à la sauvegarde et à la valorisation des édifices.
- La majeure partie de ces édifices est protégée au titre des monuments historiques et quasiment tous sont des jalons emblématiques de l'histoire de l'art, de l'architecture et de la construction.

### Des chiffres monumentaux



- ♦ 96 édifices affectés aux cultes
- ♦ 85 églises catholiques,
- ♦ 130 orgues
- ♦ 9 temples protestants
- ♦ 2 synagogues
- ♦ 7 monuments civils à fort caractère patrimonial : tour St-Jacques, colonnes du Trône...

## Opérations livrées en 2023-2024



Eglise Saint Eustache  
Restauration du massif  
d'entrée



Temple des Billettes  
Restauration des façades  
et des toitures



Eglise de la Madeleine  
Restauration de la façade  
principale



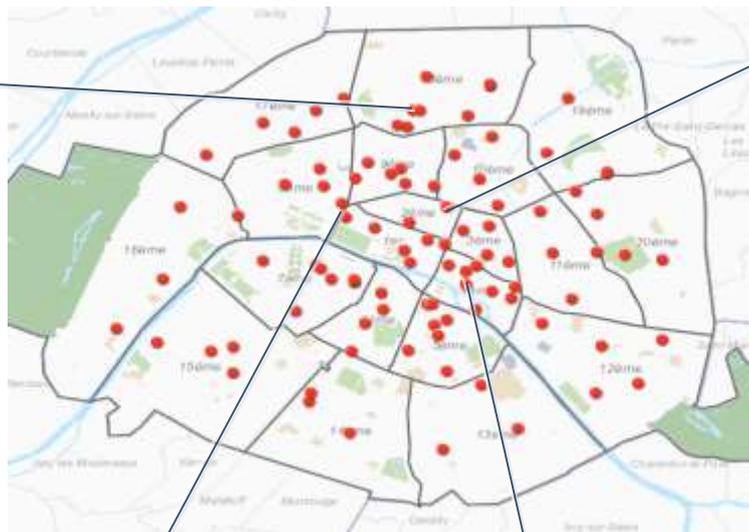
Eglise Saint Louis en L'Île  
Restauration des façades et des toitures

## Consultation de travaux de grands projets : prévision 2024-2025

Intitulé de l'opération	Adresse	Arrdt.	Type d'équipement	Famille d'opération	Date prévisionnelle de lancement de marché de travaux
Église Saint Bernard de la Chapelle Restauration de la flèche	11 rue Affre	18	Édifice de culte	Restauration de Monument Historique	Juin 2024
Temple des Billettes Reconstitution du plancher de la nef	24 rue des archives	4	Édifice de culte	Restauration de Monument Historique	Septembre 2024
Église de la madeleine Restauration des façades Nord, Est et Ouest	Place de la Madeleine	8	Édifice de culte	Restauration de Monument Historique	4 <sup>ème</sup> trimestre 2024
Église Notre Dame de Bonne Nouvelle Mise aux normes des installations électriques	25 rue de la Lune	2	Édifice de culte	Mise aux normes	1 <sup>er</sup> trimestre 2025

## 2024-2025 – Consultations de travaux

Saint Bernard de la  
Chapelle  
Restauration de la flèche

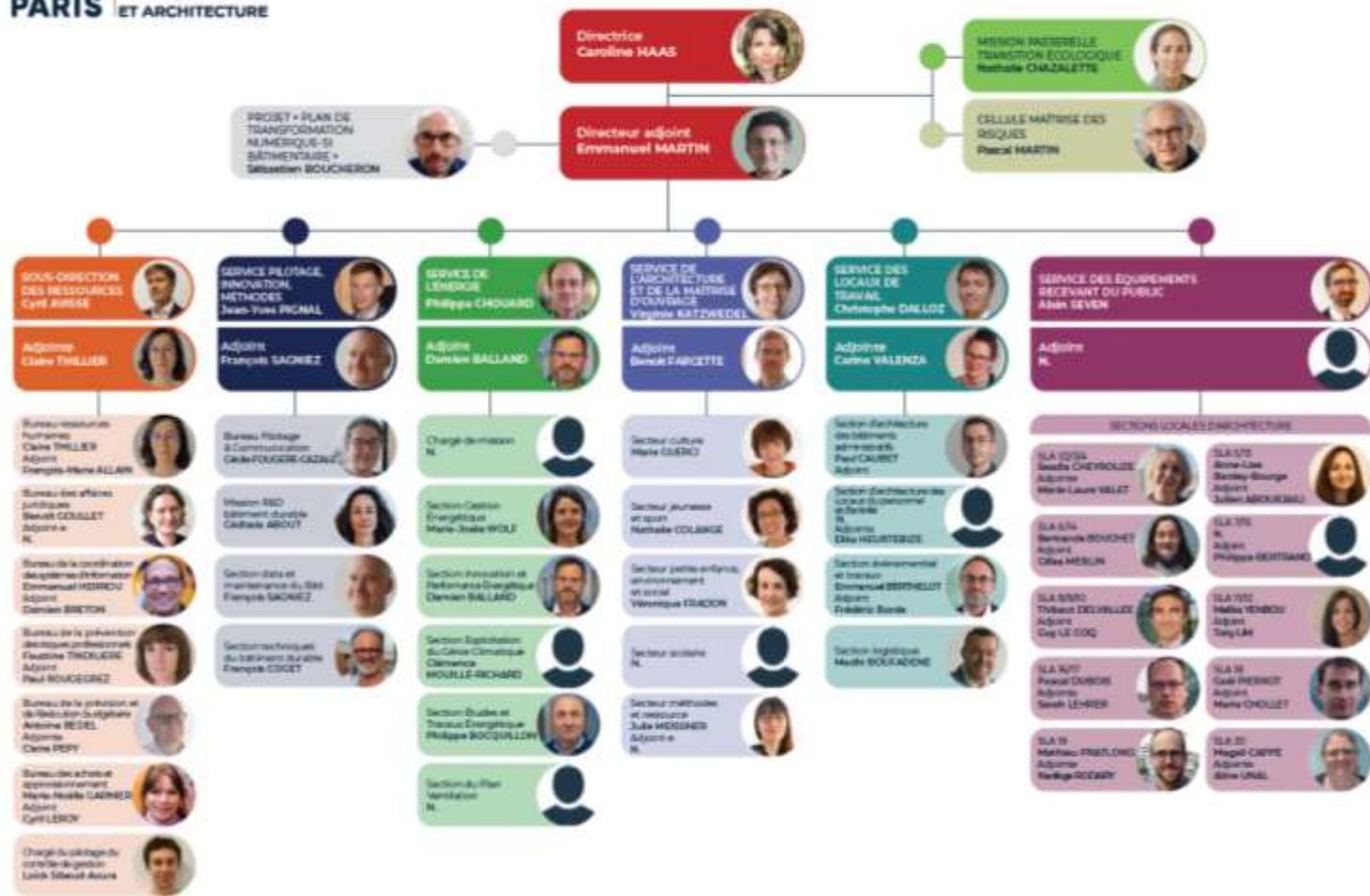


Notre Dame de Bonne  
Nouvelle  
Mise aux normes des  
installations électriques

Eglise de la Madeleine  
Restauration des façades  
Nord, Est et Ouest

Temple des Billettes  
Reconstitution du plancher

**Rencontre fournisseurs**  
**Secteur du Bâtiment**  
**Direction Constructions Publiques et**  
**Architecture**



# Direction Constructions Publiques et Architecture

Livraisons réalisées en 2023 et en 2024



Théâtre Sarah Bernhardt – 4e



Piscine Pontoise – 5e



École Maternelle Bercy – 12e



École des Métiers de la Sécurité  
et de la Prévention – 11e



Bibliothèque des Batignolles – 17e



École Élémentaire Hôpital Saint-Louis – 10e



Service des Titres – Mairie du 18e



Fontaine Stalingrad – 19e



Salle des fêtes – Mairie du 13e



Les principaux axes mis en œuvre :

- La mise en œuvre du Plan Climat passera par la mise en place d'un processus **d'industrialisation** de la **rénovation globale** de 30 écoles et 10 crèches par an, pouvant nécessiter des **constructions provisoires en modulaires**. Des marchés globaux de performance pourront être privilégiés pour optimiser le ratio coût/délai/performance.
- Pour nos **marchés de maintenance et de prestations intellectuelles**, nous recherchons des prestataires robustes et qualitatifs maintenant un haut niveau de service pendant toute la durée d'exécution du marché.
- **Accélération des travaux d'accessibilité** pour achever les Ad'AP : 500 opérations d'accessibilité à conduire d'ici fin 2026, dont 100 opérations dans les écoles nécessitant la création d'ascenseurs (Marchés de MOE et de travaux spécifiques)
- Dans l'objectifs d'accélérer la transition écologique et de maîtriser les risques bâtimentaires, la DCPA met à jour **le socle des invariants**, guide de conception à destination des MOE pour l'ensemble de ces opérations

## Opérations en cours

- ❑ Neuf : 5 opérations
  - École Chapelle Charbon (18<sup>e</sup>)
  - 2 piscines (20<sup>e</sup> et 13<sup>e</sup>)
  - Équipement culturel Rigoles (20<sup>e</sup>)
  - Conservatoire à rayonnement régional (20<sup>e</sup>)
  
- ❑ Restructuration/rénovation : 17 opérations de restructuration, restauration ou extension avec amélioration des performances énergétiques
  - Petite enfance : 7 crèches (nouveaux usages, thermique) – 2 M€ HT /moyenne
  - Scolaire : 1 collèges, 2 écoles – 2 M€/moyenne
  - Équipements culturels : Pavillon de l’Arsenal, salle Olympe de Gouges, Colombarium du Père Lachaise et Marché aux Fleurs
  - Centre sportif Goutte d’or
  - 1 Bâtiment administratif et le carré Lobau



Direction des Finances  
et des Achats



# Création et requalification d'équipements publics



# Une offre sportive augmentée dans les quartiers populaires

Des études de faisabilité en cours, des marchés et concours de MOE à venir.

Gymnase Goutte d'or – 18<sup>ème</sup>



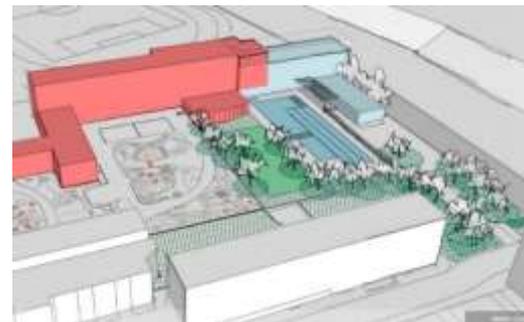
Gymnase Falguière – 15<sup>ème</sup>



Centre d'animation Louis Lumière – 20<sup>ème</sup>



Piscine Cristino Garcia – 20<sup>ème</sup>



# Un nouvel équipement culturel et la requalification de sites historiques

Des études de faisabilité en cours, des marchés et concours de maîtrise d'œuvre à venir  
Des travaux au columbarium du Père Lachaise

Refonte du Musée d'Art et d'Histoire du  
Judaïsme – 71 rue du Temple, Paris Centre  
Étude faisabilité en cours



Conservatoire à rayonnement régional,  
bibliothèque – rue Noisy le Sec 20<sup>ème</sup>  
Construction environ 3750m<sup>2</sup> surface utile – étude  
faisabilité en cours



Columbarium du Père Lachaise – restauration –  
16 rue du Repos 20<sup>ème</sup>  
AVP en cours pour les travaux urgents  
(étaielements, sécurité incendie...), APS en cours  
pour la restauration du Columbarium souterrain

# Un patrimoine scolaire requalifié

Des études de maîtrise d'œuvre en cours, consultation de travaux à venir à compter du 3<sup>ème</sup> trimestre 2024

## Adaptation de la cuisine scolaire

72 rue Riquet, 18<sup>ème</sup>

Marché de MOE attribué en mai 2024

Surface : 1 110 m<sup>2</sup>



## Requalification partielle du groupe scolaire

– rue de Romainville, 19<sup>ème</sup>

Marché de MOE attribué en mai 2024

Surface : 5 100 m<sup>2</sup>



## Reconversion d'une école en cuisine scolaire

rue Paul Dubois, Paris Centre  
2000 repas en liaison chaude vers 14 écoles  
du centre de Paris

APD en cours

Surface : 950 m<sup>2</sup>

# Un patrimoine scolaire requalifié

Des études de maîtrise d'œuvre en cours, consultation de travaux à venir

Restructuration/extension du collège  
Georges Clémenceau – 43 rue des  
Poissonniers, 18<sup>ème</sup>  
280 m<sup>2</sup> surface de plancher et cour oasis  
APS en mai 2024



Travaux bâtementaire collège Victor Hugo  
et jardin Oasis Lissac, Paris Centre  
35 m<sup>2</sup> surface de plancher et cour oasis  
DCE en cours

# Un patrimoine scolaire requalifié

Des études de faisabilité en cours, des marchés de maitrise d'oeuvre à venir



**Reconstruction du service de restauration  
du groupe scolaire  
Rue Maurice Rouvier, 14<sup>ème</sup>**  
Étude de faisabilité en cours  
Construction : 650 m<sup>2</sup> environ  
Restructuration 2 030 m<sup>2</sup> environ



**Restructuration du collège Elsa Triolet  
rue Yeo Thomas, 13<sup>ème</sup>**

Étude de faisabilité en cours  
Surface : 5 300 m<sup>2</sup> environ



# Restructuration bas carbone, priorité aux matériaux biosourcés, au réemploi, et à la biodiversité

## Crèche 18 rue Salneuve – 17e

Restructuration - 500 m<sup>2</sup> surface de plancher  
PRO-DCE en cours



## Crèche 8 rue de Bossuet – 10e

Restructuration - 600 m<sup>2</sup> surface de plancher  
Extension – 150m<sup>2</sup> surface de plancher  
APD en cours



## Restructuration de bureaux, 37 boulevard St Marcel – 13e

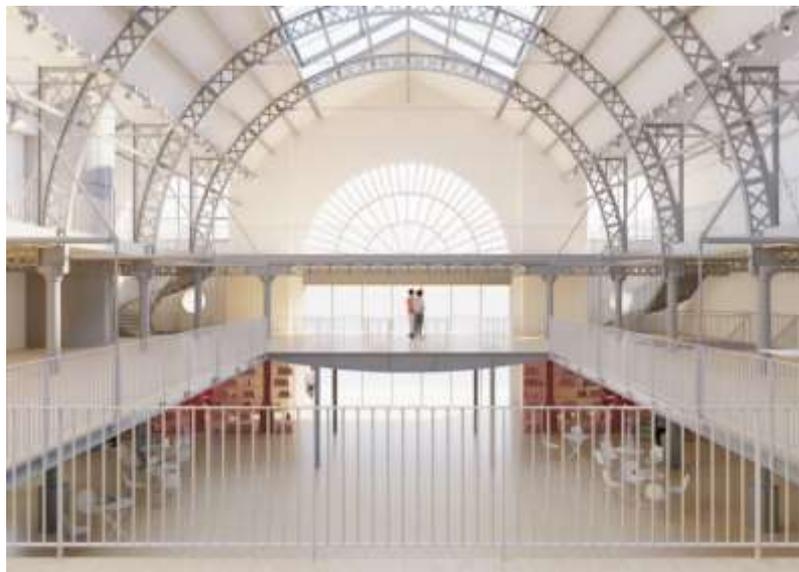
Restructuration - 1570 m<sup>2</sup> surface de planche. Surélévation partielle 120 m<sup>2</sup> surface de plancher  
DIAG en cours ([à partir de juin 2024](#))



## Crèche et conservatoire dans une ancienne école

### 7 impasse Piver– 11e

Restructuration - 1500 m<sup>2</sup> surface de plancher  
APD en cours



**Restauration patrimoniale, Conception bioclimatique des verrières**  
**Rénovation thermique, Nouvelle distribution des zones d'exposition**

**Pavillon de l'Arsenal, 21 Boulevard Morland - PC**

Restructuration sur 4 900 m<sup>2</sup> surface de plancher, établissement recevant du public sur 3 150 m<sup>2</sup>,  
établissement recevant des travailleurs sur 1 750 m<sup>2</sup>

DATA Architectes, mandataire du groupement de maîtrise d'oeuvre

Permis de construire en cours

# Des constructions neuves bas carbone, des espaces libres ouverts et végétalisés

Équipement culturel et jardin, 88 rue des Rigoles– Paris 20<sup>e</sup>

1100 m<sup>2</sup> surface de plancher – concours d'architecture attribué en mai 2024



## Des constructions neuves bas carbone, des espaces libres ouverts et végétalisés

École polyvalente de 12 classes, cuisine de production  
et locaux sociaux - ZAC Chapelle Charbon – 18<sup>ème</sup>

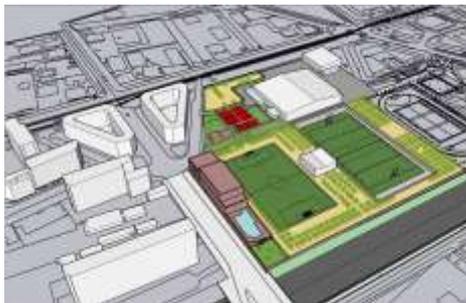
Construction neuve 4 300 m<sup>2</sup> surface de plancher – APD en cours  
LA Architectures, mandataire du groupement de maîtrise d'œuvre



# Deux premiers marchés globaux de performance pour la conception, travaux, maintenance

**Construction d'une piscine et d'équipements dans le centre sportif Carpentier – 13e**

Construction – 4830 m<sup>2</sup> surface utile



**Rénovation complète et extension du groupe scolaire Franc Nohain – 13e**

Restructuration – 2 990 m<sup>2</sup> surface de plancher

Extension – 820 m<sup>2</sup> surface de plancher



# Consultation de MOE

Opération	Programme	Adresse	Arrdt.	Type d'équipement	Cout tva HT -ordre de grandeur	Mandataire du groupement de MOE	Consultation MOE
Ecole Vertus	Rénovation énergétique avec Cour Oasis	8, rue Vertus	03	Scolaire	< 1M€	En cours	2025
Carré Lobau	Restauration des façades et des menuiseries extérieures	9 place de l'Hotel de Ville - 2 rue de Lobau - 4 rue de Lobau	04	Administratif	> 10 M€	En cours	
Groupe scolaire Maurice Rouvier	Rénovation du réfectoire	2-8 rue Maurice Rouvier	14	Scolaire		non désigné	T3 2024
Centre sportif Goutte d'Or	Restructuration	9, rue Boris Vian	18	Sports	entre 5 et 10 M€	non désigné	En cours
Conservatoire de Rayonnement Régional et bibliothèque	Construction	14 rue Noisy le Sec	20	Culturel		non désigné	T2 2024
Equipement culturel Rigoles	Construction	88 rue des Rigoles	20	Culturel	entre 1 et 5M€	non désigné	En cours

# Consultation de travaux

Opération	Programme	Adresse	Arrdt.	Type d'équipement	Cout tvx HT - ordre de grandeur	Mandataire du groupement de MOE	Consultation TVX
Collège Victor Hugo	Restructuration et extension	11 rue Barbette	03	Scolaire	entre 1 et 5M€	AREP	2024
Pavillon de l'Arsenal	Restructuration partielle	boulevard Morland	04	Culturel	entre 1 et 5M€	DATA ARCHITECTES	2025
Marché aux fleurs	Restructuration	Place Louis Lépine	04	Culturel	entre 1 et 5M€	JEAN FRANCOIS LAGNEAU	2024
Multi accueil Bossuet	Restructuration	8 rue Bossuet	10	Petite enfance	entre 1 et 5M€	MODAL architecture	2025
Ecole maternelle Piver	Reconversion en conservatoire et crèche	passage Piver	11	Culturel et petite enfance	entre 1 et 5M€	Désigné	2024
Piscine du Stade Carpentier	Construction	81 boulevard Masséna	13	Sports		Marché global de performance	
crèche Auguste Cain	Restructuration	14, rue Auguste Cain	14	Petite enfance	entre 1 et 5M€	HODBOURG WAGNER architecture	2024
Crèche Salneuve	Restructuration	18 rue Salneuve	17	Petite enfance	entre 1 et 5M€	DES CLICS ET DES CALQUES	2024
Récupération de chaleur en égouts secteur Chapelle	Construction	Echangeurs dans le collecteur Chapelle	18	Réseau de chaleur			
Immeuble administratif	Réhabilitation du site	6, rue du Département	19	Administratif	entre 1 et 5M€	Champenois Architectes	
Columbarium Père Lachaise	Restauration	16 rue du Repos	20	Culturel	entre 5 et 10 M€	PHILIPPE PROST	2025
Piscine Sud du 20ème Cristino Garcia	Construction	Porte de Vincennes	20	Sports		Marché global de performance	
Centre sportif Goutte d'Or	Restructuration	9, rue Boris Vian	18	Sports	non désigné		Livraison 1T 2028
Conservatoire de Rayonnement Régional et bibliothèque	Construction	14 rue Noisy le Sec	20	Culturel	non désigné		non défini
Equipement culturel Rigoles	Construction	88 rue des Rigoles	20	Culturel	non désigné		Livraison 2028

# 04

**Comment répondre à nos consultations ?**

## Accéder aux marchés franciliens

Maximilien : le portail des marchés publics franciliens

<http://maximilien.fr> (accès à l'Espace Entreprises)

- Inscription simplifiée
- Accès à la programmation achats des collectivités d'IDF
- Possibilité de proposer ses services en tant que sous-traitant/cotraitant et de rechercher des partenaires
- Inscription à l'alerte email automatique
- Outil privilégié pour les échanges avec les soumissionnaires par messagerie sécurisée

# MAXIMILIEN : UN OUTIL POUR TOUS, DES OUTILS POUR VOUS

<https://www.maximilien.fr/>

LE PORTAL DE L'ADMINISTRATION NUMÉRIQUE ÎLE-DE-FRANCE

SERVICES AUX ACHETEURS | ESPACE ENTREPRISES | ASSISTANCE TECHNIQUE | CONNEXION

maximilien

ACCÈS | NOUS CONNAÎTRE | LE RÉSEAU FRANCILIEN DES ACHATS RESPONSABLES | ACTUALITÉS

Rejoignez un SERVICE PUBLIC innovant

Être accompagné pour développer les pratiques numériques et les achats responsables

**Vous êtes un acheteur public**  
Présélectionner toute la chaîne de vos achats grâce à un bouquet de services innovants et sécurisés.  
En savoir plus  
CONNEXION AU GIP

**Vous êtes une entreprise**  
Faire de la veille et accéder gratuitement aux marchés publics.  
En savoir plus  
CRÉER UN COMPTE

**Répondre de manière rapide et simplifiée**

- Un système de bourse à la cote et sous-traitance pour favoriser les réponses communes. Sur chaque consultation publiée sur Maximilien, l'entreprise peut indiquer votre souhait d'être co ou sous-traitant.
- Une candidature simplifiée grâce au Document Unique des Marchés Européens (DUME) qui permet de répondre à un marché public avec son seul numéro BIPET.
- Les pièces justificatives seront fournies à posteriori, lors de la sélection par l'acheteur public.

PARIS

Accès aux marchés | Créer un compte | Tutoriels

LE PORTAL DE L'ADMINISTRATION NUMÉRIQUE EN ÎLE-DE-FRANCE

SERVICES AUX ACHETEURS | ESPACE ENTREPRISES | ASSISTANCE TECHNIQUE | CONNEXION

ACCUEIL | NOUS CONNAÎTRE | LE RÉSEAU FRANCILIEN DES ACHATS RESPONSABLES

ESPACE ENTREPRISES

**Espace entreprises**

- Répondre aux marchés publics
- Les schémas des achats responsables
- La programmation achats
- Ressources utiles
- Webinaires Entreprises
- English version for companies

**Espace entreprises**

*Pour les entreprises, Maximilien centralise toute la commande publique francilienne sur un seul site.*

Le portail Maximilien a pour but de faciliter l'accès des entreprises, et particulièrement des TPE / PME, à la commande publique de la Région Île-de-France. Au quotidien, 2 000 avis de marchés publics franciliens sont disponibles, issus des membres du GIP Maximilien et des plateformes partenaires, et complétés par les avis du Bulletin Officiel d'Annonces des Marchés Publics (BOAMP). L'inscription au portail Maximilien est gratuite pour les opérateurs économiques et permet d'accéder à différents services.

**Faire de la veille**

- Un accès rapide à la recherche, le partage et la remontée en temps réel
- La création de listes d'acheteurs publics dans le temps réel
- L'intégration des avis de marchés publics dans le temps réel
- La mise à jour des avis de marchés publics dans le temps réel
- Un accès rapide à la recherche sur la plateforme Maximilien

LES FORMALITÉS DE PASSATION D'UN MARCHÉ PUBLIC

**Faire une veille des avis de marchés publics en**

- Vous pouvez effectuer une veille des avis de marchés publics franciliens
- Il vous est également proposé de définir des critères de recherche avancés

# Recommandations pour répondre à nos consultations

## Une candidature optimisée

### Plusieurs voies possibles

- **Seul** : l'entreprise dispose des capacités et des moyens
- **En groupement** (co-traitance) : groupement momentané d'entreprises (GME), s'associer pour être plus pertinent. Intérêt: réunir des compétences et/ou capacités
- **Avec sous-traitance** : dans ce cas, aucun lien contractuel entre le sous-traitant et la personne publique. Permet également d'apporter des compétences et/ou capacités

Ex : en cas de niveau minimum de capacité exigé sur le chiffre d'affaires, celui-ci sera apprécié en cumulant les chiffres d'affaires de chaque membre du groupement

## La cotraitance ou la sous-**traitance** comme modalité d'accès à la commande publique

Selon les informations obtenues à la lecture des pièces du marché, et en vue de soumissionner à un marché public, une entreprise / association doit se poser les questions suivantes :

- A-t-elle les moyens de proposer seule une réponse adaptée au marché ?
- Dispose-t-elle des capacités suffisantes ?
- Est-elle en mesure d'exécuter les prestations objet du marché ?

Si la réponse est positive : l'entreprise / association peut présenter une candidature individuelle et donc répondre seule.

Lorsque le candidat ne possède pas toutes les capacités requises par le marché, ou lorsque les moyens nécessaires pour l'exécution du marché sont important, plusieurs possibilités se présentent :

- Une candidature en cotraitance
- Une candidature et/ou une offre avec sous-traitance
- En cours d'exécution, un ou plusieurs sous-traitant(s)

## Répondre à nos consultations – Une offre optimisée

### Nos attentes

Des solutions répondant aux besoins exprimés avec :

- **Un mémoire technique exhaustif et clair** qui respecte le cadre de réponse fourni par la Ville (Cadre de Mémoire Technique)
- **Une offre optimisée en fonction des critères**, énoncés au règlement de consultation avec leurs pondérations

## Recommandations concernant la dématérialisation

### Nos conseils

- Pour toutes les consultations lancées depuis le 1er octobre 2018, SEULS LES PLIS ELECTRONIQUES SONT ACCEPTES
- Tester votre configuration en ligne
- Pas de signature (manuscrite ou électronique) exigée au moment du dépôt du pli
- Ne pas s'y prendre au dernier moment pour remettre son pli sur Maximilien (surtout si le pli est volumineux)
- Faire une copie de sauvegarde

# Quelle signature électronique ?

## Signature exigée pour l'attributaire **UNIQUEMENT**

Quelles pièces ?

- ACTE D'ENGAGEMENT
- MISE AU POINT LE CAS ECHEANT
- DC4 (ACTE DE SOUS-TRAITANCE) LE CAS ECHEANT



Préconisation d'acquérir un CERTIFICAT ELECTRONIQUE NOMINATIF qui garantit :

- LA PERIODE DE VALIDITE
- LA CHAINE DE CERTIFICATION
- LA NON REVOCATION
- LA NON REPUDIATION

Obtenir la signature :

<https://www.economie.gouv.fr/daj/dematerialisation-publication-version-3-janvier-2019-des-guides-tres-pratiques-pour-accompagner>

# L'attribution du marché

**L'attributaire pressenti doit fournir un ensemble de documents suite à l'attribution du marché et** notamment :

- L'ensemble des pièces permettant de vérifier la non-interdiction de soumissionner à un marché public
- L'Acte d'engagement dûment complété et signé
- Les pouvoirs nécessaires à la signature du marché et les pouvoirs financiers (le cas échéant)
- La répartition des paiements dans le cadre d'un groupement

**Si l'opérateur économique n'est pas en mesure de fournir les documents demandés** permettant de vérifier la non-interdiction de soumissionner à un marché public, le pouvoir adjudicateur devra se reporter sur le candidat ayant proposé la deuxième offre la mieux classée.

## Les bonnes pratiques lors **de l'exécution du marché**

### **Une veille et une démarche proactive ciblées : utilisez l'open data de la Ville de Paris!**

Sur nos fournisseurs en place

- préparer de futurs groupements
- proposer de nouveaux produits et services, en sous-traitance

Sur nos contrats en cours

- mieux appréhender nos besoins récurrents
- proposer des alternatives en amont de la remise en concurrence
- évaluer le potentiel retour sur investissement d'une réponse sur nos marchés
- définir la meilleure stratégie de positionnement (seul, cotraitance, sous-traitance)

## Quelques astuces et liens utiles

### Développer les relations avec les acheteurs publics

- Participer aux rencontres entreprises en dehors des temps de mise en concurrence (conventions d'affaires, rencontres incubateurs, salons professionnels)
- Demander un contact Acheteur Ville de Paris » (espace « entrepreneurs » sur paris.fr)
- Participer à nos sourcings en amont des consultations

### Se mettre en veille sur nos futurs besoins

- Assister à nos réunions fournisseurs (sur Paris.fr)

[www.paris.fr/pages/reunions-d-information-fournisseurs-15927](http://www.paris.fr/pages/reunions-d-information-fournisseurs-15927)

- S'inscrire sur le portail des marchés publics d'Ile de France « Maximilien » et créer des alertes mail pour être informés des futurs mises en concurrence [www.maximilien.fr](http://www.maximilien.fr)
- Consulter Paris Open Data (site dédié) [www.opendata.paris.fr](http://www.opendata.paris.fr)

# 05

## Questions / Réponses

# Compte-rendu des questions/réponses en séance

## Réunion d'information fournisseurs du 14 mai 2024 relative à la programmation 2023 - 2024 des marchés publics de travaux de bâtiments

**Question :** Comment les différentes directions de la ville de Paris échangent-elles les contacts déjà établis avec des fournisseurs ?

**Réponse :** Une base de données sur les opérateurs économiques est notamment alimentée à la Direction des Finances et des Achats. Le Service Achats Responsables et Approvisionnement assure également un relai d'information.

En matière de constructions et architecture, il existe la Passerelle Transition Ecologique. Cette plateforme regroupe les projets menés par la ville de Paris, valorisant l'éco-construction, l'insertion sociale et le cycle vertueux des ressources.



# Ressources utiles

1. Faire une [demande de contact avec un acheteur de la Ville](#)
2. Se renseigner sur la [politique \*\*d'achat\*\* de la Ville](#) et consulter le [2<sup>ème</sup> Schéma parisien de la commande publique responsable](#)
3. S'informer sur les [Actualités et évènements fournisseurs](#)
4. Se renseigner sur [la relation avec les fournisseurs](#) et prendre notamment connaissance de l'organigramme de la Direction des Finances et des Achats, des différents interlocuteurs au sein de la Sous-direction des Achats et la Charte de déontologie
5. Prendre connaissance du [Guide \*\*d'utilisation\*\* de la plateforme Maximilien](#), identifier des partenaires pour répondre aux marchés et vous mettre en veille sur nos consultations lancées dès 40 000 euros HT sur votre secteur d'activité en [créant des alertes mail sur la plateforme](#): <http://www.maximilien.fr/>
6. Découvrir le [Portail Paris Fournisseur](#) (réservé aux titulaires de nos marchés)
7. Se renseigner plus généralement avec [l'Open Data Paris](#)