

DIRECTION DE L'ATTRACTIVITÉ ET DE L'EMPLOI

2024 DAE 23 Subventions (858.000 euros) et conventions avec 65 structures menant des actions d'insertion professionnelle des bénéficiaires du RSA et d'autres publics fragiles.

PROJET DE DELIBERATION

EXPOSÉ DES MOTIFS

Mesdames, Messieurs,

Parmi les dispositifs favorisant le retour à l'emploi des personnes qui en sont le plus éloignées, l'Insertion par l'Activité Économique (IAE) a été reconnue à de multiples reprises, notamment par la Cour des Comptes, comme l'un des plus efficaces. En effet, s'adressant aux personnes rencontrant à la fois des difficultés sociales et professionnelles, elle permet, par la mise en activité, par un accompagnement social et professionnel renforcé et par des actions de formation adaptées, d'obtenir des résultats très positifs.

Ainsi, en 2022, à Paris, 64% des personnes qui sont sorties d'un parcours en IAE ont eu une sortie dite dynamique, c'est-à-dire principalement une sortie en emploi ou en formation.

Dans le cadre du plan Boost Emploi, la Ville de Paris a fixé l'objectif du doublement du nombre de salariés en insertion à Paris au cours du présent mandat municipal.

I/ Soutien aux SIAE en développement

Dès le printemps dernier, par la délibération 2024 DAE 14, notre assemblée décidait d'accorder 6 626 000 euros à 102 SIAE employant 2 612 Équivalents Temps Plein soit 6 530 salariés en insertion.

Au cours de cette année, dans le cadre de la bourse aux postes organisée en juin par la direction régionale et interdépartementale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités d'Ile-de-France (DRIEETS), 57 structures ont obtenu un développement de leurs effectifs, ce qui permettra la création d'environ 128 ETP supplémentaires, pour environ 320 salariés en insertion.

Il vous est donc proposé d'attribuer une subvention de fonctionnement à ces 57 structures .

Ces financements viennent s'ajouter à ceux qui ont été accordés par la délibération n°2024 DAE 14 adoptée lors de la séance du Conseil de Paris de juin 2024. Ce nouveau financement est calculé selon les mêmes modalités que précédemment, c'est-à-dire qu'il est proportionné au nombre d'ETP en insertion (financement forfaitaire annuel de 4 700 euros/ETP pour les ateliers chantiers d'insertion, de 1 000 euros/ETP pour les associations intermédiaires, de 2 200 euros pour les

entreprises d'insertion et de 700 euros pour les entreprises de travail temporaire d'insertion). Un *prorata temporis* de six mois a été appliqué à ce produit, ce qui correspond au calendrier moyen de ces recrutements supplémentaires.

Je vous propose d'accorder à l'ensemble de ces structures des subventions d'un montant total de 156.000 euros, et de bien vouloir m'autoriser à signer les conventions afférentes, en annexes.

Le tableau en annexe vous présente le détail des ETP supplémentaires obtenus par les SIAE concernées et le montant de subvention complémentaire proposé pour chacune d'entre elles.

II/ Soutien aux nouvelles SIAE agréées à Paris

D'autre part, deux nouveaux dispositifs d'insertion ont été conventionnés par la DRIEETS. Il est proposé de soutenir les recrutements des SIAE concernées en amorçage, selon les mêmes modalités de calcul que pour les autres structures, en fonction de la date de conventionnement par la DRIEETS et donc au prorata des mois d'exercice de l'année 2024. En année pleine, ces nouvelles structures créeront 14 ETP supplémentaires, pour 21 salariés en insertion.

- **LABEL GAMELLE, EI**

Label Gamelle est une entreprise d'insertion située à Montreuil en Seine-Saint-Denis (93) qui a débuté son activité en 2020. Elle est conventionnée à 4 ETP en année pleine pour quatre salariés parisiens en insertion (proratisé pour quatre mois en 2024, soit 1,33 ETP). Le projet vise à embaucher des personnes domiciliées à Paris, notamment des réfugiés et allophones. Elle propose une offre de restauration collective qui s'adresse notamment à des structures d'accueil et d'accompagnement des publics en situation de précarité (centres d'hébergement d'urgence ou de réinsertion sociale, foyers d'aide sociale à l'enfance, centres d'accueil de jour en Ile-de-France), à des centres de formation ou à des sites universitaires.

- **ID'ÉES INTERIM, ETTI**

Id'ées Intérim est une entreprise de travail temporaire d'insertion située dans le 12^e arrondissement. Elle est conventionnée à 10 ETP (dont 4 ETP proratisé sur six mois en 2024). Elle propose à 17 salariés en insertion des postes d'ouvriers d'exécution tels que manœuvre en bâtiment, ouvrier démolisseur, manutentionnaire, agent de production, équipier de collecte, employé de restauration polyvalent. Un parcours composé de plusieurs phases visant la reprise d'un emploi pérenne est mis en place. Elle compte 46 agences sur le territoire national dont huit en Ile-de-France.

Afin de soutenir le démarrage de l'activité de ces deux nouvelles SIAE, je vous propose de leur accorder les subventions de fonctionnement suivantes :

- **LABEL GAMELLE** **3 000 euros**
- **ID'ÉES INTERIM :** **6 000 euros**

III/ Soutien exceptionnel aux SIAE en difficulté

Parallèlement à ces développements, il importe que les SIAE dont la situation financière apparaît dégradée ne cessent pas leur activité et puissent poursuivre leur action d'intérêt général au service de l'insertion professionnelle des publics les plus fragiles. En effet, plusieurs structures parisiennes rencontrent des difficultés qui menacent leur équilibre financier et pourraient compromettre leur existence à plus ou moins court terme.

Les critères qui ont été appliqués pour vous proposer d'accéder à leur demande de subvention exceptionnelle sont :

- qu'au moins deux indicateurs parmi les indicateurs financiers structurants (rentabilité, liquidité, solvabilité) atteignent des niveaux préoccupants ;
- et que cette SIAE doive faire face à un aléa conjoncturel dépassant sa capacité de résilience financière ;
- ou bien, si sa situation financière est structurellement critique, que la subvention demandée s'inscrive dans le cadre d'un plan de redressement crédible.

Il vous est proposé, selon cette logique, de financer les 13 structures suivantes.

o Structures faisant face à un aléa conjoncturel dépassant leur capacité de résilience financière

Ares Services (entreprise d'insertion), société par actions simplifiées (SAS) créée en 2005, propose à ses 105 salariés en insertion (62.17 ETP) une grande variété de métiers dans ses locaux de CAP 18 (18^e arrondissement) et chez ses clients : logistique d'atelier et conditionnement, logistique de nettoyage, chargement et manutention.

En 2024, Ares Services a racheté pour la somme de 329 000 euros l'entreprise d'insertion spécialisée dans la logistique Marguerite qui rencontrait de graves difficultés financières. Ce rachat a permis de préserver l'emploi de 18 salariés en insertion et la presque totalité de l'équipe permanente. Ares Services doit supporter des coûts importants : le financement de deux postes de direction de Marguerite depuis le mois de juin, et le déficit prévisionnel de cette société, évalué à 31.000 euros pour 2024. La situation financière de Ares Services en est affectée et plus spécifiquement celle de son antenne parisienne Ares Services 75, dont le résultat prévisionnel 2024 est déficitaire. De plus, la trésorerie d'Ares Services a diminué de 65% entre 2022 et 2023 et ne représente plus que neuf jours de charges de fonctionnement.

Afin d'aider cette structure à consolider sa situation financière, mise à l'épreuve par cette reprise, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 50 000 euros.

Coup d'main (association intermédiaire), association créée en 1995 dont le siège social est localisé dans le 17^e arrondissement, compte plus de 139 salariés en insertion (41 ETP). Elle met ses salariés à disposition de ses utilisateurs dans les domaines d'activités tels que les services à la personne, le nettoyage, la manutention, les espaces verts, la restauration collective, le secrétariat, la rénovation, l'accueil et le gardiennage.

En 2024, Coup d'main doit verser une régularisation de cotisations salariales et patronales d'environ 50.000 euros, en raison d'une erreur comptable. Cette dépense imprévue compromet l'équilibre financier de la structure qui est déjà fragile. La rentabilité de l'association est en baisse en 2023 (le résultat d'exploitation passe de 39.000 euros en 2022 à 5.200 euros en 2023) et risque d'être déficitaire fin 2024, avec un résultat prévisionnel de -23.000 euros. Sa solvabilité est faible : la part des fonds propres dans le passif est de seulement 16% en 2023. Toutes choses égales par ailleurs, la trésorerie deviendrait probablement négative dès le début de l'exercice 2025. Mais l'association a mis en œuvre un plan de réduction de ses charges et prévoit de relancer sa prospection commerciale dès cet automne.

Afin d'aider cette structure à consolider sa situation financière, mise à l'épreuve par cet aléa, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 20 000 euros.

Cyclocare (entreprise d'insertion), société par actions simplifiées (SAS) créée en 2022 et implantée à Paris Centre, propose à cinq salariés en insertion (5 ETP) de réaliser des prestations de réparation et de révision de vélos en entreprises. Cyclocare anime un atelier pédagogique destiné à surmonter la peur de faire du vélo à Paris, et un atelier mécanique participatif pour les personnes souhaitant gagner en autonomie dans l'entretien de leur vélo.

Après un premier exercice déficitaire de 23 000 euros en 2023, le compte de résultat prévisionnel 2024 affiche un déficit de 66 000 euros. Le chiffre d'affaires 2024 est en effet affecté par les ateliers gratuits proposés à proximité des locaux de Cyclocare, et qui ont capté une partie de sa clientèle. Sa solvabilité atteint un niveau critique, car les fonds propres sont négatifs. La trésorerie est faible. L'entreprise envisage de poursuivre son développement en s'appuyant notamment sur les appels d'offre publics.

Afin d'aider cette structure à consolider sa situation financière, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 40 000 euros.

Emploi Développement (association intermédiaire), association créée en 1989 et implantée dans le 14^e arrondissement, accompagne près de 187 salariés en insertion (32 ETP) dans les métiers d'agents d'entretien, d'agents de restauration collective, d'agent d'accueil, de gardiens et employés d'immeuble, de nettoyage notamment. Malgré une augmentation d'activité liée aux Jeux Olympiques et Paralympiques et une réduction des dépenses, la structure reste en difficulté financière, notamment en raison de la baisse de son activité dans la restauration collective. Elle connaît un déficit d'exploitation depuis plusieurs exercices qui a affecté ses fonds propres, en baisse régulière, et qui devrait perdurer en 2024. Sa trésorerie apparaît faible au regard des charges de fonctionnement. En 2024, Emploi Développement doit faire face à une dépense imprévue causée par une rupture conventionnelle dans l'équipe de direction à hauteur de 33.000 euros, et à l'incertitude du recouvrement de nombreuses créances, pour un montant total de 340 000 euros. Le diagnostic du Dispositif Local d'Accompagnement actuellement en cours permettra à la structure de mieux identifier des pistes de consolidation et de développement.

Afin d'aider cette structure à consolider sa situation financière, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 50 000 euros.

Farinez-vous, société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) agréée entreprise d'insertion, créée en 2009, est une boulangerie artisanale, solidaire et durable qui gère trois boutiques dans les 12^e et 13^e arrondissements. Elle emploie 13 salariés en insertion (10 ETP) sur les métiers d'ouvrier boulanger, de tourier, de préparateur et de vendeur.

Son équilibre financier est menacé par une baisse des produits imprévue en 2024. En effet, des financements de l'État, notamment à destination des publics réfugiés, n'ont pas été renouvelés à la structure. 90 000 euros avaient été perçus en 2023, et, en 2024, un budget de 120 000 euros était envisagé. Par ailleurs, Farinez-vous a enregistré une baisse de son chiffre d'affaires de 25% à l'été 2024 par rapport à 2023 en raison d'une baisse de la fréquentation. Enfin, la troisième boulangerie, située rue de Clisson (13^e), connaît un démarrage difficile malgré plusieurs campagnes de communication.

La structure apparaît fragilisée : sa solvabilité est faible, car la part des fonds propres dans le passif était de 9% fin 2023, et le niveau de sa trésorerie apparaît en forte baisse en 2024 (moins 35% en septembre 2024 par rapport à fin 2023).

Farinez-vous a engagé à l'été 2024 un ensemble de mesures destinées à réduire ses charges courantes : renégociation des prix d'achat des matières premières avec fournisseurs, hausse des prix de vente, réorganisation de la production et des missions administratives, permettant une économie de 15% en masse salariale.

Afin d'aider cette structure à consolider sa situation financière, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 40 000 euros.

L'Équipage (entreprise d'insertion), société par actions simplifiées (SAS) créée en 2018 par l'association Emmaüs Défi, dont le siège est situé dans le 19e arrondissement, est spécialisée dans le secteur des transports et de la logistique. La structure dispose d'un entrepôt à Rungis où elle emploie 9 salariés en insertion (5,25 ETP) dans les métiers de préparateur de commande et de chauffeur-livreur.

La situation financière de L'Équipage a été profondément affectée en 2024 par la liquidation judiciaire de son principal client qui représentait 38% de son chiffre d'affaires, soit environ 130 000 euros. Elle a aussi subi un important dégât des eaux dans ses locaux, dont le coût a été estimé à 68 000 euros en 2024. La solvabilité de l'entreprise est relativement faible, puisque son passif est constitué à 20% de fonds propres. Pour faire face à cette baisse substantielle de chiffre d'affaire, L'Équipage a réduit ses charges et met en œuvre un plan de dynamisation commerciale.

Afin d'aider cette structure à consolider sa situation financière, mise à l'épreuve par ces aléas, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 40 000 euros.

Villette Emploi ETTI (entreprise de travail temporaire d'insertion) est une association créée en 1999 et implantée dans le Parc de la Villette (19e arrondissement). Spécialisée dans le secteur de l'événementiel, elle emploie 45 salariés en insertion (15 ETP) dans les métiers d'agents d'accueil et de vestiaire, de médiateurs, de manutentionnaires et d'agents administratifs. Le chiffre d'affaires de cette structure est en augmentation depuis 2021, mais ne suffit pas à assurer la rentabilité de l'activité : un résultat déficitaire de -46.000 euros a été enregistré en 2023, en raison de l'annulation de plusieurs événements. Ces déficits ont affecté la solvabilité de la structure qui présente un risque important en raison de fonds propres négatifs (-176.000 euros en 2023). Le stock de liquidités est lui aussi en diminution. La structure vise à réajuster ses charges et ses produits, tout en poursuivant le développement de son activité, notamment dans le cadre de marchés publics.

Afin d'aider cette structure à consolider sa situation financière, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 50 000 euros.

Pépins Production, association créée en 2015, dont le siège est dans le 18e arrondissement, emploie environ 11 salariés en insertion (6,10 ETP) sur la production écologique de jeunes plants, vente de plantes, la commercialisation de la production ainsi que l'accueil du public, notamment lors d'animations pédagogiques. Les salariés interviennent principalement sur la pépinière Flore Urbaine dans le 20e arrondissement.

La structure traverse une crise de croissance. Sa situation financière, déjà mise à mal en 2023, s'aggrave en 2024. Le compte de résultat prévisionnel 2024 fait apparaître un déficit évalué à près de -100 000 euros. La structure rencontrera de

forte tension sur sa trésorerie au 1er trimestre. Le soutien demandé vise à consolider le bilan de l'association pour l'année 2024. Cette aide vient en renfort d'un plan d'action visant à améliorer le résultat d'exploitation (production et vente de plantes et de prestations, mécénat).

Afin d'aider cette structure à consolider sa situation financière, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 40 000 euros.

o Structures dont la situation financière est structurellement critique et nécessite la mise en œuvre d'un plan de redressement.

ACEPPRIF (atelier chantier d'insertion), association des collectifs enfants parents professionnels de la Région Ile-de-France, créée en 1982 et implantée dans le 20^e arrondissement, est un atelier chantier d'insertion qualifiant d'une durée de 18 mois qui propose de former 14 salariés en insertion (9 ETP) au CAP « accompagnement éducatif petite enfance ». Le compte de résultat de la structure est négatif depuis plusieurs exercices, en raison d'un déficit cumulé de 35 000 euros sur le chantier d'insertion. La solvabilité de la structure a chuté en 2022 avec des fonds propres dans le passif atteignant 22%, ce qui est un niveau peu sécurisant. La trésorerie est également faible et ne couvre qu'un mois de charges de fonctionnement. Un projet de réorganisation visant l'augmentation des recettes et la réduction des charges devrait permettre à l'ACI d'atteindre l'équilibre en 2025. L'association sollicitera par ailleurs le Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) afin de perfectionner son pilotage financier.

Afin d'aider cette structure à consolider ses finances et à mettre en œuvre ces mesures de redressement, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 40 000 euros.

Énergies 9 est une association créée en 2011, implantée dans le 9^e arrondissement. Ses 11 salariés en insertion (7 ETP) exercent des activités de nettoyage (voirie, locaux, bases de vie), de peinture, d'entretien d'espaces verts, de manutention. Cette structure se trouve dans une situation préoccupante : malgré une hausse du chiffre d'affaires depuis 2022, son activité n'est toujours pas rentable. En raison d'un déficit d'exploitation constant depuis 2020 (-59.000 euros en 2023), ses fonds propres sont devenus négatifs et sa trésorerie est à un niveau très bas. La mise en œuvre d'un plan d'action, en particulier la recherche active de nouveaux marchés, et éventuellement l'accompagnement par le DLA, doit permettre à Énergies 9 de renforcer sa situation financière et de mieux assurer le développement de son activité.

Afin d'aider cette structure à consolider ses finances et à mettre en œuvre ces mesures de redressement, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 50 000 euros.

La Table du Récho (entreprise d'insertion) est une société par actions simplifiées (SAS), créée en 2018, dont le siège est situé dans le 8^e arrondissement. La Table du Récho est l'entreprise d'insertion adossée à l'association Le Récho, qui a pour but de former des personnes réfugiées aux métiers de la cuisine et de la salle, par une approche exigeante, durable, écoresponsable dans le cadre d'un restaurant solidaire et d'une activité traiteur. Elle est agréée pour 5.4 ETP et emploie 8 salariés en insertion. Malgré un chiffre d'affaires en forte hausse en 2022 et 2023, la rentabilité de l'entreprise s'est dégradée : elle présente un déficit cumulé de

168.000 euros sur les trois derniers exercices. La solvabilité s'est dégradée, puisque le passif n'est constitué que de 2% de fonds propres en 2023. La structure souhaite investir des locaux d'une meilleure commercialité, développer davantage son activité traiteur, et envisage de mobiliser des outils financiers permettant un renforcement des fonds propres, notamment en equity.

Afin d'aider cette structure à consolider ses finances et à mettre en œuvre ces mesures de redressement, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 50 000 euros.

Rejoué, association créée en 2010, est une recyclerie spécialisée dans la collecte, la remise en état, la valorisation, le contrôle de qualité et la revente de jouets d'occasion. Elle dispose d'un atelier de tri à Vitry et de boutiques dans le 14^e arrondissement et à Villejuif. Elle emploie 35 salariés en insertion (13 ETP). Le chiffre d'affaires de cette structure stagne, alors que ses charges ont augmenté. En 2023, la trésorerie est passée de 73 jours de charges de fonctionnement à 22 jours soit une perte de 258.000 euros. La solvabilité de l'association est faible : son passif est composé de seulement 20% de fonds propres. L'association a mis en œuvre un plan d'action qui a pour but de renforcer sa trésorerie et d'améliorer sa rentabilité. Il consiste notamment à réduire les coûts (refonte du système d'information), à rechercher de nouveaux financements publics et privés, à s'engager dans un accompagnement par le DLA, et à rechercher un local commercial à la situation plus favorable.

Afin d'aider cette structure à consolider ses finances et à mettre en œuvre ces mesures de redressement, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 40 000 euros.

Études et Chantiers Ile-de-France, association créée en 2001 dont le siège est situé dans l'Essonne, emploie sur ses trois chantiers parisiens environ 82 salariés en insertion (40 ETP). L'association leur propose des emplois d'agent des espaces verts (entretien de la Petite Ceinture et d'équipements sportifs dans les 12^e, 13^e et 20^e arrondissements) et de mécanicien cycle dans ses ateliers-boutiques Solicycle (4^e, 14^e et 18^e arrondissements). SoliCycle, est un programme d'ateliers vélo solidaires qui agit pour développer la place du vélo à Paris (réemploi de vélos, entretien, réparation, animation auprès des habitants et des entreprises, vélo-école. En complément l'entreprise d'insertion SoliNette intervient à Paris pour assurer la maintenance et l'entretien des abris vélo sécurisés.

Cette structure subit l'allongement des délais de paiement des subventions allouées par plusieurs financeurs publics. Par ailleurs, les retards de programmation des fonds européens affectent fortement sa situation financière. Au total, le montant des soldes de subventions restant à percevoir, y compris sur les années antérieures, s'élèverait à 1 569 000 euros. En conséquence, la situation financière de la structure s'est dégradée et la baisse du niveau de ses liquidités est particulièrement inquiétante : fin 2023, la structure ne disposait plus que de deux jours de charges de fonctionnement. L'équilibre d'exploitation reste cependant sain.

Le sujet du renforcement de ses fonds propres et de sa situation de trésorerie fait l'objet d'une attention particulière au sein de l'association. De nombreuses démarches ont été réalisées : diversification des relations bancaires et développement des outils financiers, amélioration de la rentabilité des actions pilotées par ses directions opérationnelles, mise en œuvre d'une gestion commerciale efficiente avec un objectif de réduction du crédit client, diversification des ressources financières notamment par une démarche de

recherche de mécénat privé. La subvention proposée vise à permettre à la structure de retrouver un niveau de trésorerie plus sécurisant à hauteur de 10 jours de charges de fonctionnement dans l'attente des financements restant à percevoir.

Afin de permettre à la structure de continuer à déployer ses activités sur le territoire parisien, je vous propose de lui accorder une subvention de fonctionnement de 183.000 euros.

Afin de soutenir ces structures en difficulté, je vous propose d'accorder à l'ensemble de ces structures des subventions d'un montant total de 693.000 euros, et de bien vouloir m'autoriser à signer les conventions afférentes, en annexes.

Je vous prie, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir en délibérer.

La Maire de Paris

ANNEXE SIAE EN DEVELOPPEMENT

Typologie SIAE	Nom de la structure	Secteurs d'activités	Arrondissements concernés	ETP retenus	subvention	Commentaire
ACI	ACTION ET TRANSITION	entretien espaces verts	15e	1,41	3 000 €	
ACI	ARES ATELIER	logistique	18e	0,96	2 000 €	nouvel ACI 2023
ACI	CASVP	bio-nettoyage, restauration collective	11e, 12e, 13e, 14e, 15e, 17e, 19e et 20e	0,60	1 000 €	
ACI	CRESCENDO	préparation CAP petite enfance et aide-soignant	11e, 20e	0,39	1 000 €	
ACI	EMMAÜS ALTERNATIVES	tri, vente, logistique	Paris Centre, 5e, 10e, 11e et 20e	2,00	5 000 €	
ACI	EMMAÜS COUP DE MAIN	vente d'objets de seconde main	18e, 20e	0,82	2 000 €	
ACI	EMMAÜS DÉFI	réemploi	Paris Centre, 5e, 13e, 18e et 19e	4,00	9 000 €	
ACI	EMPLOI SPORT SOLUTIONS	préparation au brevet de maître-nageur-sauveteur	18e	2,40	6 000 €	
ACI	ETUDES ET CHANTIERS IDF	agent des espaces verts et mécanicien cycle dans ses ateliers-boutiques Solicycle	Paris Centre, 12e, 13e, 14e, 18e et 20e	1,50	4 000 €	
ACI	FONDATION DE L'ARMÉE DU SALUT - PALAIS DE LA FEMME	BTP	11e	0,84	2 000 €	
ACI	H.A.W.A AU FEMININ	réemploi , couture et vente textile	Paris Centre et 18e	1,30	3 000 €	
ACI	HALAGE	entretien des espaces verts	17e, 18e, 19e et 20e	0,80	2 000 €	
ACI	INTERFACE FORMATION	préparation aux concours d'entrée en école d'aide-soignant, entretien espaces verts, vente	12e, 14e et 20e	1,50	4 000 €	
ACI	LA BEAUTE DU MONDE INCLUSIVE	préparation au CAP esthétique, cosmétique, parfumerie	20e	2,50	6 000 €	
ACI	LA FABRIQUE NOMADE	confection textile	12e	1,62	4 000 €	
ACI	LES ENFANTS DU CANAL	agent d'accueil, logistique et de travailleur pair	5e, 6e, 8e, 14e et 17e	1,10	3 000 €	
ACI	LES RESTAURANTS DU CŒUR - LES RELAIS DU CŒUR	logistique, maintenance, cuisine et d'entretien	10e	0,30	1 000 €	
ACI	L'ETERNEL SOLIDAIRE (D2L)	ouvrier polyvalent du bâtiment, espaces verts, restauration	19e	0,30	1 000 €	
ACI	MAISONS D'ACCUEIL L'ILOT	restauration collective	19e	2,10	5 000 €	
	TOTAL ACI			26,44	64 000 €	
AI	COUP D'MAIN	service à la personne, nettoyage, espaces verts, restauration collective, rénovation, secrétariat, accueil et gardiennage	17e	2,00	1 000 €	
AI	EMPLOI DEVELOPPEMENT	d'agents d'entretien, restauration collective, d'agent d'accueil, de gardiens et employés d'immeuble, de nettoyage	14e	2,00	1 000 €	
AI	NOVEMPLOI	manutention, nettoyage, du bâtiment, restauration collective et accueil	20e	2,56	1 000 €	

AI	OPTIM EMPLOI	accueil social, restauration collective, SAP, nettoyage, manutention, livraison	12e	4,00	2 000 €	
AI	RÉAGIR	bâtiment, espaces verts, nettoyage, aide à domicile et manutention	18e	2,00	1 000 €	
AI	TRAVAIL AU CLAIR	l'accueil, le nettoyage, les services à la personne, la manutention et la restauration collective	Paris Centre	2,00	1 000 €	
AI	TRAVAIL ET PARTAGE - ARMÉE DU SALUT	l'accueil, du nettoyage, de la logistique, de la médiation et de l'aide à domicile	13e	4,00	2 000 €	
AI	VILLETTE EMPLOI	dans le secteur évènementiel, agent d'accueil et de vestiaire, médiateur culturels et d'espaces publics et assistant administratif	19e	4,15	2 000 €	
	TOTAL AI			22,71	11 000 €	
EI	ARES SERVICES	logistique d'atelier et conditionnement, mise sous pli, logistique d'entrepôt, nettoyage	18e	2,17	2 000 €	
EI	BATI'RE- Entreprise du Bâtiment et d'Insertion par le Retour à l'Emploi	bâtiment second œuvre	Paris Centre	1,70	2 000 €	
EI	BIS BOUTIQUE SOLIDAIRE	agent polyvalent d'atelier (manutentionnaire, agent de tri, contrôleur qualité...), chauffeur-livreur et de vendeur	Paris Centre, 9e, 15e et 18e	1,30	1 000 €	
EI	BONNE TABLE	restauration	8e	2,00	2 000 €	nouvelle EI 2023
EI	CHANGE PLEASE France	vente - formation au métier de barista	20e	0,50	1 000 €	
EI	CLAIR ET NET	propreté	18e	1,50	2 000 €	
EI	CYCLOCARE	mécanicien cycle	Paris Centre	2,75	3 000 €	
EI	EMMAÛS ALTERNATIVES	tri, vente, logistique	Paris Centre, 5e, 10e, 11e et 20e	1,00	1 000 €	nouvelle EI 2023
EI	ENERGIES 9	nettoyage (voirie, locaux), peinture, espaces verts	9e	1,80	2 000 €	
EI	ENVIE	collecte, rénovation et vente gros électroménager à prix solidaire	20e	6,10	7 000 €	
EI	ETUDES ET CHANTIERS IDF (Solinette)	mécanicien cycle	Paris Centre, 14e et 18e	2,44	3 000 €	
EI	FOOD SWEET FOOD	restauration	12e et 14e	6,00	7 000 €	
EI	LABEL GAMELLE	restauration collective		1,33	3 000 €	nouvelle EI 2024
EI	LA TABLE DE CANA	restauration-traiteur	5e, 12e	1,37	2 000 €	
EI	MARGUERITE	logistique	18e	0,50	1 000 €	
EI	PRO INSERT	nettoyage	18e	2,04	2 000 €	
EI	RÉAVIE	BTP	13e	0,88	1 000 €	
EI	REPARESEB	réparation d'électroménager, logistique, vente	18e	5,89	6 000 €	
EI	REZOSOCIAL	de technicien informatique/assistant projet en développement de logiciel	20e	1,17	1 000 €	
EI	TRAVAIL ET PARTAGE - ARMÉE DU SALUT	bio-nettoyage	13e	8,00	9 000 €	

EI	TRAVAIL ET VIE	débarras-démolition, bâtiment (peinture) et espaces verts	10e	1,00	1 000 €	
	Total EI			51,44	59 000 €	
ETI	ID'EES INTERIM	ouvriers d'exécution, manutentionnaire, agent de production, équipier de collecte, employé de restauration polyvalent	12e	8,00	6 000 €	nouvelle ETI 2024
ETI	SECOURS EMPLOI	bâtiment, nettoyage, travaux publics, la médiation	11e	5,00	2 000 €	
ETI	VILLETTE EMPLOI ETI	évènementiel (accueil, vestiaire, manutention)	19e	6,00	2 000 €	
	Total ETI			19	10 000 €	
RQ	FLORA TRISTAN - Régie de quartier du 14e	nettoyage, bâtiment second œuvre, entretien espaces verts	14e	1,00	1 000 €	
RQ	LA MAISON DU CANAL, Régie de quartier Paris 10	opérateur polyvalent de quartier (nettoyage de locaux, entretien de voirie, gestion des conteneurs d'ordures ménagères)	10e	2,50	3 000 €	
RQ	Passerelles 17 - Régie de quartier du 17ème Nord-Est	opérateur de quartier (propreté, espaces verts)	17e	1,00	1 000 €	
RQ	Régie de quartier FECAMP 12	propreté, nettoyage, espaces-verts	12e	2,00	2 000 €	
RQ	Régie de quartier du 19e	nettoyage, entretien des espaces verts et du bâtiment second œuvre	19e	6,00	7 000 €	
RQ	Régie de quartier FONTAINE AU ROI	nettoyage, logistique, espaces verts	11e	0,50	1 000 €	
RQ	Régie de quartier PARIS CENTRE	opérateur de quartier (nettoyage de locaux, entretien de voirie, entretien des espaces verts, accueil et administration) et de réparateurs de vélos au sein de son atelier-boutique	Paris Centre	3,20	4 000 €	
RQ	Régie de quartier TELA 13	nettoyage, entretien des espaces verts, petits travaux	13e	1,50	2 000 €	
	Total RQ			17,70	21 000 €	
	TOTAUX			137,29	165 000 €	