



# **Rencontre Économie sociale et solidaire & commande publique DAE - DFA**

16 décembre 2024



## **Mots d'ouverture par Florentin Letissier,**

**Adjoint à la Maire en charge de l'Économie Sociale et  
Solidaire, de l'économie circulaire et de la  
contribution à la trajectoire zéro déchet**



## **Mots d'ouverture par Paul Simondon,**

**Adjoint à la Maire de Paris en charge des finances,  
du budget, de la finance verte et des affaires  
funéraires**



**Franck SADA,**

**Sous-Directeur des Achats**

# Sommaire

**01** La commande publique parisienne

**02** Comment répondre à nos consultations ?

**03** La programmation achats 2025 – 2026

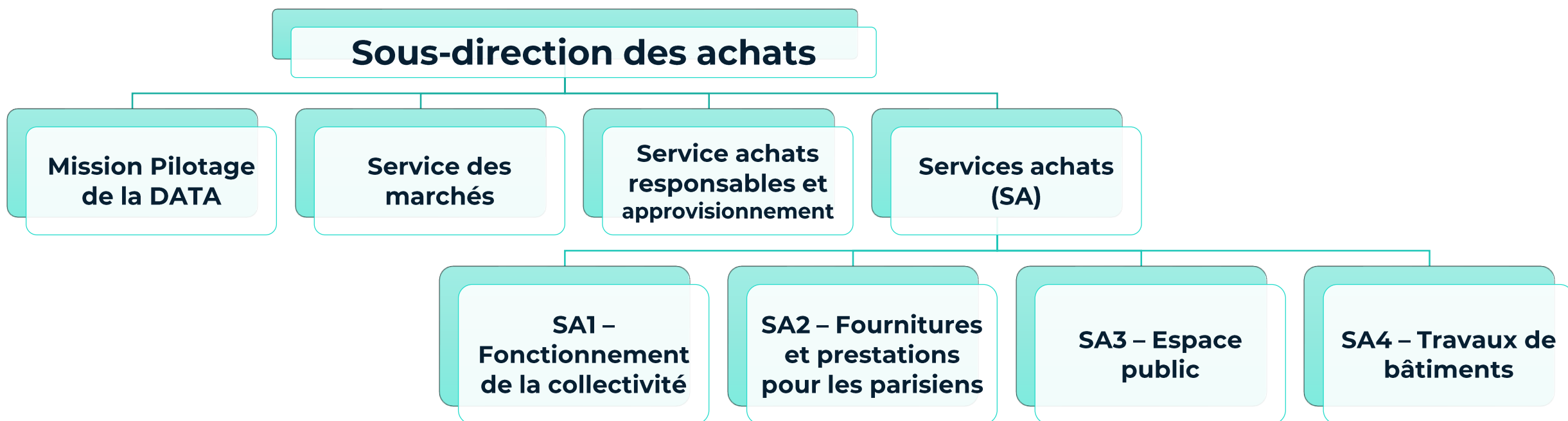
**04** Témoignages

# 01

## La commande publique parisienne

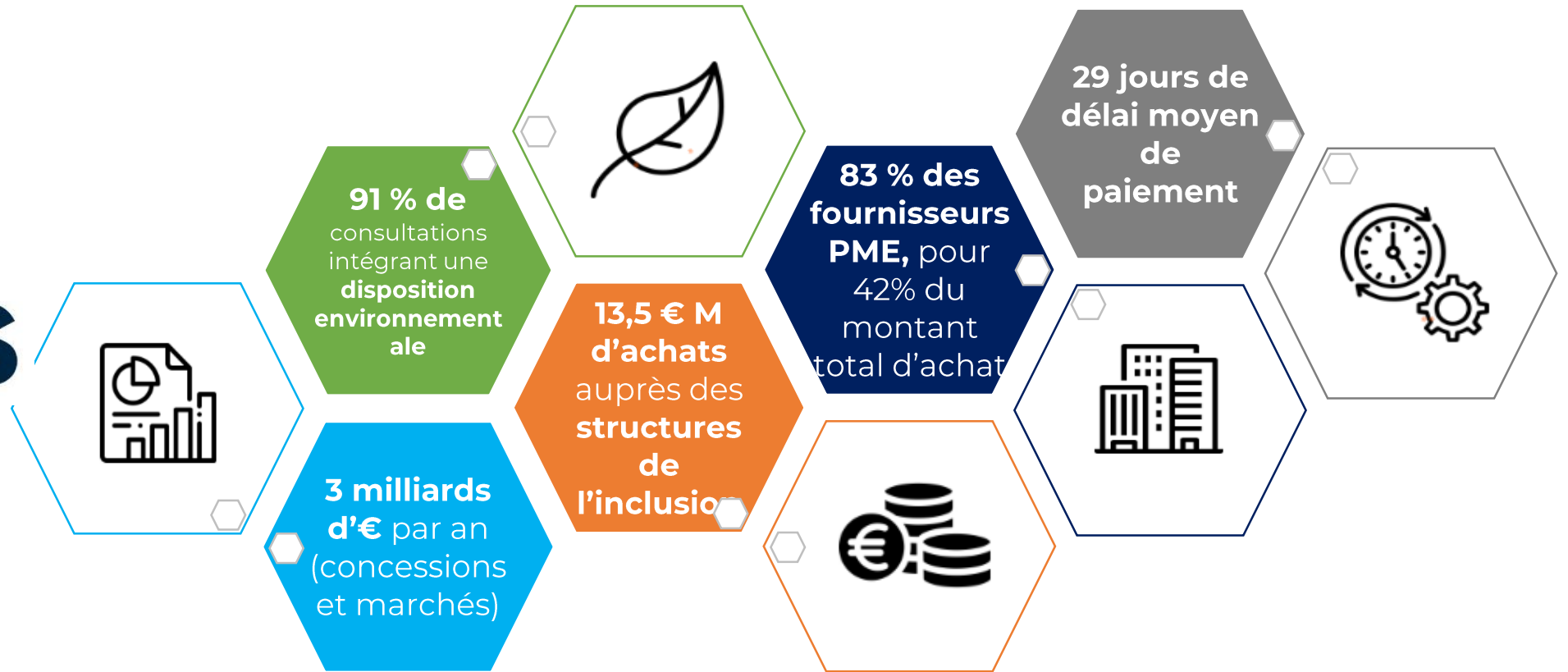
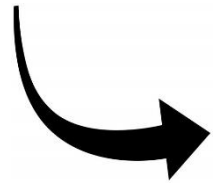
# Organisation des achats au sein de la Ville de Paris

## Une fonction achats centralisée : la Sous-direction des achats



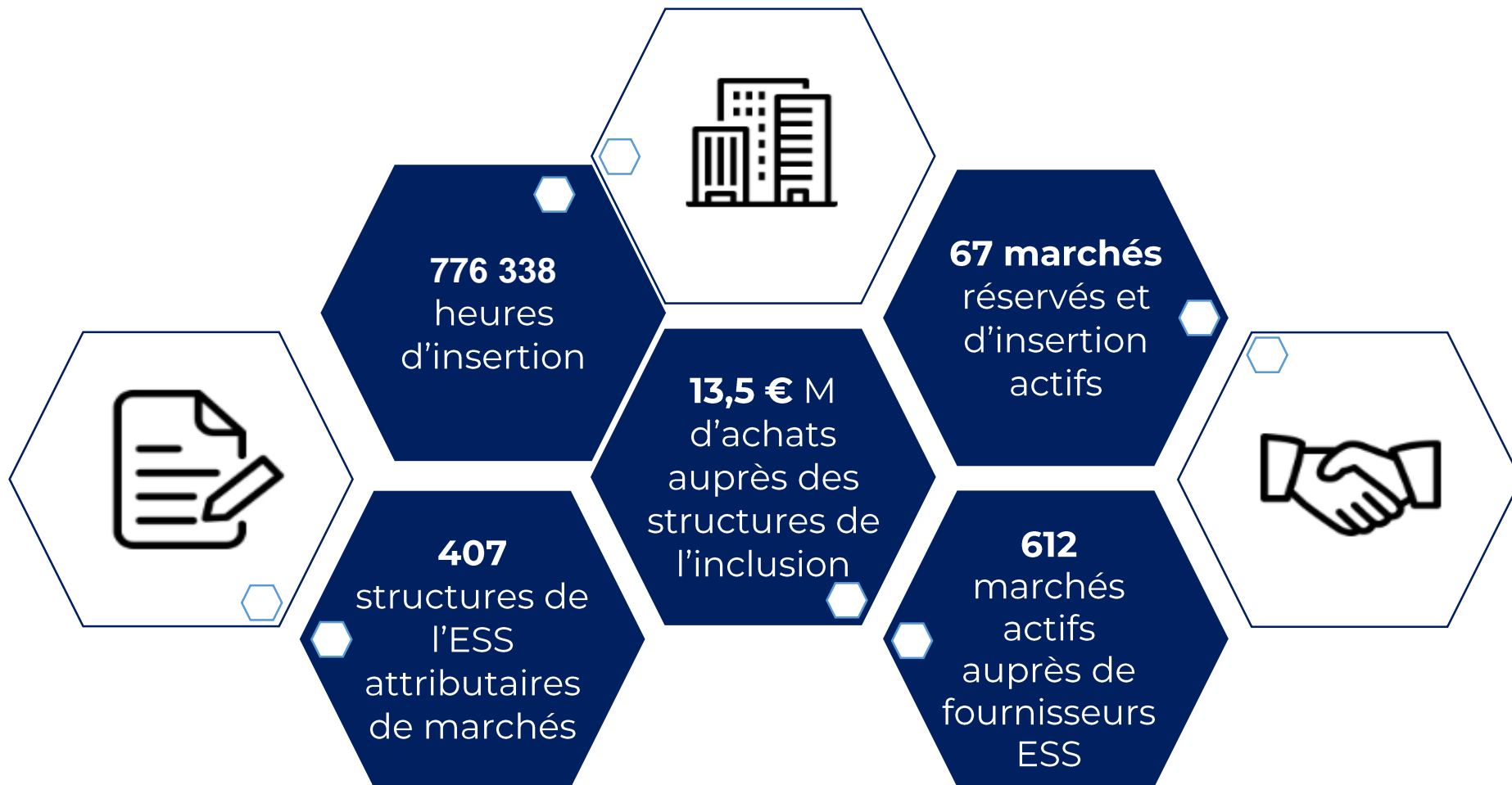
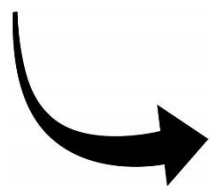
# La commande publique parisienne

Quelques chiffres clés 2023





# La commande publique parisienne et l'ESS en 2023



# La commande publique parisienne et l'ESS



## Qu'est-ce qu'un SPASER ?

Le Schéma de promotion des achats publics socialement et écologiquement responsables est un **document cadre obligatoire pour l'ensemble des acheteurs publics réalisant au moins 50 M € de commande publique par an.**

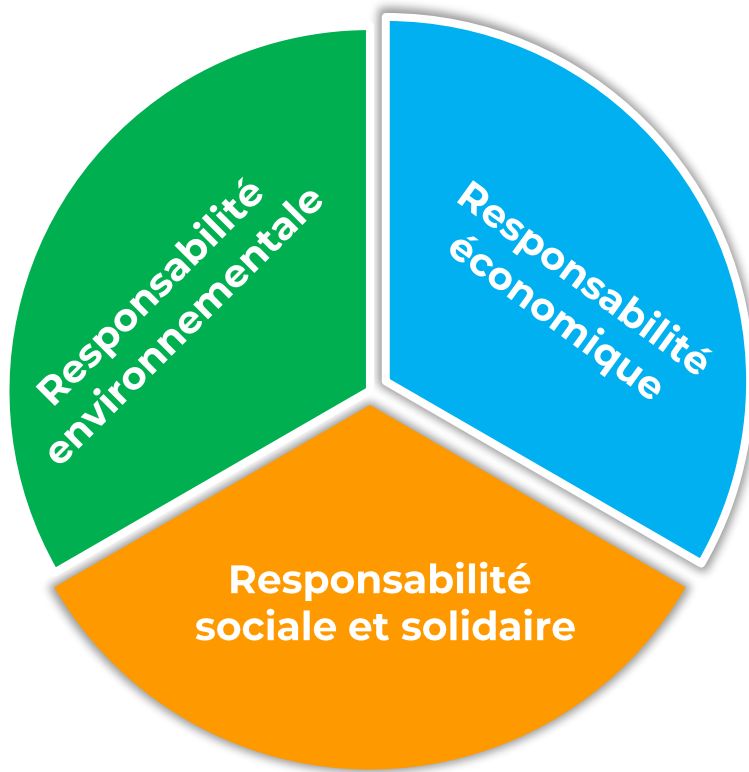
Il comprend la trajectoire et les engagements de l'acheteur en matière de commande publique responsable et se traduit par des **objectifs précis et chiffrés**

## Le SPASER en chiffres :

- ❖ **Adoption le 16 décembre 2021**, en Conseil de Paris
- ❖ **9 fiches actions**, réparties sur les 3 axes de responsabilité : **économique**, **environnementale**, **sociale et solidaire**
- ❖ Au total, **111 actions à mener d'ici 2026**

# La commande publique parisienne et l'ESS

Chantiers visant à faciliter l'accès de tous les acteurs économiques à la commande publique parisienne



**Connaître les spécificités et domaines d'activités** des PME et structures de l'ESS parisiennes

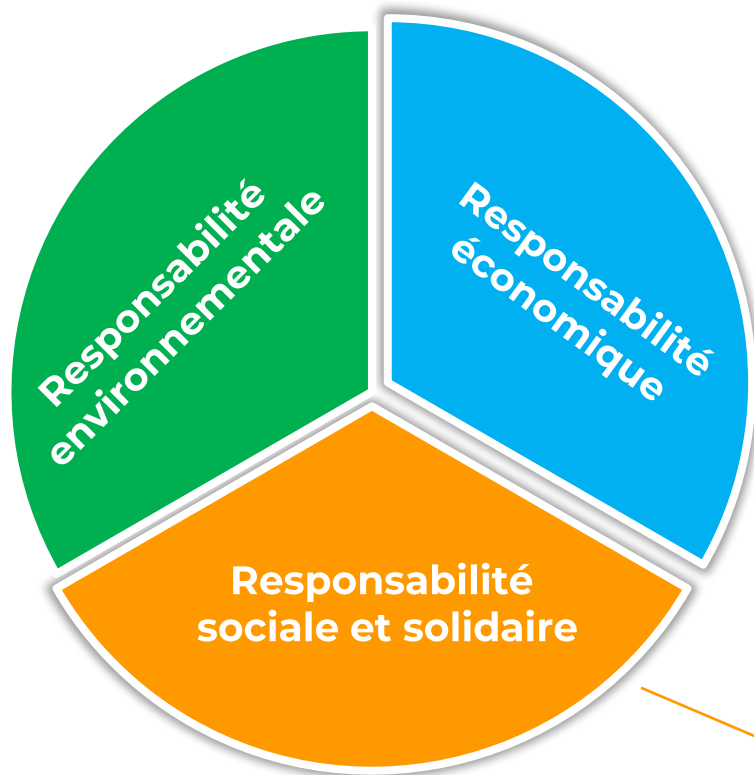
**Adapter** systématiquement les consultations au profil des structures de l'ESS et des PME

**Encourager la co- et sous-traitance** comme modalité d'accès à la commande publique

**Poursuivre l'accompagnement des PME et structures de l'ESS** dans la compréhension des enjeux et opportunités de la commande publique parisienne

# La commande publique parisienne et l'ESS

## Actions du SPASER relatives à la sous-traitance



**Sensibiliser** les nouveaux·elles titulaires à la sous-traitance auprès de PME et structures de l'ESS

**Communiquer** auprès des PME et structures de l'ESS sur la co- et sous-traitance comme modalité d'accès à la commande publique

**Lutte contre la précarité et contre les dérives de l'économie de plateforme** : vigilance sur les conditions de cette sous-traitance

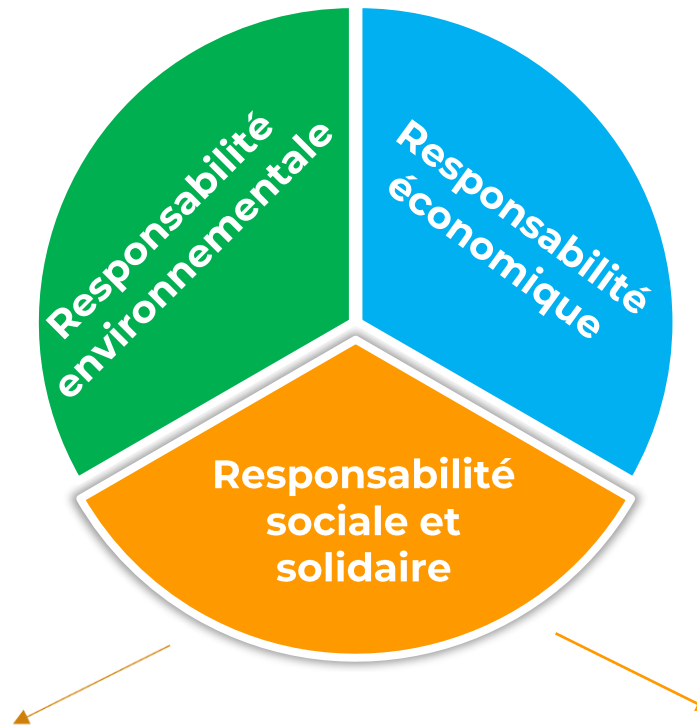
**Informier** les opérateurs économiques des possibilités de co-traitance et de sous-traitance avec les structures de l'inclusion

# La commande publique parisienne et l'ESS

## Actions du SPASER relatives à l'insertion

**Mobiliser l'ensemble des leviers afin d'adapter chaque contrat aux enjeux identifiés** : marchés d'insertion, critères de sélection, clauses, marchés réservés, allotissements, et

**Développer les achats passés auprès des structures de l'inclusion**, en direct ou par la sous-traitance



**Diversifier les segments d'achats porteurs d'une clause sociale d'insertion** afin de varier les métiers proposés.

**Développer l'utilisation de critères de sélection relatifs à la qualité des parcours d'insertion**

## Une diversité des dispositions prévues dans les marchés

- Marché réservé: réservation du marché aux structures spécifiques : SIAE, Handicap, ESS, milieu pénitentiaire.
- Marché d'insertion: il s'agit d'un marché de service qui a pour objet la qualification et l'insertion professionnelles de personnes en difficulté et pour lequel la réalisation prestations est définie comme support à l'action d'insertion.
- Marché intégrant une clause sociale d'insertion: Il s'agit d'imposer à l'entreprise titulaire d'un marché de réserver une partie des heures de travail à des personnes éloignées de l'emploi. Ces heures peuvent se faire par le recrutement direct ( CDI, CDD, alternance, etc.) ou par la sous-traitance à des entreprises inclusives ( SIAE, STPA, ESS, etc.)
- Allotissement: permet de favoriser la réservation de marchés au secteur de l'ESS

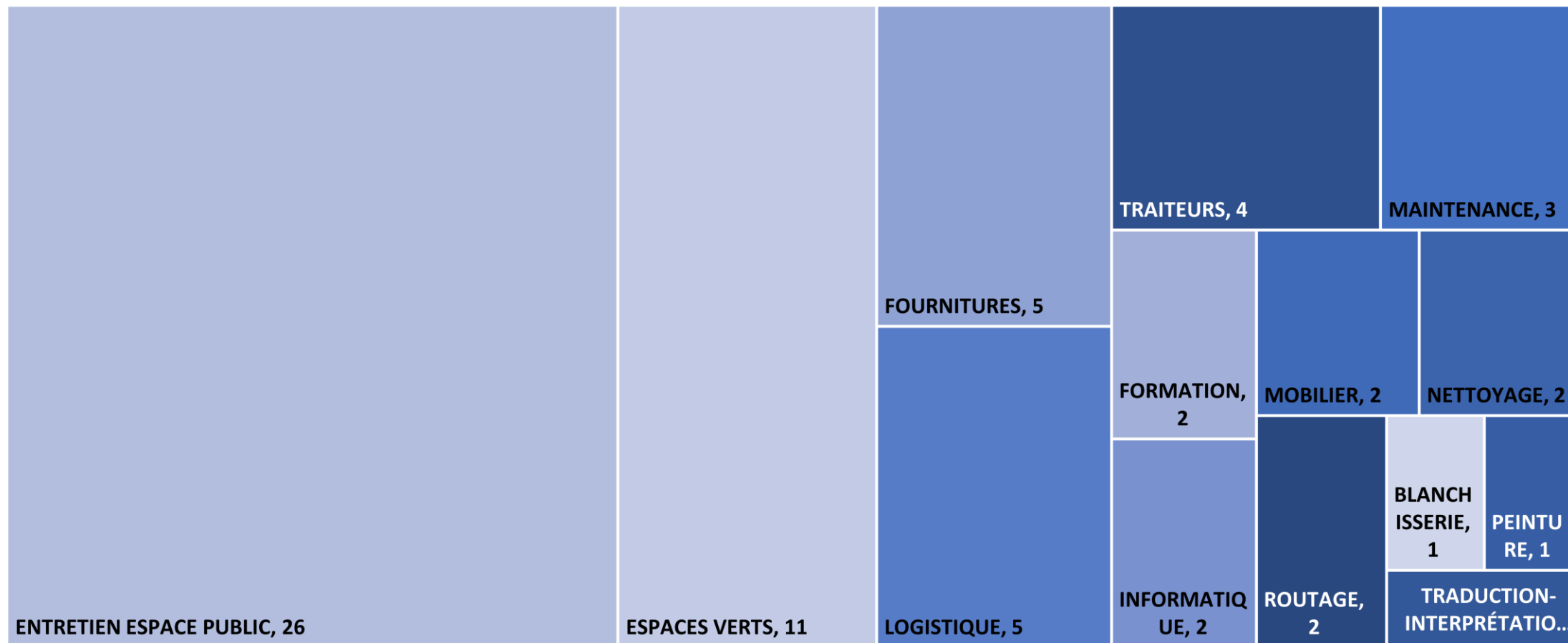
# L'accompagnement du facilitateur, l'EPEC



- Pour la mise en œuvre des clauses sociales, le titulaire bénéficie d'un service d'accompagnement spécifique proposé par **l'Ensemble Paris Emploi Compétences (EPEC)**
- L'EPEC a développé une offre de service spécifique en direction des SIAE parisiennes, portée par Océane BORES:
  - Cycle de rencontres individuelles « les RDV opérationnels EPEC/SIAE75 »
    - Connaître les métiers des 120 SIAE parisiennes
    - Définir avec les structures les meilleures stratégies de positionnement sur les marchés intégrant des clauses sociales
  - Référencement des SIAE auprès des entreprises
    - Mise en relation des SIAE parisiennes avec les entreprises titulaires de marchés avec clauses sociales
    - Favoriser les passerelles entre SIAE et entreprises vers l'emploi durable
  - Promotion des marchés réservés
    - Méthodologie spécifique pour organiser l'accès des SIAE aux marchés publics

# La commande publique parisienne et l'ESS

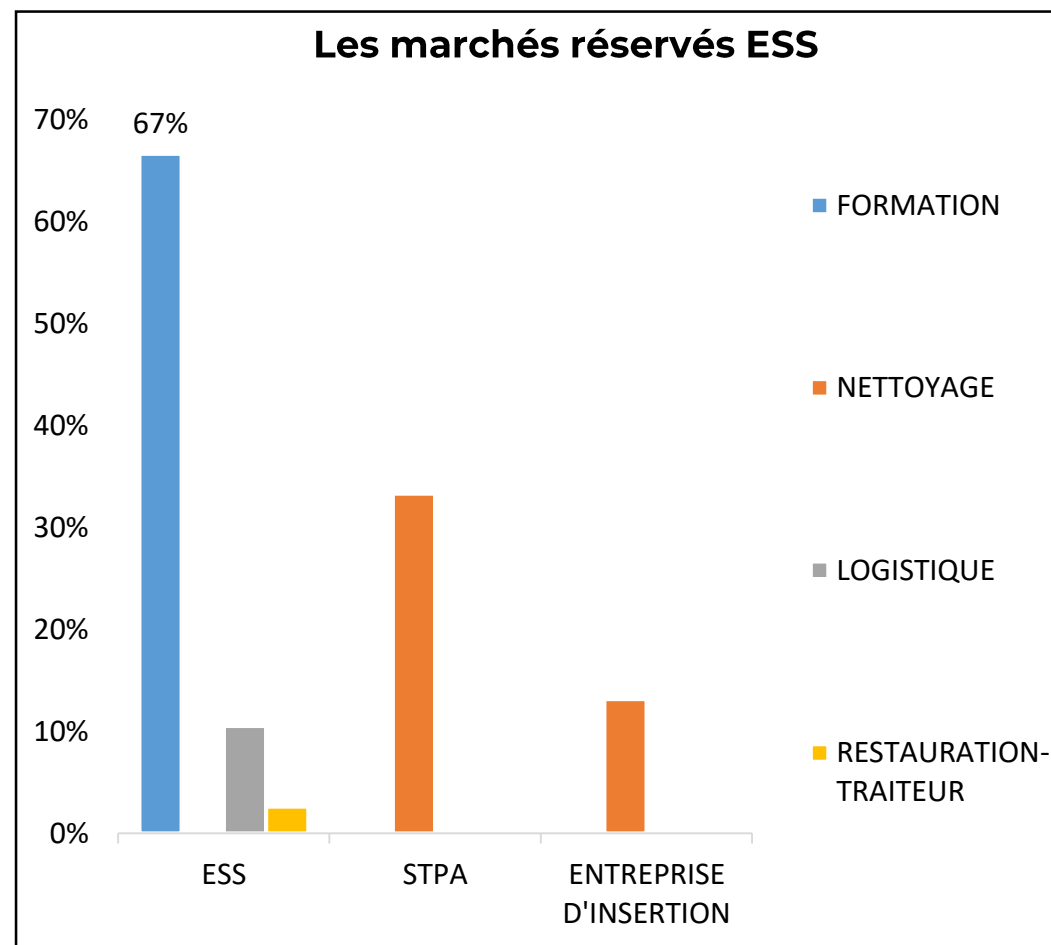
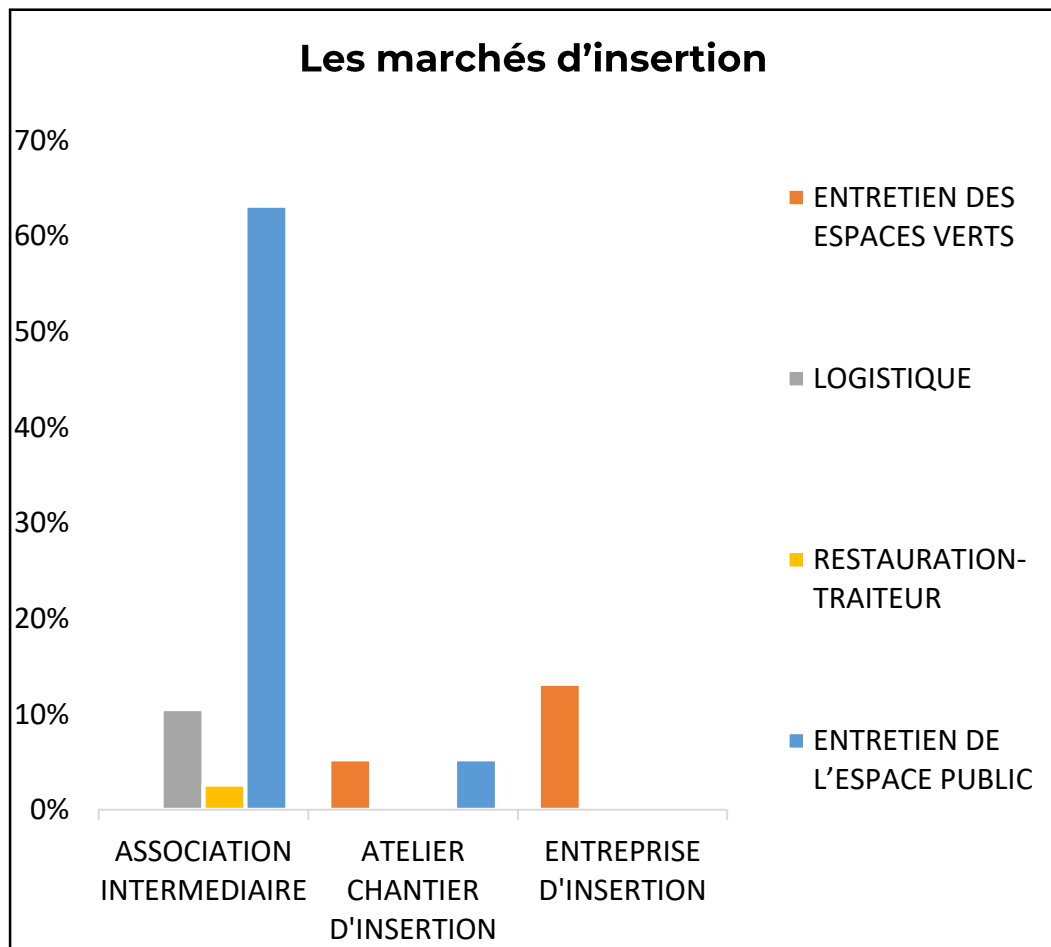
En 2023, 67 marchés réservés





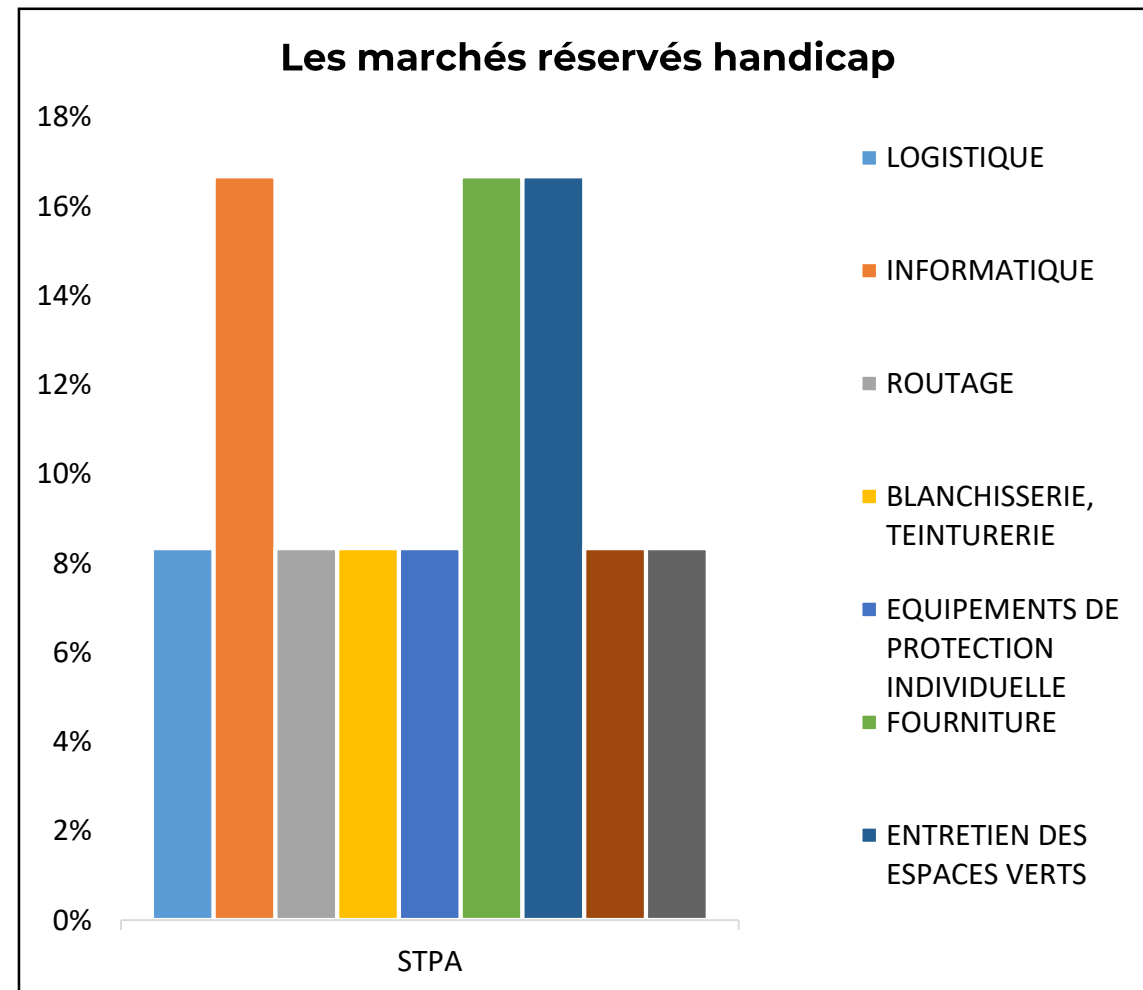
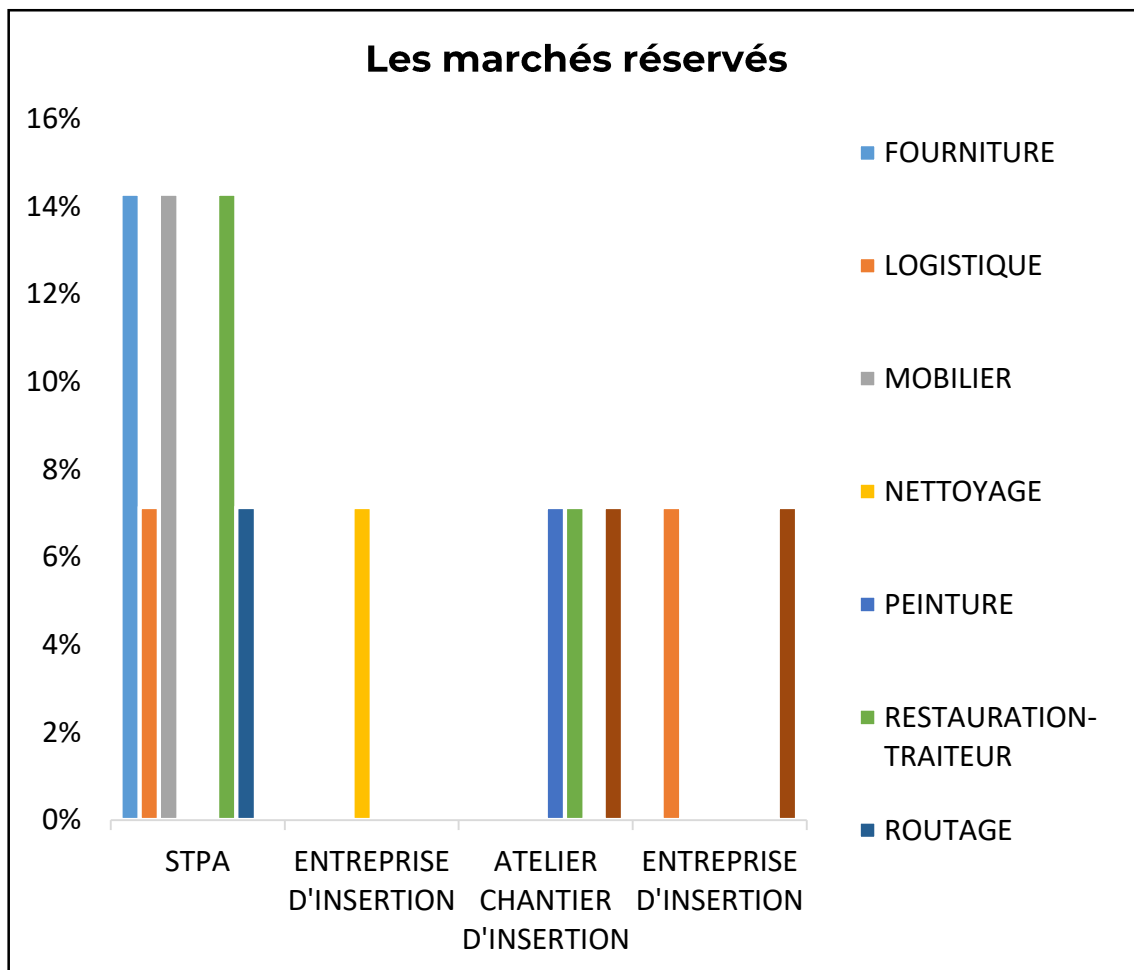
# La commande publique parisienne et l'ESS

En 2023, 67 marchés réservés



# La commande publique parisienne et l'ESS

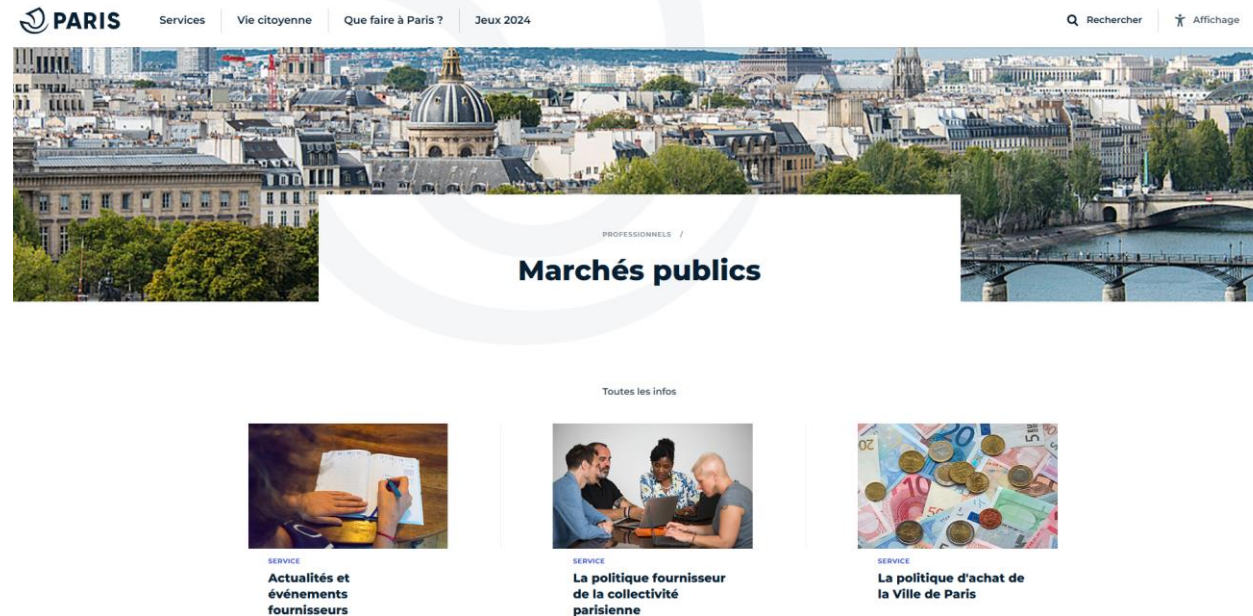
En 2023, 67 marchés réservés



# 02

**Comment répondre à  
nos consultations?**

# Informations relatives aux marchés publics sur paris.fr



Le site de la Ville présente les différentes informations et ressources sur [www.paris.fr/marches-publics](http://www.paris.fr/marches-publics)

- La politique d'achat: [La politique d'achat de la Ville de Paris - Ville de Paris](#)
- La politique fournisseur : [La politique fournisseur de la collectivité - Ville de Paris](#)

## Accéder aux marchés franciliens

Maximilien : le portail des marchés publics franciliens



<http://maximilien.fr> (accès à l'Espace Entreprises)

- Inscription simplifiée
- Accès à la programmation achats des collectivités d'Ile de France
- Inscription à l'alerte email automatique
- Outil privilégié pour les échanges entre les soumissionnaires et les acheteurs publics, par messagerie sécurisée



# Le portail Maximilien

<https://www.maximilien.fr/>



Être accompagné pour développer ses pratiques numériques et ses achats responsables

## Vous êtes une entreprise

Découvrir la plateforme, créer un compte et faire de la veille : [En savoir plus](#)

[ACCÉDER AUX AVIS DE MARCHÉS PUBLICS](#) →

## Vous êtes un acheteur public

Dématérialiser toute la chaîne de vos achats grâce à un bouquet de services innovants et sécurisés : [En savoir plus](#)

[ADHÉRER AU GIP MAXIMILIEN](#) →

## Vous êtes intéressé par les achats responsables

### Espace entreprises

- [Répondre aux marchés publics](#) →
- [Consulter la FAQ](#) →
- [Webinaires Entreprises](#) →
- [Ressources](#) →
- [English version for companies](#) →

## Espace entreprises

*Pour les entreprises, Maximilien centralise toute la commande publique francilienne sur un seul site.*

La plateforme Maximilien a pour but de faciliter l'accès des entreprises, et particulièrement des TPE/PME, à la commande publique en Île-de-France.

Au quotidien, 2 000 avis de marchés publics franciliens sont disponibles, issus des membres du GIP Maximilien et des plateformes partenaires, et complétés par les avis du Bulletin Officiel d'Annonces des Marchés Publics (BOAMP).

L'inscription au portail Maximilien est gratuite pour les opérateurs économiques et permet d'accéder à différents services.

### Faire de la veille et se faire connaître

- Un accès rapide aux avis via un moteur de recherche, un panier, le partage d'infos...
- La création d'alertes avec des mots-clés personnalisés et remontée en temps réel des consultations publiées,
- L'intégration d'une base fournisseur et de tous les acheteurs publics dans la phase de pré-qualification en amont de leur marché,
- La mise à disposition d'un coffre-fort numérique permettant le stockage et l'accès aux documents clés de la candidature, des appels d'offres sur la plateforme Maximilien et les plateformes partenaires.

[FICHE PRATIQUE : LES PRINCIPALES FONCTIONNALITÉS PROPOSÉES SUR LA PLATEFORME](#) →

[LES FORMALITÉS DE PASSATION D'UN MARCHÉ PUBLIC](#) →

### Répondre de manière rapide et simplifiée

- Un système de bourse à la co et sous-traitance pour favoriser les réponses communes. Sur chaque consultation publiée sur Maximilien, l'entreprise peut indiquer votre souhait d'être co ou sous-traitant,
- Une candidature simplifiée grâce au Document Unique des Marchés Européens (DUME) qui permet de répondre à un marché public avec son seul numéro SIRET,
- Les pièces justificatives seront fournies à posteriori, lors de la sélection par l'acheteur public.

## Faire une veille des avis de marchés publics en Île de-France



Accès aux marchés



Créer un compte



Tutoriels

# Répondre à nos consultations – Une candidature optimisée

## La cotraitance ou la sous-traitance comme modalité d'accès à la commande publique

Selon les informations obtenues à la lecture des pièces du marché, et en vue de soumissionner à un marché public, une structure doit se poser les questions suivantes :

- A-t-elle les moyens de proposer seule une réponse adaptée au marché ?
- Dispose-t-elle des capacités techniques, matérielles suffisantes et du temps nécessaire ?
- Est-elle en mesure d'exécuter les prestations objet du marché ?

Si la réponse est positive : la structure peut présenter une candidature individuelle et donc répondre seule.

Lorsque le candidat ne possède pas toutes les capacités requises par le marché, ou lorsque les moyens nécessaires pour l'exécution du marché sont importants, plusieurs possibilités se présentent :

- Une candidature en groupement en étant cotraitant
- Une candidature et/ou une offre avec sous-traitance
- En cours d'exécution, un ou plusieurs sous-traitant(s)

## Nos conseils en amont et lors de la consultation

- **Réaliser une veille** en créant des alertes par mots clefs ou codes CPV
- En cours de consultation, ne pas hésiter à **poser des questions via la messagerie sécurisée de Maximilien**
- Pour toutes les consultations lancées depuis le 1er octobre 2018, **seuls les plis électroniques sont acceptés**
- **Tester votre configuration en ligne**
- Pas de signature (manuscrite ou électronique) exigée au moment du dépôt du pli
- **Ne pas s'y prendre au dernier moment pour remettre son pli sur Maximilien** (surtout si le pli est volumineux)
- Faire une copie de sauvegarde



# Les bonnes pratiques lors de l'exécution du marché

## Une veille et une démarche proactive ciblées avec l'open data de la Ville de Paris

<https://opendata.paris.fr>

### Sur nos fournisseurs en place

- Préparer de futurs groupements
- Démarcher des fournisseurs pour proposer vos services
- Proposer de nouveaux produits et services, en sous-traitance

### Sur nos contrats en cours

- Mieux appréhender nos besoins récurrents
- Proposer des alternatives en amont de la remise en concurrence
- Evaluer le potentiel retour sur investissement d'une réponse sur nos marchés
- Définir la meilleure stratégie de positionnement (seul, cotraitance, sous-traitance)

# Une vision sur les projets d'achats à venir avec Approach'

## Les projets d'achats sont publiés en ligne sur la plateforme

<https://projets-achats.marches-publics.gouv.fr/>

The screenshot displays the APPROach website interface. At the top left, the logo of the French Republic is shown with the text 'RÉPUBLIQUE FRANÇAISE' and 'Liberté Égalité Fraternité'. To its right, the text reads 'APPROach' and 'Les projets d'achats publics accessibles maintenant'. On the top right, there are three links: 'Besoin d'aide ?', 'Se connecter', and 'S'inscrire'. The main banner features the 'PProch' logo, the text 'Les projets d'achats publics, accessibles maintenant', and the slogan 'Simplifions la commande publique !'. Below the banner is a search bar with the text 'Rechercher des projets d'achats publics' and a search input field containing 'Rechercher par mots clés'. A 'Recherche avancée' button is located to the right of the search bar. Below the search bar, the results are displayed: '6295 Résultat(s) trouvé(s), dont 2168 dont l'échéance de publication est inférieure à six mois et 172 estimé(s) à plus de 20M€'. At the bottom, there is a 'Trier par :' section with a dropdown menu labeled 'Selectionnez une option'.

## Les ressources utiles

1. Faire une [demande de contact avec un acheteur de la Ville](#)
2. Se renseigner sur la [politique d'achat de la Ville](#) et consulter le [2<sup>ème</sup> Schéma parisien de la commande publique responsable](#)
3. S'informer sur les [Actualités et évènements fournisseurs](#)
4. Se renseigner sur [la relation avec les fournisseurs](#) et prendre notamment connaissance de l'organigramme de la Direction des Finances et des Achats, des différents interlocuteurs au sein de la Sous-direction des Achats et la Charte de déontologie
5. Prendre connaissance du [Guide d'utilisation de la plateforme Maximilien](#), identifier des partenaires pour répondre aux marchés et vous mettre en veille sur nos consultations lancées dès 40 000 euros HT sur votre secteur d'activité en [créant des alertes mail sur la plateforme: <http://www.maximilien.fr/>](#)
6. Découvrir le [Portail Paris Fournisseur](#) (réservé aux titulaires de nos marchés)
7. Se renseigner plus généralement avec [l'Open Data Paris](#)
8. S'inscrire comme fournisseurs inclusifs sur le [marché de l'inclusion](#)
9. Veiller à être présent sur la plateforme [IAE Paris Solidaires pour l'emploi](#)

# 03

**Les besoins à venir  
2025-2026**

# L'ESS dans les marchés publics parisiens

## 310 marchés ESS à renouveler en 2025 – 2026

Les segments de marchés attribués à des opérateurs de l'ESS qui seront renouvelés prochainement



# Les marchés en renouvellement sur 2025- 2026

## De la Sous-direction des achats

L'animation culturelle et de loisirs et gestion des centres petite enfance et périscolaire :

Actuellement les structures de l'ESS sont titulaires des marchés suivants :

- Ateliers Bleus et TAP
- Ateliers créatifs
- Accompagnement de projets de végétalisation
- Ateliers de sensibilisation environnementale
- Gestion des centres d'animation, ludothèques, ateliers famille
- Gestion des accueils petite enfance
- Organisation événementielle

# Les marchés en renouvellement sur 2025- 2026

## De la Sous-direction des achats

L'accompagnement professionnel, la formation, la traduction :

Actuellement les structures de l'ESS sont titulaires des marchés suivants :

- Conseil juridique
- Évaluation des artistes allocataires du RSA
- Formations à destination des associations
- Découverte des métiers
- Remobilisation par le sport
- Formations professionnelles
- Interprétariat et traduction

# Les marchés en renouvellement sur 2025- 2026

## De la Sous-direction des achats

Les fournitures :

Les projets de marchés de fournitures adressés au secteur de l'économie sociale et solidaire portent sur les segments suivants (sous réserve de confirmation) :

- Mobiliers scolaires
- Jeux et jouets
- Textiles pour les établissements de petite enfance et écoles

Actuellement les structures de l'ESS sont titulaires du marché de :

- Fournitures funéraires



# La programmation achats 2025- 2026

## De la Sous-direction des achats

Les travaux dans l'espace public et matériel :

Actuellement les structures de l'ESS sont titulaires des marchés suivants :

- Travaux d'aménagement d'espaces verts
- Travaux d'aménagement de voirie
- Travaux liés à la commande publique artistique
- Maintenance des cycles scolaires
- Maintenance des cycles pour les espaces natures et découvertes
- Cyclo-logistique

# La programmation achats 2025- 2026

## De la Sous-direction des achats

Les travaux de bâtiment.

Actuellement les structures de l'ESS sont titulaires des marchés suivants :

- Restauration d'un clocher de l'église St Gervais
- Travaux de peinture
- Travaux de sécurité pour les logement (charpente)
- Restauration de la fontaine place Joachim du Bellay (couverture)
- Restauration du presbytère de St Germain des prés
- Travaux de restructuration de la crèche St Roch
- Travaux de restauration de la Maison Rousseau (charpente-menuiserie)

# Les suites

Questionnaire en ligne pour recueillir vos suggestions

Nous écrire : [Dfa-SARA-PAR@paris.fr](mailto:Dfa-SARA-PAR@paris.fr)

**Hayet BYHY** - Adjointe, Experte Achats socialement responsables

**Alice PIEDNOIR** - Responsable du Pôle Achats Responsables

# 04

## La DAE Témoignages

# La Direction de l'attractivité et de l'emploi

- Le service de la transition écologique et solidaire :
  - Le bureau de la transition écologique de l'économie
  - Le bureau de l'entrepreneuriat social
  - Le bureau de l'insertion par l'activité économique
- L'enjeu de la commande publique responsable

# Témoignage de Pépins Production

# Témoignage de L'éternel solidaire / D2L



# Questions / Réponses





---

**Merci pour votre participation**