



**Rencontre Fournisseurs  
du 29 avril 2025  
Secteur du Bâtiment**



[Copier le lien de participation](#)



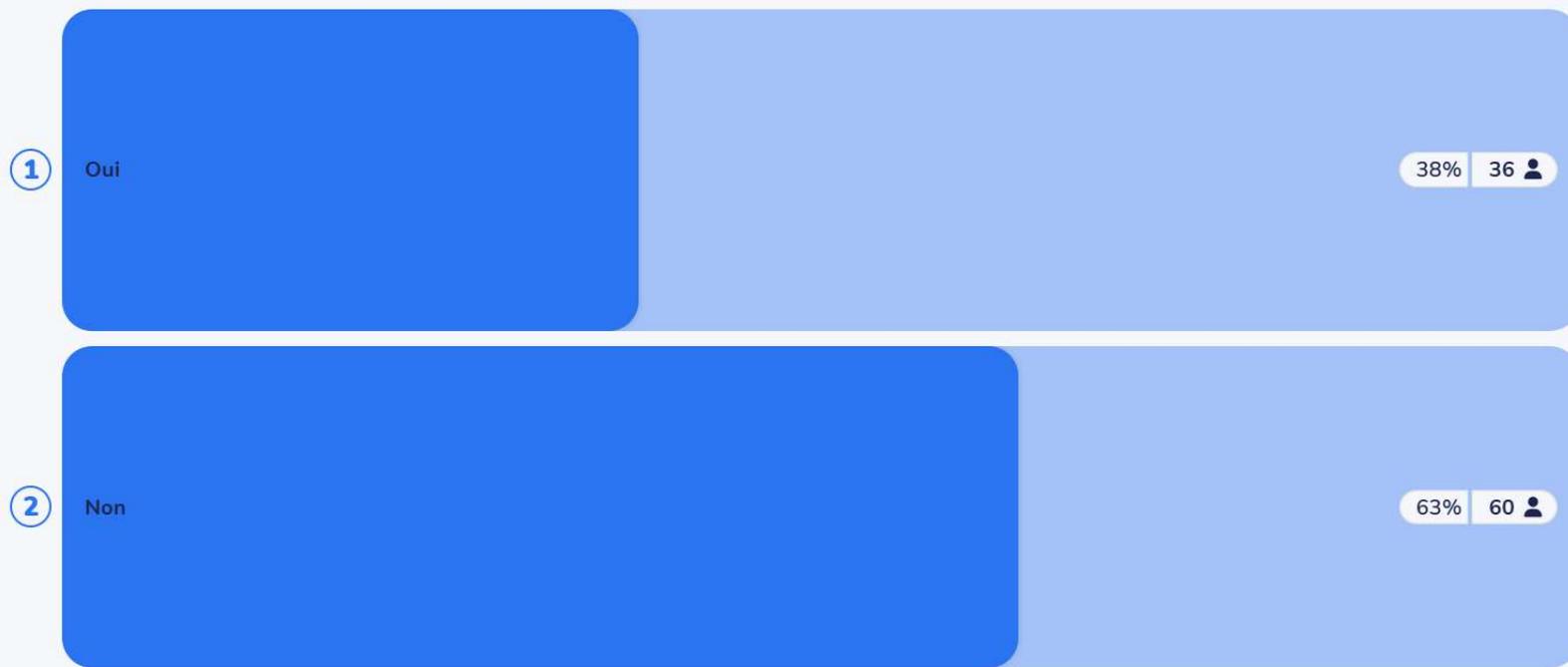
- 1 Allez sur [wooclap.com](https://wooclap.com)
- 2 Entrez le code d'événement dans le bandeau supérieur

Code d'événement  
**HCBXNY**

 Activer les réponses par SMS



Avez-vous déjà participé à une réunion d'information fournisseur sous ce format l'année dernière ?



Etes-vous entreprise de :



# Intervenants

## DIRECTION DES FINANCES ET DES ACHATS

- **Franck SADA** : Sous directeur des Achats
- **Diane COHEN** : Cheffe du Service Achats Travaux de Bâtiments (SA4)
- **Quentin ORDONEZ**: Responsable du Bureau des Marchés Travaux de Bâtiments
- **Alice PIEDNOIR**: Cheffe du Pôle Achats Responsables

## DIRECTION DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS

- **Nessrine ACHERAR** : Adjointe au chef du service de l'Équipement

## DIRECTION CONSTRUCTIONS PUBLIQUES ET ARCHITECTURE

- **Emmanuel MARTIN** : Directeur Adjoint
- **Virginie KATZWEDEL** : Cheffe du Service des l'Architecture et de la Maîtrise d'Ouvrage
- **Julie MEISSNER** : Cheffe du Secteur Méthodes et Ressources
- **Laurent PEREZ**: Coordinateur Bâtiment durable

## Sommaire

**01** La commande  
publique  
parisienne

**02** Bilan  
2024

**03** Programmation  
Opérations Travaux  
2025-2026

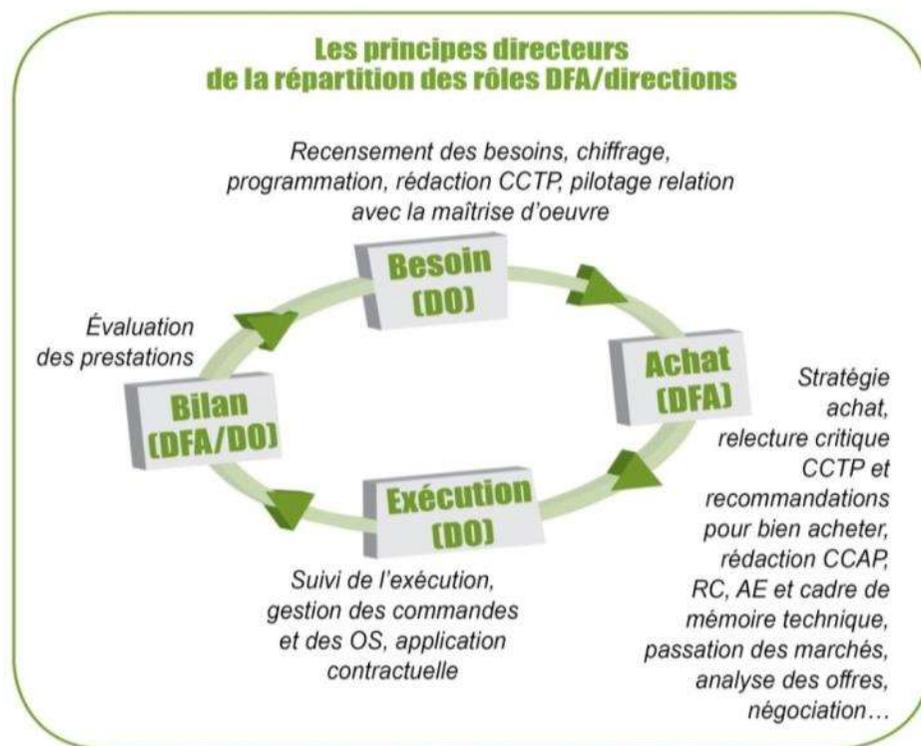
**04** Comment répondre à  
nos consultations ?

**05** Questions/  
Réponses

# 01

## La commande publique parisienne

## Les acteurs de la commande publique parisienne

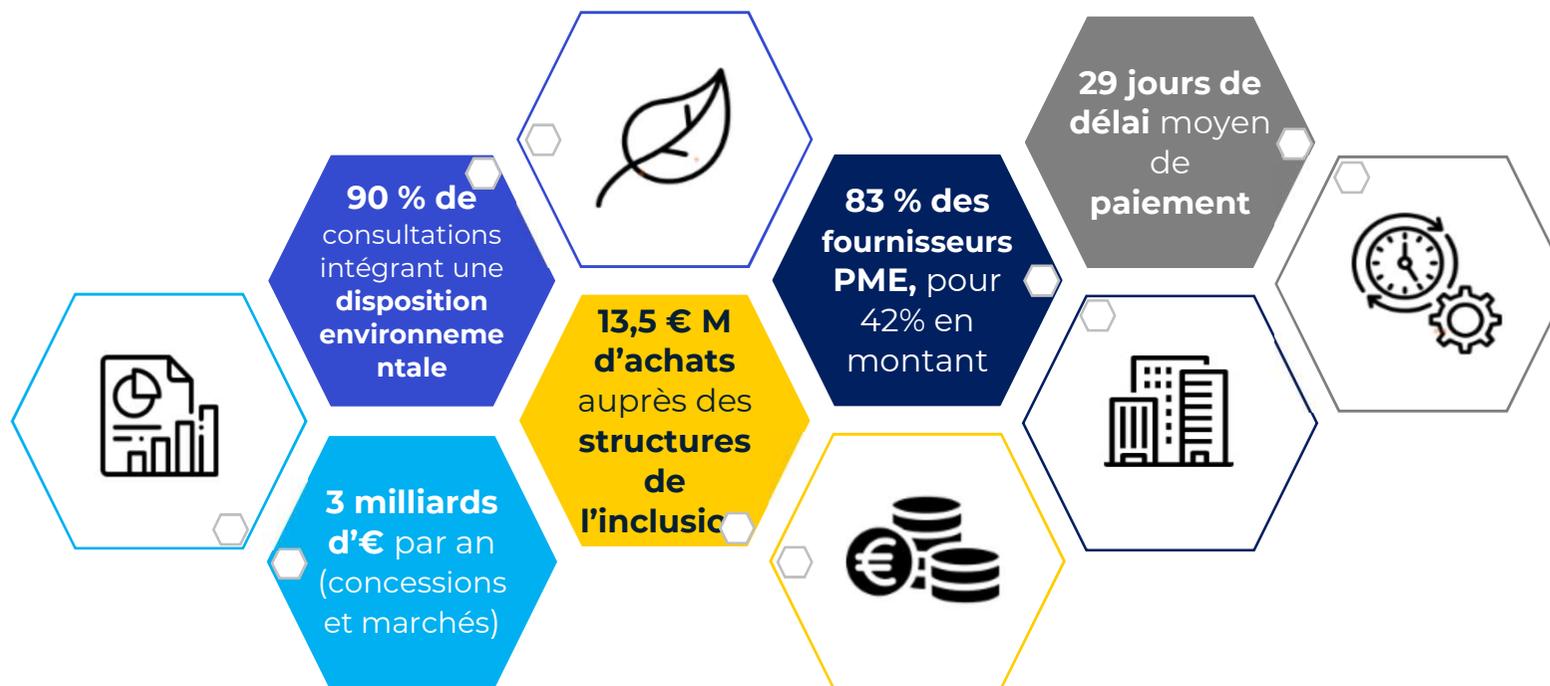


La Direction des finances et des achats, **partenaire** des directions de la Ville de Paris

- ✓ les besoins récurrents
- ✓ les opérations spécifiques dès
  - 500 k€ pour la DCPA
  - 90 k€ pour les autres directions

# La commande publique parisienne

## Quelques chiffres clés pour l'année 2023



## Les grands principes de la commande publique

### La charte de déontologie Achats de la ville de Paris

Quel que soit leur montant, les marchés publics respectent les principes :

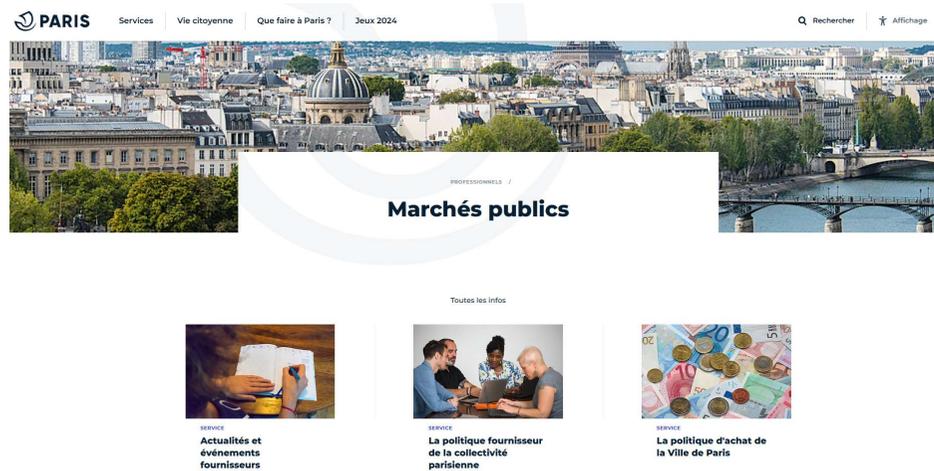
- de **liberté d'accès** à la commande publique
- d'**égalité de traitement** des candidat
- et de **transparence des procédures**

Ces principes permettent d'assurer l'efficacité de la commande publique et la bonne utilisation des deniers publics.



Une **charte de déontologie achats** pour permettre aux acheteurs de développer des relations transparentes avec les fournisseurs

# Informations relatives aux marchés publics sur paris.fr



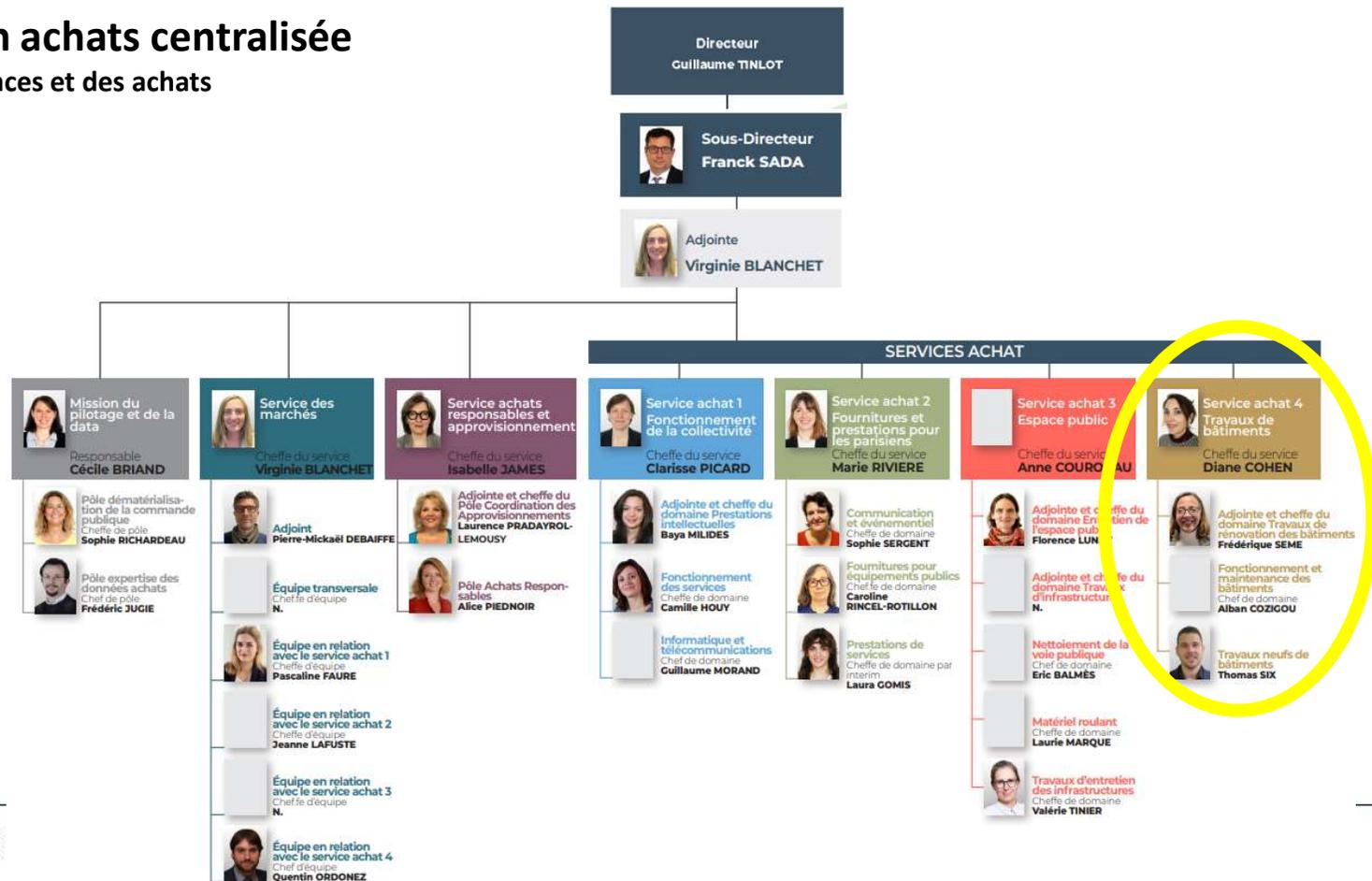
Le site de la ville présente les différentes informations et ressources sur [www.paris.fr/marches-publics](http://www.paris.fr/marches-publics)

- La politique d'achat: [La politique d'achat de la Ville de Paris - Ville de Paris](#)
- La politique fournisseur : [La politique fournisseur de la collectivité - Ville de Paris](#)

# Organisation des achats au sein de la Ville de Paris

## Une fonction achats centralisée

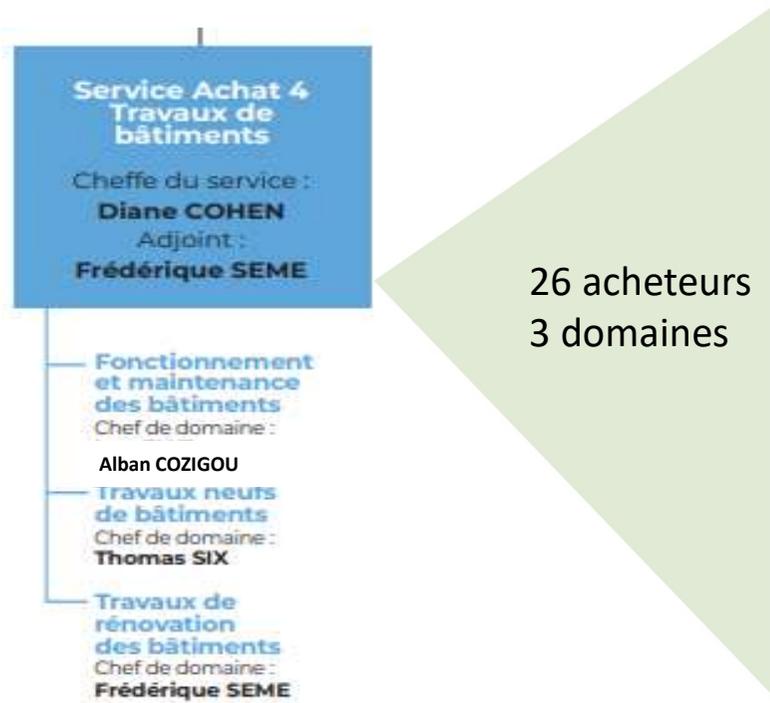
Direction des finances et des achats



# Organisation des achats au sein de la Ville de Paris

## Service Achat 4 « travaux de bâtiments »

Direction des finances et des achats



- **Grande diversité d'opérations** : Marchés de **travaux** portant sur un **bâti divers** composé d'équipements sportifs (gymnases, piscines, pistes d'athlétisme, terrains de sport), de bâtiments scolaires, de petite enfance, culturels, administratifs et d'ouvrages culturels et architecturaux (églises, fontaines). + Marchés de **prestations intellectuelles** type MOE

*Ex : rénovation de gymnases en vue d'accueillir les entraînements des athlètes des Jeux Olympiques de 2024*

- aussi tournés vers la **sobriété et transition énergétique** tels que : achats d'énergie, contrats de performance énergétique (20 écoles, 8 collèges), et en prospective : récupération de chaleur en égouts, géothermie, photovoltaïque...
- Et tous **marchés transverses et récurrents** (MMT, travaux mono corps d'état, AC TCE, fournitures, services : diagnostics, BCT, SPS, etc...)



## La commande publique responsable



### Qu'est-ce qu'un SPASER ?

Le Schéma de promotion des achats publics socialement et écologiquement responsables est un **document cadre obligatoire pour l'ensemble des acheteurs publics réalisant au moins 50 M € de commande publique par an.**

Il comprend la trajectoire et les engagements de l'acheteur en matière de commande publique responsable et se traduit par des **objectifs précis et chiffrés**

### Le SPASER en chiffres :

- ❖ **Adoption le 16 décembre 2021**, en Conseil de Paris
- ❖ **9 fiches actions**, réparties sur les 3 axes de responsabilité : **économique**, **environnementale**, **sociale et solidaire**
- ❖ Au total, **111 actions à mener d'ici 2026**

## La commande publique responsable

### Améliorer l'attractivité de la commande publique parisienne



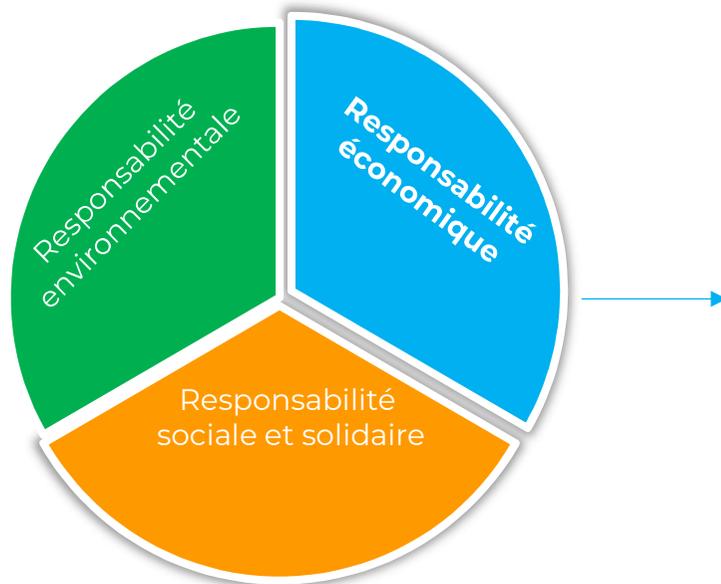
**Recenser la programmation** des besoins avec l'ensemble des services de la Ville

Organiser des **réunions de programmation achats** à destination des opérateurs économiques

**Sensibiliser et communiquer** avec les opérateurs économiques sur les priorités et orientations de la Ville en matière de transition écologique et solidaire

## La commande publique responsable

### Faciliter l'accès de tous les acteurs économiques à la commande publique parisienne



Adapter systématiquement les consultations au profil des **structures de l'ESS et des PME**

Développer les échanges avec **les réseaux de l'ESS** et avec les fédérations professionnelles

Poursuivre **l'accompagnement des PME et structures de l'ESS** dans la compréhension des enjeux et opportunités de la commande publique parisienne

## La commande publique responsable

### Améliorer la qualité et développer les opportunités d'insertion pour les publics éloignés de l'emploi



Améliorer la **qualité des parcours des bénéficiaires** de la clause sociale d'insertion

- › clause découverte des métiers

Développer l'utilisation de **critères de sélection** relatifs à la qualité des parcours d'insertion

- › critère sur la qualité de l'insertion

Développer les achats passés auprès des **structures de l'inclusion**, en direct ou par la sous-traitance

**980 000**  
heures  
d'insertion  
prévues

**480 000**  
heures  
d'insertion  
réalisées

**500 000**  
heures  
d'insertion  
à réaliser

## L'accompagnement par le Facilitateur parisien : EPEC



Pour la mise en œuvre des clauses sociales, le titulaire bénéficie d'un service d'accompagnement spécifique proposé par **l'Ensemble Paris Emploi Compétences (EPEC)**

L'EPEC a développé une offre de service spécifique en direction des SIAE parisiennes, portée par Océane BORES:

- Cycle de rencontres individuelles « les RDV opérationnels EPEC/SIAE75 »
  - Connaître les métiers des 120 SIAE parisiennes
  - Définir avec les structures les meilleures stratégies de positionnement sur les marchés intégrant des clauses sociales
  
- Référencement des SIAE auprès des entreprises
  - Mise en relation des SIAE parisiennes avec les entreprises titulaires de marchés avec clauses sociales
  - Favoriser les passerelles entre SIAE et entreprises vers l'emploi durable
  
- Promotion des marchés réservés
  - Méthodologie spécifique pour organiser l'accès des SIAE aux marchés publics

## La commande publique responsable

### Promouvoir la diversité et l'égalité de genre



Intégrer dans les contrats les **enjeux d'accessibilité** des personnes handicapées aux services et équipements de la Ville

**Promouvoir l'égalité Femmes/Hommes** par la commande publique parisienne

Promouvoir auprès des fournisseurs la **mise en place d'actions** en faveur de l'égalité Femmes-Hommes

## La commande publique responsable

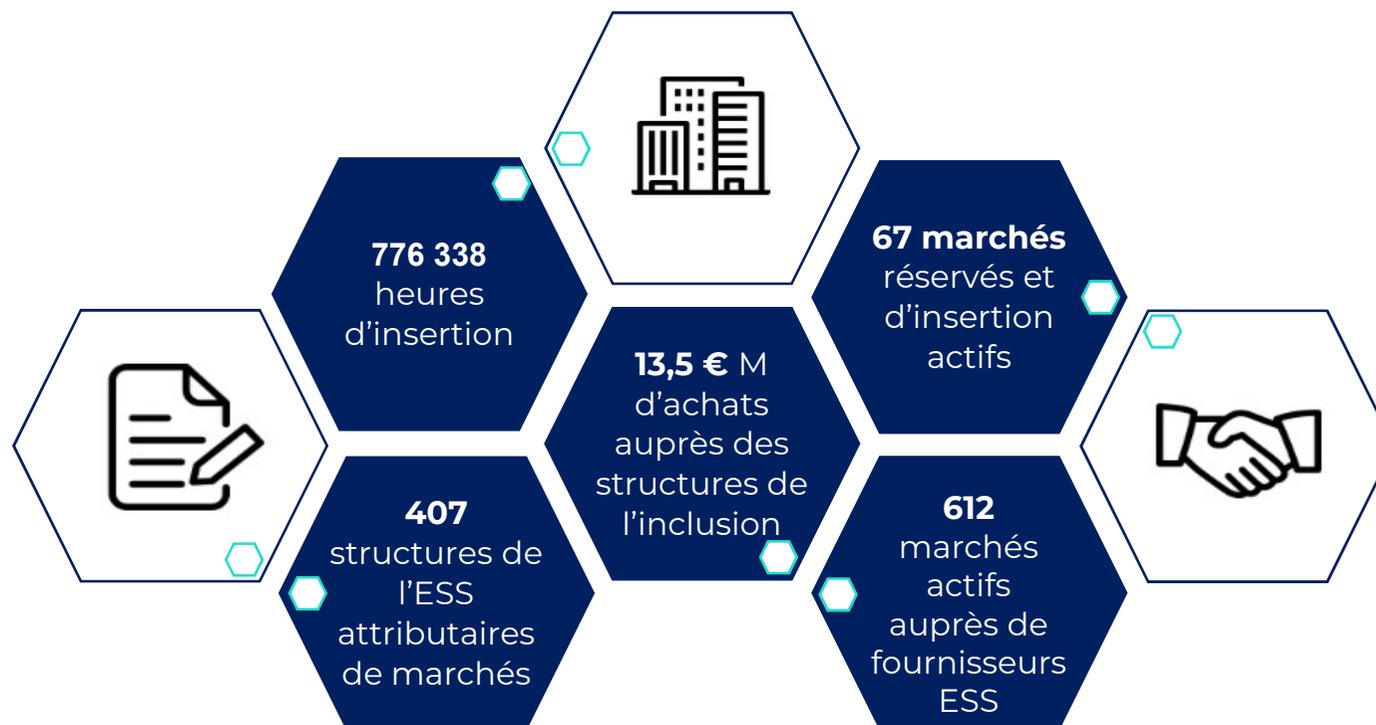
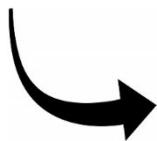
### Encourager la conduite responsable des entreprises



Développer les dispositions visant à **améliorer les conditions de travail** des salarié-es des entreprises titulaires (prévention des troubles musculosquelettiques, réduction des substances nocives, etc.)

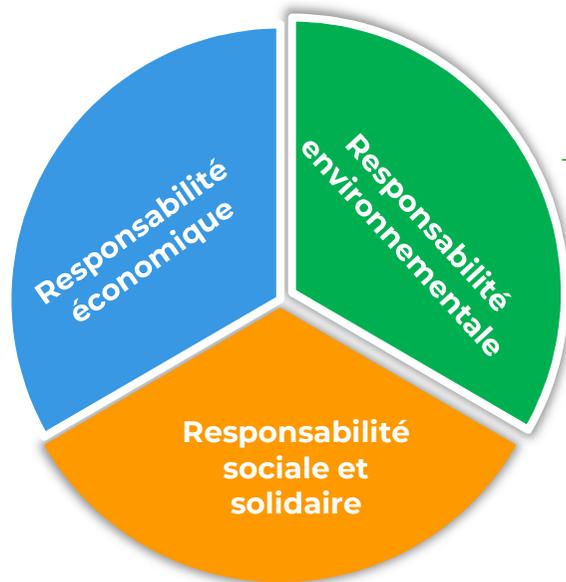
Développer des initiatives pour **vérifier les conditions de travail** sur la chaîne d'approvisionnement

## La commande publique parisienne en chiffres - 2023



## La commande publique responsable

### Structurer les achats autour de l'économie circulaire



**Intégrer systématiquement l'économie circulaire**  
pour le bâti et les travaux publics

« Les biens acquis annuellement par les collectivités territoriales sont **issus du réemploi ou de la réutilisation ou intègrent des matières recyclées** dans des proportions de **20 % à 100 %** selon le type de produit »



- › **Obligations et reporting** pour le volume des dépenses issues du réemploi, de la réutilisation et intégrant des matériaux recyclés.

# La commande publique responsable

## Structurer les achats autour de l'économie circulaire

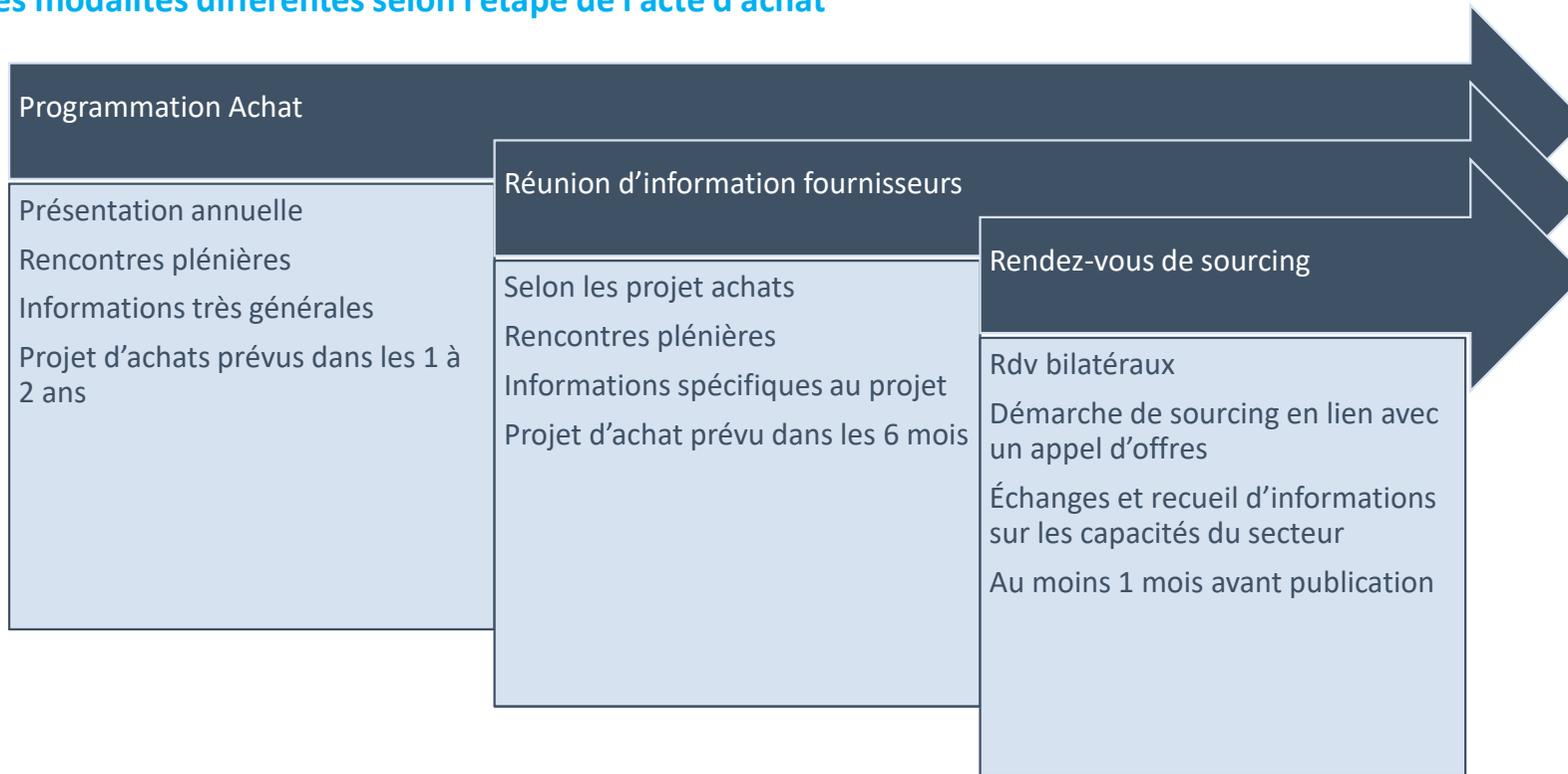
Les segments particulièrement concernés sur l'activité bâtiminaire pour les catégories:



Mobilier et aménagement intérieur	Bâtiments modulaire et préfabriqués	Gros électroménager, y compris appareils professionnels	Mobilier urbain
<ul style="list-style-type: none"><li>• <u>Depuis 2021</u> : Tables, Bureaux, Chaises et assises, Commodes, Armoires, Armoires fortes, Caissons, Bibliothèques hautes ou basses, Casiers</li><li>• <u>Depuis 2024</u> : Coffres-forts, Lampes et lampadaires, Moquettes d'aménagement, Éléments de décoration temporaire, Rideaux, Vitrines et matériel d'exposition</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <u>Depuis 2021</u> : Bâtiments modulaires et préfabriqués</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <u>Depuis 2021</u> : Lave-vaisselle, Appareils de cuisson, Aspirateurs</li><li>• <u>Depuis 2024</u> : Appareils de stockage froid, Robots de cuisine, Appareils de blanchisserie</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <u>Depuis 2021</u> : Atribus, Bancs publics, Jardinières Aires de jeux, Jalonnement et signalisation routière à l'exclusion des signalisations lumineuses, Abris à vélos, Tables de pique-nique</li><li>• <u>Depuis 2024</u> : Infrastructures de recharge pour les véhicules électriques</li></ul>

# Nos échanges avec les opérateurs économiques

## Des modalités différentes selon l'étape de l'acte d'achat





[Copier le lien de participation](#)



- 1 Allez sur [wooclap.com](https://wooclap.com)
- 2 Entrez le code d'événement dans le bandeau supérieur

Code d'événement  
**HCBXNY**

 Activer les réponses par SMS

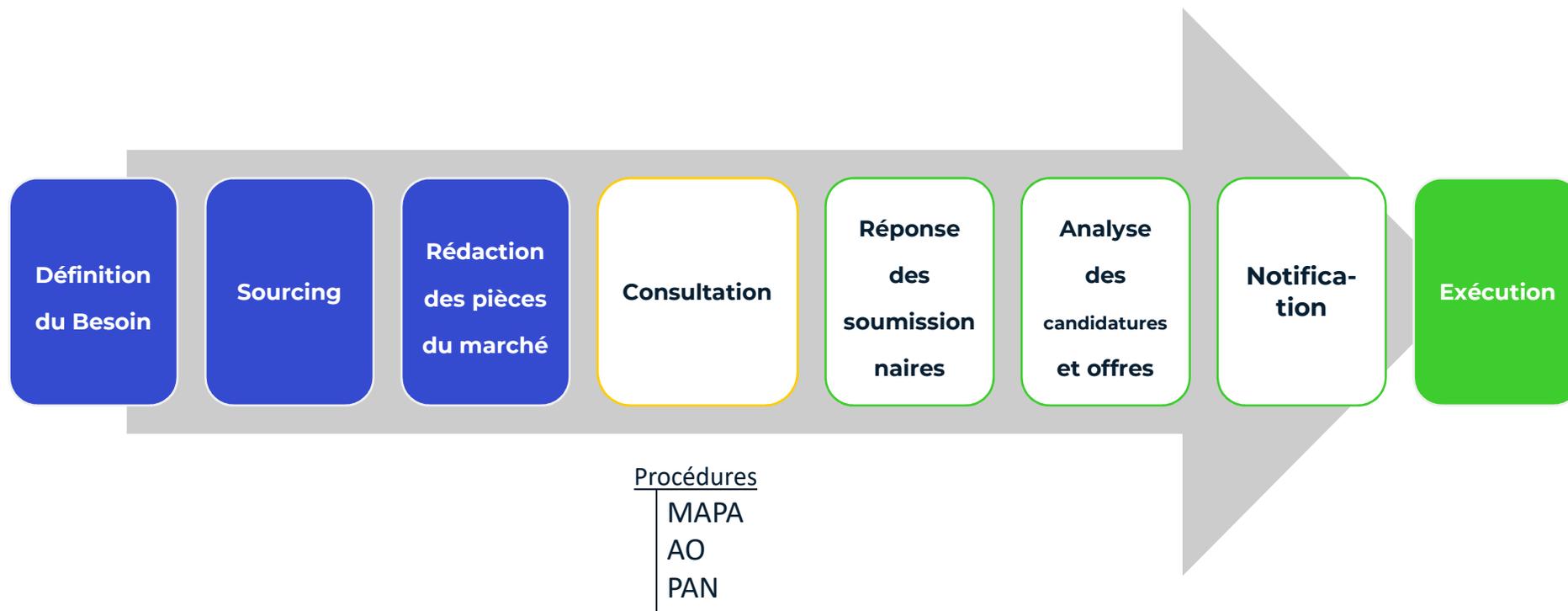
Avez-vous déjà participé à d'autres réunions d'échanges ?



Quel est le format d'échange qui vous conviendrait le mieux ?



## Les étapes d'une procédure d'achat public

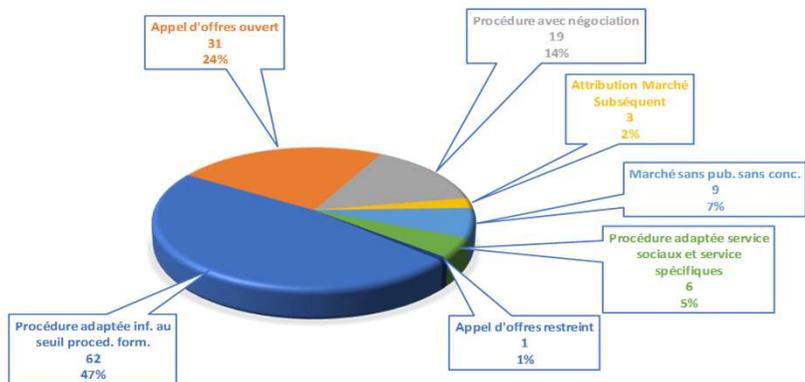


# 02

**Bilan 2024**

**Travaux de bâtiments (SA4)**

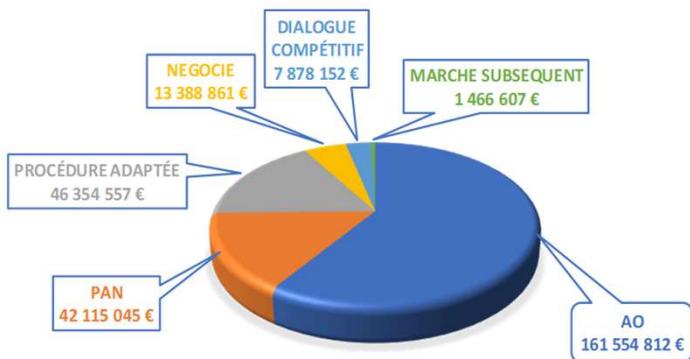
### 131 MARCHÉS NOTIFIÉS EN 2024



### RÉPARTITION EN NB DE MARCHÉS EN 2024 PAR TYPOLOGIE D'ACHAT



### MANDATÉ APRÈS RÉGUL TTC EN 2024 273 M€



### Mandaté après régul. TTC en M€



# 03

**Programmation Opérations**

**Travaux 2025-2026**

## Renouvellements des accords – cadres

### Services

Catégorie d'achat	consultation prévisible	Directions concernées	Allotissement	Montant moyen dépenses annuelles HT
Exploitation et maintenance des installations de génie climatique des piscines et bains douches	T2 2025	D CPA	2 lots mono-attributaire	1 500 000 €
Maintenance et réparation des ascenseurs, monte charges, EP MR, escaliers mécaniques et nettoyage des ascenseurs espace public	T2 2025	D CPA	5 lots mono-attributaire	5 000 000 €
Maintenance et réparation des portes automatiques	T3 2025	Toutes directions	2 lots mono-attributaire	400 000 €
Maintenance des installations de panneaux photovoltaïques	T3 2025	D CPA	1 lot mono-attributaire	100 000€
Vérifications réglementaires des installations électriques	T4 2025	Toutes directions	4 lots dont 1 multi-attributaires	700 000 €

## Renouvellements des accords – cadres

### Prestations intellectuelles

Catégorie d'achat	consultation prévisible	Directions concernées	Allotissement	Montant moyen dépenses annuelles HT
Mission de coordination SSI	T3 2025	D CPA principalement	2 lots dont 1 multi-attributaires	500 000 €
Contrôles de Valeurs Limites d'Exposition Professionnelles	T4 2025	Toutes Directions Ville	2 lots mono-attributaire	400 000 €
AMO pour les travaux dans les logements de fonctions	T2 2025	DASCO principalement	2 lots mono-attributaire	100 000 €

## Renouvellements des accords –cadres

### Travaux (1/2)

Catégorie d'achat	consultation prévisible	Directions concernées	Allotissement	Montant moyen dépenses annuelles HT
Travaux de Peinture	T2 2025	Toutes Directions Ville	3 lots dont 1 multi-attributaires	3 000 000 €
Travaux d'entretien et de VRD pour les sols sportifs extérieurs	T2 2025	DJS principalement	2 lots multi-attributaires	2 500 000 €
Travaux avec astreintes, de maçonnerie et de serrurerie, pour la mise en sécurité des immeubles	T2 2025	DLH	2 lots mono-attributaire	500 000 €
Travaux de couverture	T3 2025	D CPA, DAC et DLH principalement	4 lots multi-attributaires	4 000 000 €
Panneaux photovoltaïques - Travaux	T3 2025	D CPA et DTEC	1 lots mono-attributaire	250 000 €
Restauration des ornements des fontaines publiques	T3 2025	D CPA	1 lots mono-attributaire	50 000 €

## Renouvellements des accords – cadres

### Travaux (2/2)

Catégorie d'achat	consultation prévisible	Directions concernées	Allotissement	Montant moyen dépenses annuelles HT
Menuiseries intérieures bois et parquetage	T3 2025	DCPA principalement	2 lots multi-attributaires	2 000 000 €
Maçonnerie Plâtrerie, canalisations, carrelages	T4 2025	DCPA, DAC et DJS principalement	5 lots dont 4 multi-attributaires	5 000 000 €
Plomberie & équipements sanitaires	T4 2025	DCPA et DJS principalement	4 lots dont 3 multi-attributaires	3 000 000 €
Vitrierie	T4 2025	Toutes directions	1 lot multi-attributaires	1 200 000 €
Électricité / Faux-plafonds	T1 2026	Toutes directions	5 lots dont 4 multi-attributaires	7 500 000 €

## Renouvellements des accords –cadres

### Fournitures pour les ateliers de régie

Catégorie d'achat	consultation prévisible	Directions concernées	Allotissement	Montant moyen dépenses annuelles HT
Fournitures pour les ateliers de régie d'exploitation des chaufferies	T2 2025	D CPA	3 lots mono-attributaire	1 000 000 €
Fourniture de matériel technique spécifique aux piscines et équipements balnéaires de la ville	T2 2025	D JS	1 lot mono-attributaire	150 000 €
Fourniture de matériaux de finition (Lot : Polycarbonates, matériaux dérivés)	T3 2025	Toutes directions Ville	1 lot mono-attributaire	150 000 €



[Copier le lien de participation](#)



- 1 Allez sur [wooclap.com](https://wooclap.com)
- 2 Entrez le code d'événement dans le bandeau supérieur

Code d'événement  
**HCBXNY**

 Activer les réponses par SMS

Connaissez-vous la différence entre les ACBC et les ACMS ?

1 oui 39% 31

2 non 61% 48

**Rencontre fournisseurs**  
**Secteur du Bâtiment**  
**Direction Jeunesse et Sport**

## Présentation de la Direction de la Jeunesse et des Sports

- Exploitation et entretien de 500 équipements sportifs et jeunesse, dont
  - 145 gymnases, halle et salles de sport
  - 36 stades
  - 41 piscines
  - 60 Centres Paris Anim'
- 200 opérations de travaux d'entretien par an pour un montant d'environ 15 M€
- Parmi ces opérations, la DJS est en charge de la passation des marchés inférieurs à 209 000 € HT. La DFA assure la passation des marchés pour les montants supérieurs.
- Opérations en maitre d'ouvrage directe ou en maitrise d'ouvrage déléguée
- Un pôle dédié aux opérations de travaux sur le patrimoine balnéaire (piscines, baignades, bains douches...)

## Attentes particulières en matière de travaux

- Sécurisation des zones de chantier vis-à-vis du public
- Respect des délais contractuels incluant les fournitures et les interventions des sous-traitants (avec la contrainte des reprises de compétitions parfois courant Août selon les niveaux)
- Réception :
  - Épreuves et tests concluants (requis pour le classement des installations) par un labo indépendant.
  - transmission des dossiers des ouvrages exécutés
  - Réalisation des formations éventuelles
  - Nettoyages de fin de chantier, dont zones d'accès et des locaux du personnel si utilisés



## Présentation de la Direction de la Jeunesse et des Sports (suite)

- Patrimoine balnéaire important et varié :
  - 30 piscines en régie
  - 11 piscines externalisées
  - 9 bassins- école
  - 6 baignades estivales (dont une en milieu naturel dans le bassin de la villette)
  - 17 bains douches
- Parc vétuste avec des équipements de moyenne d'âge supérieure à 50 ans
- Audit général réalisé en 2013 sur l'ensemble du parc
- 7 millions d'euros par an en gros travaux d'entretien et de réparation ( hors projets spécifiques)
- Technicité importante : ouvrages complexes d'un point de vue technique ventilation, filtration ...et des normes applicables...



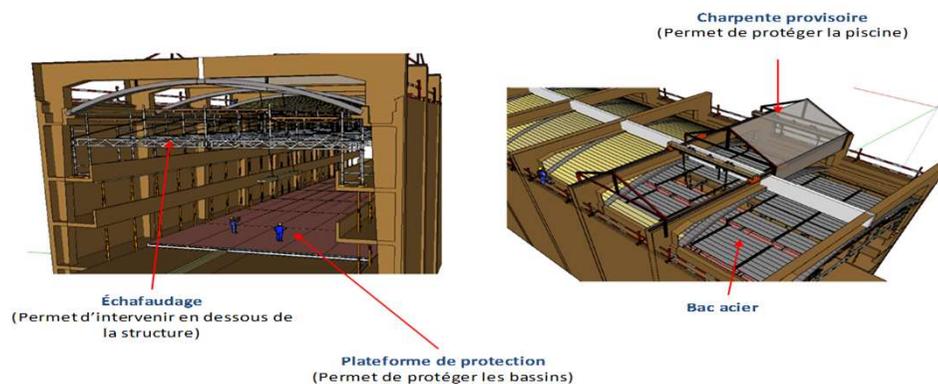
## Attentes particulières en matière de travaux dans les établissements balnéaires

- Technicité et complexité forte des projets de réhabilitation des piscines : éviter les malfaçons à la livraison ou les contentieux post-réception
- Respect des nombreuses normes applicables (Code de la santé publique, règlement sanitaire....)
- Respect des spécificités ville de Paris (guide piscine)
- Travaux en site fermé la plupart du temps
- Respect des délais contractuels incluant les fournitures et les interventions des sous-traitants (équipements très fréquentés, faible acceptabilité sociale lors des fermetures longues pour travaux...)
- Réception :
  - Protocole de réintégration des agents propre à la ville de paris : tests colorimétriques , test fumigène pour la halle bassin, test de qualité d'eau ....
  - Transmission des dossiers des ouvrages exécutés et formations des agents lors de l'exploitation en régie



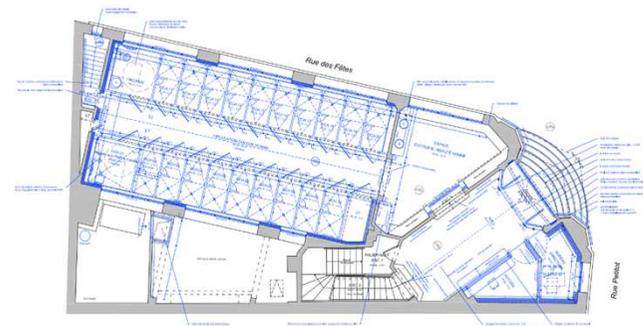
## Les réalisations en cours

- Réhabilitation de la piscine Château Landon (10ème) : restructuration de la voûte et réhabilitation globale de la plus ancienne piscine de Paris (10M€)



## Les réalisations en cours

- Réhabilitation des bains-douches Petitot 19<sup>ème</sup> (2M€)



## Les prochaines réalisations



### Marché de travaux de construction neuve et réhabilitation

- **Marché d'extension du solarium de la piscine de la Butte aux Cailles (13<sup>ème</sup>) T1 2026**
  - Extension d'un site inscrit aux monuments historiques
  - Rénovation du solarium existant
  - Travaux de couverture sur le bâtiment existant

### Marché de travaux de réhabilitation

- **Marché de rénovation globale de la piscine Aspirant Dunand (14<sup>ème</sup>) T2 2025**
  - Travaux de rénovation énergétique
  - Modernisation des installations techniques : traitement, d'air, traitement d'eau, électricité, plomberie, ..
  - Restructuration des locaux



**Rencontre fournisseurs**  
**Secteur du Bâtiment**  
**Direction Constructions Publiques et**  
**Architecture**

# Organigramme



## Direction Constructions Publiques et Architecture

### Opérations en cours

- ❑ Neuf : 5 opérations
  - 2 piscines (20<sup>e</sup> et 13<sup>e</sup>)
  - Équipement culturel Rigoles (20<sup>e</sup>)
  - Conservatoire à rayonnement régional (20<sup>e</sup>)
  
- ❑ Restructuration/rénovation : 14 opérations de restructuration, restauration ou extension avec amélioration des performances énergétiques
  - Petite enfance : 7 crèches (nouveaux usages, thermique) – 2 – 2,5 M€ HT /moyenne
  - Scolaire : 1 collèges, 5 écoles – 6-10 M€/moyenne
  - Équipement culturel : Columbarium du Père Lachaise
  - Centre sportif Goutte d'or
  - Carré Lobau et installations division Police Municipale 10<sup>e</sup>, 11<sup>e</sup>, 12<sup>e</sup> et 14<sup>e</sup>

## Prochaines consultation de travaux

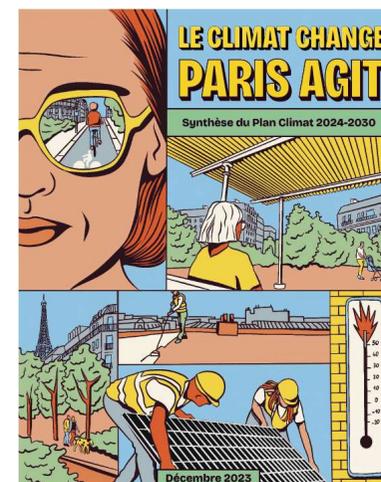
Opération	Programme	Adresse	Arrdt.	Type d'équipement	Cout tvx HT -ordre de grandeur	Mandataire du groupement de MOE	Consultation TVX
Cuisine Dubois	Restructuration	6 rue Paul Dubois	3	Scolaire	Entre 5 et 10M€	RH+architecture	T2 2025
Aménagement centre de formation	Restructuration	boulevard Bourdon	4	Administratif	Entre 1 et 2 M€		T4 2025
réfection de couvertures	Restructuration	9, place de l'hôtel de ville	4	Administratif			2025
Multi accueil Bossuet	Restructuration	8 rue Bossuet	10	Petite enfance	entre 1 et 5M€	MODAL architecture	T2 2025
Installation de la division 10 de la DPMP	Restructuration	210 quai de Jemappes	10	Administratif	Entre 1 et 2M€		2025
Installation de la division 11 de la DPMP	Restructuration	6,8 rue Nicolas Appert	11	Administratif	Entre 1 et 2M€		2025
École-crèche Gare de Lyon Daumesnil	Construction neuve	Lotissement des Messageries	12	Scolaire / Petite Enfance	Entre 10 et 15M€	Atelier Serge Joly	T2 2025
division 12 de la DPMP et de la DPE	Restructuration	15 boulevard Carnot	12	Administratif	Entre 2 et 5 M€		2025
laboratoire d'agronomie de la DEVE	Restructuration	Rue Bruneseau	13	Administratif	Entre 1 et 2 M€		2025
Équipement sportif/piscine Carpentier	Construction	81 boulevard Masséna	13	Sports	Supérieur à 20M€	Marché global de performance	T4 2025
Aménagement des locaux Axiom	Restructuration	Porte d'Italie	13	Administratif	Entre 2 et 5 M€		2025
Installation de la division 14 de la DPMP	Restructuration	rue Monton Duvernet	14	Administratif	Entre 1 et 2M€		2025
Crèche Salneuve	Restructuration	18 rue Salneuve	17	Petite enfance	entre 1 et 5M€	DES CLICS ET DES CALQUES	T2 2025
Cuisine Riquet	Aménagement	72 rue Riquet	18	Scolaire	Entre 1 et 5M€	SYNAPSE CONSTRUCTION	T2 2025
Salle polyvalente et cours Oasis collège Clémenceau	Construction	43, rue Poissonniers	18	Scolaire	Entre 1 et 5M€	Oyapock	T2 2025
Columbarium Père Lachaise	Restauration	16 rue du Repos	20	Funéraire	entre 1 et 5M€	PHILIPPE PROST	T3 2025
Surélévation centre sportif Nakache	Construction en surélévation	4-12 rue Dénoyez	20	Sports	Entre 1 et 2M€	En cours de désignation	T2 2026

# NEUTRALITE CARBONE en 2050

La décennie de l'accélération: plus vite, plus local, plus juste

## Des objectifs ambitieux

- Démolition = exception
- 100% des bâtiments neufs seront bas carbone et à énergie positive à l'horizon 2050
- Rénovation énergétique = chantier principal de la décennie.
- Rénover 100% des écoles et des crèches d'ici 2050 en développant une nouvelle méthode de rénovation complète: bas carbone, confort d'été, accessibilité et fonctionnel + relogement des occupants.
- Mise en place d'une charte Chantier propre applicable à tous les chantiers de bâtiment dès 2024 avec des objectifs de valorisation matière des déchets et traçabilité



# NEUTRALITE CARBONE en 2050

La décennie de l'accélération: plus vite, plus local, plus juste

## 1. Rénover bas carbone

- Consommation d'énergie bâtiments publics\*: -40% en 2030 et -60% en 2050
- Produire 20% d'ENR localement
- Emissions de CO2 bâtiments publics\*: -50% en 2030 et 100% en 2050
- Généralisation des produits et matériaux biosourcés: isolants, revêtements de sols, mûrs, plafond. Pacte Fibois > 15 kg/m<sup>2</sup>SDP
- Recourir aux matériaux issus du réemploi ou recyclage: sanitaires, faux-plafond...

## 2. Végétaliser et valoriser les eaux pluviales

- Généraliser les cours oasis dans les écoles → 165 réalisées, objectif 40/an
- Installation de récupérateurs d'eaux pluviales et matériel hydro économe
- Généraliser le BiodivScore sur les opérations

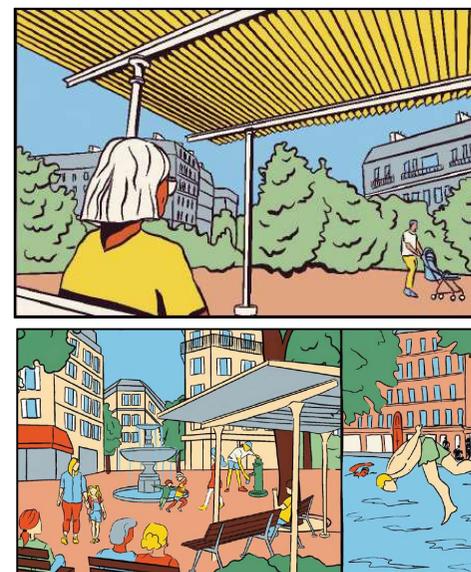


# NEUTRALITE CARBONE en 2050

La décennie de l'accélération: plus vite, plus local, plus juste

## 3. Confort d'été - îlot de fraîcheur

- Conception adaptée (utilisation de la simulation thermique dynamique)
- Solutions passives:
  - Inertie du bâtiment et déphasage matériaux façade > 10h (mur, toiture)
  - Réduction et Protection solaire des vitrages
  - Peinture blanche toiture - CoolRoof
  - Végétalisation du bâti et extérieur
- Solutions actives
  - Ventilation-Brasseurs d'air / Sur-ventilation nocturne
  - Réseau de froid – Fraicheur de Paris pour les locaux spécifiques

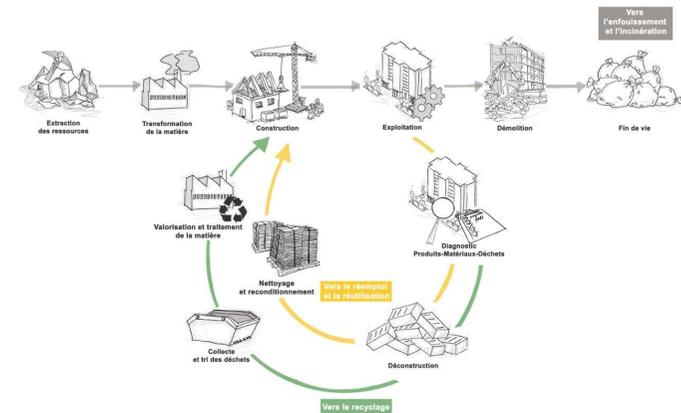


# NEUTRALITE CARBONE en 2050

La décennie de l'accélération: plus vite, plus local, plus juste

## 4. Economie circulaire

- **Diagnostic systématique pour caractériser le gisement**
  - Diagnostic PEMD et réemploi obligatoire: démolition > 800 m<sup>2</sup> et réhabilitations importantes
- **Valoriser les produits, équipements, matériaux et déchets**
  - Objectif général: tendre vers le « 0 déchet valorisable enfoui»
  - Objectifs par opération:
    - Réemploi ou réutilisation d'au moins 2 PEMD
    - Valorisation matière > 70% (DI+DND) ;
    - Tri à la source et recyclage :
      - bois, métal, fraction minérale, équipements électriques ou électroniques, verre plat, plâtre, plastique, éléments d'ameublement et moquette, si les quantités sont suffisants



# Exemples d'opérations



**Pavillon Le Vau**  
(20<sup>ème</sup>)

- Murs porteurs en terre crue (Pisé)
- Charpente bois



**Médiathèque J. Baldwin / J. Quarré (19<sup>ème</sup>)**  
Réemploi béton, Terre crue, biosourcés  
Confort d'été sans clim.  
Ventilation naturelle



**ITE toiture – Sarking / Mater. J. Menans**  
(19<sup>ème</sup>)  
1200 m2, Foamglass



# Exemples d'opérations



## Crèche St Roch (1<sup>er</sup>)

- Réemploi
- Biosourcés



## Piscine Belliard (18<sup>eme</sup>)

- Végétalisation toiture – Biodiversity
- Performance énergétique E3C2 pour l'administration - RCU

# Vers un programme de rénovation complète des crèches, écoles et collèges



# Dispositif Rénovation complètes écoles et crèches

Un nouveau paradigme pour nos équipements publics

Trajectoire actuelle de rénovation insuffisante (30% éco. énergie)

→ Augmenter les ambitions (60 à 70% éco énergie)

→ Augmenter le rythme des rénovations (630 écoles et 470 crèches)

## Décisions de l'exécutif

- Vote par l'exécutif d'un **plan d'accélération énergétique/climat** des écoles et des crèches
- Plan Climat: « **Rénover 100% des écoles et des crèches d'ici 2050 en développant une nouvelle méthode de rénovation globale** »
- Vote d'une **première AP 100M€** en Conseil de Paris (déc.23)



# Programme cible

## 1. Fonctionnel

- **Scolaire**
- Entrées / accueils (Scolaire et péri-scolaire)
- Locaux sociaux
- Réfectoire (confort, hygiène, acoustique...)
- Sanitaires de demain (Référentiel. DASCO-CAUE)
- « Coup de propre » classes (Sols / murs / plafonds)
- Réversibilité pour anticiper les usages d'ici 2050
- Selon projet: nouveaux agencements/formats éducatifs , créatif/EAC et connecté
  
- **Crèches**
- Mise aux normes Taquet (5,5 m<sup>2</sup> / enfant)
- Mise aux normes référentiel crèche
- Mise en conformité cuisines / locaux de travail / Biberonnerie
- « Coup de propre »

**2. Dépollution** : Amiante, plomb...le plus possible

## 3. Accessibilité

- Maillage ADAP DASCO
- Voierie/accès

## 4. Bâtiment durable - Plan Climat

- Confort d'été & confort d'hiver
- Performance énergétique & bas carbone
  - Gain énergie 60%
  - ENR Locale 20% de la production
  - Biosourcés
- Végétalisation bâti et ses abords
  - Cours oasis école / Crèche Oasis
- Economie circulaire
  - Diag PEMD/Ressource
  - Gestion des déchets 70% valorisation matière
  - Réemploi dès que possible
- Gestion des eaux pluviales
- Qualité Air Intérieur / Ventilation

# 04

**Comment répondre à nos consultations ?**



[Copier le lien de participation](#)



- 1 Allez sur [wooclap.com](https://wooclap.com)
- 2 Entrez le code d'événement dans le bandeau supérieur

Code d'événement  
**HCBXNY**

 Activer les réponses par SMS

Avez-vous déjà répondu à un marché Ville de Paris ?

①

Oui

90% 53 

②

Non

10% 6 

## Accéder aux marchés franciliens

**Maximilien : le portail des marchés publics franciliens**

<http://maximilien.fr> (accès à l'Espace Entreprises)

- Inscription simplifiée
- Accès à la programmation achats des collectivités d'IDF
- Possibilité de proposer ses services en tant que sous-traitant/cotraitant et de rechercher des partenaires
- Inscription à l'alerte email automatique
- Outil privilégié pour les échanges avec les soumissionnaires par messagerie sécurisée

# MAXIMILIEN : UN OUTIL POUR TOUS, DES OUTILS POUR VOUS

<https://www.maximilien.fr/>



## Espace entreprises

Pour les entreprises, Maximilien centralise toute la commande publique francilienne sur un seul site.

Le portail Maximilien a pour but de faciliter l'accès des entreprises, et particulièrement des TPE / PME, à la commande publique de la Région Île-de-France. Au quotidien, 2 000 avis de marchés publics franciliens sont disponibles, issus des membres du GIP Maximilien et des plateformes partenaires, et complétés par les avis du Bulletin Officiel d'Annonces des Marchés Publics (BOAMP).

L'inscription au portail Maximilien est gratuite pour les opérateurs économiques et permet d'accéder à différents services.

### Faire de la veille

- Un accès r recherche, le partage
- La création remontée € temps réel
- L'intégratio acheteurs publics dar marché,
- La mise à r permettant stockage d
- Un accès c sur la plate Maximilien

### Répondre de manière rapide et simplifiée

- Un système de bourse à la co et sous-traitance pour favoriser les réponses communes. Sur chaque consultation publiée sur Maximilien, l'entreprise peut indiquer votre souhait d'être co ou sous-traitant.
- Une candidature simplifiée grâce au Document Unique des Marchés Européens (DUME) qui permet de répondre à un marché public avec son seul numéro SIRET.
- Les pièces justificatives seront fournies à posteriori, lors de la sélection par l'acheteur public.

### LES FORMALITÉS DE PASSATION D'UN MARCHÉ PUBLIC

### Faire une veille des avis de marchés publics en

- Vous pouvez effectuer une veille des avis de marchés publics franciliens
- Il vous est également proposé de définir des critères de recherche avan



## Recommandations pour répondre à nos consultations

### Une candidature optimisée

#### Plusieurs voies possibles

- **Seul** : l'entreprise dispose des capacités et des moyens
- **En groupement** (co-traitance) : groupement momentané d'entreprises (GME), s'associer pour être plus pertinent. Intérêt: réunir des compétences et/ou capacités
- **Avec sous-traitance** : dans ce cas, aucun lien contractuel entre le sous-traitant et la personne publique. Permet également d'apporter des compétences et/ou capacités

Ex : en cas de niveau minimum de capacité exigé sur le chiffre d'affaires, celui-ci sera apprécié en cumulant les chiffres d'affaires de chaque membre du groupement

## Répondre à nos consultations – Une candidature optimisée

### La cotraitance ou la sous-traitance comme modalité d'accès à la commande publique

Selon les informations obtenues à la lecture des pièces du marché, et en vue de soumissionner à un marché public, une entreprise / association doit se poser les questions suivantes :

- A-t-elle les moyens de proposer seule une réponse adaptée au marché ?
- Dispose-t-elle des capacités suffisantes ?
- Est-elle en mesure d'exécuter les prestations objet du marché ?

Si la réponse est positive : l'entreprise / association peut présenter une candidature individuelle et donc répondre seule.

Lorsque le candidat ne possède pas toutes les capacités requises par le marché, ou lorsque les moyens nécessaires pour l'exécution du marché sont important, plusieurs possibilités se présentent :

- Une candidature en cotraitance
- Une candidature et/ou une offre avec sous-traitance
- En cours d'exécution, un ou plusieurs sous-traitant(s)

# Focus sur les consultations de maîtrise d'œuvre

# Candidater efficacement à un marché de MOE

Connaitre les différentes procédures choisies par le maitre d'ouvrage en fonction de l'opération

## Les services concernés au sein de la DCPA

- Le **SERP** pilote de petites et moyennes opérations, de 1 à 3 M€HT travaux sur des ERP
- Le **SELT** pilote de petites et moyennes opérations, de 1 à 5 M€HT travaux sur des bureaux, ateliers ou locaux sociaux
- Le **SAMO** pilote les grandes opérations, sur des ERP ou des locaux de travail, de 2 à 30 M€HT travaux.
- Le **SE** pilote des opérations de rénovations énergétiques

## Maitrise d'œuvre seule (ex loi MOP)

- Concours d'architecture (si construction neuve)
- Procédure avec négociation, dialogue compétitif (si innovation)
- Procédure adaptée (MAPA)

## Marchés globaux

- Conception-réalisation
- Marché Global de Performance

De + en + d'accords-cadres de maîtrise d'œuvre

# Candidater efficacement à un marché de MOE

## Comprendre la pré-sélection des candidatures

### Les demandes de la ville de Paris

1. Des équipes pluridisciplinaires ;
2. Des groupements cohérents et adaptés au montant de l'opération ;
3. Des références en lien avec l'opération (restructuration, site urbain dense, ...) ;
4. Des références avec résultats probants sur les économies d'énergie, le confort thermique, l'utilisation de matériaux biosourcés et process de réduction d'EGES.

# Candidater efficacement à un marché de MOE

## Comprendre la pré-sélection des candidatures

1. Accéder aux marchés :  maximilien  
LE PORTAIL DES MARCHÉS PUBLICS FRANCILIENS
2. Lire attentivement le règlement de la consultation, vérifier :
  - Le type de procédure : MAPA ? procédure avec négociation ?
  - Les compétences : obligatoires ? facultatives ?
  - Les diplômes et qualifications ;
  - Les références.
3. Poser des questions ;
4. Préparer avec soin votre réponse : anticiper le dépôt de votre candidature et ne remettre que les documents demandés.

# Candidater efficacement à un marché de MOE

Comprendre la pré-sélection des candidatures

## Candidature **incomplète** :

- Absence du pouvoir d'un cotraitant ;
- Absence d'un diplôme requis ;
- Absence de DC4 sur une compétence obligatoire ;
- DC1 incomplet (manque un cotraitant) ...

## Candidature **moins qualitative** :

- Description insuffisante de la référence ;
- Objet de la référence distinct de l'objet de l'opération ;
- Note d'intention non personnalisée ;
- Illustration non explicite ...

Erreurs les  
plus  
courantes

La DCPA autorise, lors de certaines procédures, les candidats à **régulariser** leur dossier / Les candidatures in fine incomplètes ne sont **pas présentées** en jury ou commission de maîtrise d'œuvre.

# Candidater efficacement à un marché de MOE

Comprendre la pré-sélection des candidatures

## Notre méthode d'analyse

1. Pas de regard sur la date de création de l'agence ni sa localisation ;
2. Pas de chiffre d'affaires minimum imposé ;
3. Une clause d'exclusivité minimaliste : limitée le plus souvent à l'architecte mandataire ;
4. Une note d'intention en phase candidature : valorisation de la compréhension des enjeux et du choix des membres du groupement.

**NB : les marchés de MOE des sections locales d'architectures, des MAPA nombreux permettant d'acquérir des expériences**

# Candidater efficacement à un marché de MOE

## Ex : réhabilitation d'école

**Compétences** (fournir des diplômes, OPQIBI ou références équivalentes) :

- Obligatoires : architecture, BET TCE, BET ingénierie en cuisine collective, économie de la construction ;
- Facultative : OPC.

**Références** : édifice à caractère patrimonial, restructuration, cuisine collective

## Ex : réhabilitation de centre sportif

**Compétences** (fournir des diplômes, OPQIBI ou références équivalentes) :

- Obligatoires : architecture, paysagiste, BET TCE dont performance énergétique, BET bas carbone et économie circulaire, économie de la construction ;
- Facultatives : OPC, CSSI.

**Références** : restructuration d'un centre sportif, restructuration lourde d'un équipement public en site urbain dense

### Critères de sélection des candidatures :

- Qualité des références du mandataire
- Qualité des références des autres membres du groupement
- Pertinence de la note d'intention

# Candidater efficacement à un marché de MOE

## Découvrir le process de l'intérieur

Jurys / commissions de MOE :

- Une commission de maîtrise d'œuvre par mois ;
- Ces commissions et jury comprennent de 3 à 10 **expert.e.s** (architectes, ingénieurs, paysagistes) selon les procédures ;
- La DCPA recherche des expert.e.s tout au long de l'année (souvent choisis parmi de prometteurs futurs candidats).

# Candidater efficacement à un marché de MOE

Dans un second temps, comprendre la phase offres

## L'offre de MOE :

- Acte d'engagement ;
- Mémoire méthodologique (*absence de croquis et d'éléments de conception*).

## Les critères d'attribution :

- Valeur technique (50 à 60%) ;
- Cohérence de l'offre financière (10 à 20%) ;
- Montant des honoraires (20 à 30%).

## Les étapes :

- Remise du Dossier de Consultation et visite de site ;
- Remise d'une offre ;
- Négociations et remise d'une offre finale (hors concours) ;
- Jury (si concours) et attribution en commission d'appel d'offres.

## Les candidatures reçues depuis 2023

### Concours

OPÉRATION	CANDIDAT. RECUES
Eco construction Zac Chapelle Charbon, Paris 18	124
Équipement culturel - Les Rigoles, Paris 20	173
Collège George Clémenceau Salle polyvalente, Paris 18	36

### MAPA

OPÉRATION	CANDIDAT. RECUES
Collège George Clémenceau, Paris 18	3
Rénovation Mairie Paris Centre, Paris 3	3
Rénovation école Lamoricière, Paris 12	11
Collège Victor Hugo, Paris 3	11
École Vertus – Relance, Paris 3	31

### Procédures avec négociations

OPÉRATION	CANDIDAT. RECUES
Immeubles 9 place de l'hôtel de ville, 2 et 4 rue Lobau, Paris 4	11
Cuisine Paul Dubois, Paris 3	29
Crèche Piver, Paris 11	43
Crèche Bossuet, Paris 10	20
Crèche Drouot, Paris 9	9
Crèche Université, Paris 7	9
Immeuble Saint Marcel, Paris 13	110
Groupe scolaire Romainville, Paris 19	79
Cuisine centrale Riquet, Paris 18	7
Immeuble Carnot, Paris 12	47

A noter : ne pas se focaliser sur les constructions neuves, plus rares et qui attirent beaucoup de candidatures

## Les candidatures reçues depuis 2023

### AC MOE MODERNISATION CT 2020-2024

Marchés subséquents	Candidats reçus
Carreau du Temple	4
Cartoucherie	4
BEC Aspirant Dunand	4
MA 20ème chgt d'énergie	5

### CPE interne

Marchés subséquents	Candidats reçus
Ecoles Recollet, Convention, Clignancourt	4
Ecoles Pomard, S Weil	4
Ecoles Providence, Hippolyte Maindron	4

### ENR2

Marchés subséquents	Candidats reçus
Géothermie Crèche Pernety Paris 14 <sup>e</sup>	4
Géothermie Crèche Saint Sabin Paris 11 <sup>e</sup>	4
Géothermie Crèche Durante Paris 11 <sup>e</sup>	4
Panneaux photovoltaïques serres horticoles de Rungis	4

## Les marchés de MOE depuis 2023

SABA		SALPA
<ul style="list-style-type: none"> <li>• DAC 31 Francs-Bourgeois : loge du gardien</li> <li>• DILT 8 St-Eloi : SSI / Désenfumage</li> <li>• DILT 2 Lobau : SSI</li> <li>• DSOL Auxerre : menuiseries extérieures</li> <li>• DSOL Orsay : Ravalement et isolation du bâtiment principal</li> <li>• DSOL Villepreux : aménagement d'un pavillon</li> <li>• DSOL Villepreux : Réalisation d'une ITE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DILT 227 Bercy : SSI</li> <li>• DSOL Berneville : Rénovation des toitures</li> <li>• DSOL Fontenay : reprise en sous-œuvre du bâtiment B</li> <li>• DCPA Bourdelle</li> <li>• DILT Kellerman</li> <li>• DILT SSI 4, Lobau (SABA)</li> <li>• DPMP DOJO rue du Pré (SABA)</li> <li>• ARCP (DAC) rue du Pré</li> <li>• DILT Square Lesage</li> <li>• DDCT 6, Département (SABA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Musée des égouts (SALPA)</li> <li>• Restructuration atelier de propreté Mazas (SALPA)</li> <li>• Botzaris DPMP (SALPA)</li> <li>• Bela Bartok (SALPA)</li> <li>• GNVisation garage d'Issy (SALPA)</li> <li>• Atelier de maintenance garage d'Issy (SALPA)</li> <li>• GNVisation garage Ivry Witchitz (SALPA)</li> <li>• GNVisation garage de Clichy (SALPA)</li> <li>• Conservation père Lachaise (SALPA)</li> </ul>

## Répondre à nos consultations – Une offre optimisée

### Nos attentes

Des solutions répondant aux besoins exprimés avec :

- **Un mémoire technique exhaustif et clair** qui respecte le cadre de réponse fourni par la Ville (Cadre de Mémoire Technique)
- **Une offre optimisée en fonction des critères**, énoncés au règlement de consultation avec leurs pondérations

## Recommandations concernant la dématérialisation

### Nos conseils

- Pour toutes les consultations lancées depuis le 1er octobre 2018, SEULS LES PLIS ELECTRONIQUES SONT ACCEPTES
- Tester votre configuration en ligne
- Pas de signature (manuscrite ou électronique) exigée au moment du dépôt du pli
- Ne pas s'y prendre au dernier moment pour remettre son pli sur Maximilien (surtout si le pli est volumineux)
- Faire une copie de sauvegarde

## Quelle signature électronique ?

### Signature exigée pour l'attributaire **UNIQUEMENT**

Quelles **pièces** ?

- ACTE D'ENGAGEMENT
- MISE AU POINT LE CAS ECHEANT
- DC4 (ACTE DE SOUS-TRAITANCE) LE CAS ECHEANT



Préconisation d'acquérir un **CERTIFICAT ELECTRONIQUE NOMINATIF** qui garantit :

- LA PERIODE DE VALIDITE
- LA CHAINE DE CERTIFICATION
- LA NON REVOCATION
- LA NON REPUDIATION

**Obtenir la signature :**

<https://www.economie.gouv.fr/daj/dematerialisation-publication-version-3-janvier-2019-des-guides-tres-pratiques-pour-accompagner>

## L'attribution du marché

**L'attributaire pressenti doit fournir un ensemble de documents suite à l'attribution du marché et notamment :**

- L'ensemble des pièces permettant de vérifier la non-interdiction de soumissionner à un marché public
- L'Acte d'engagement dûment complété et signé
- Les pouvoirs nécessaires à la signature du marché et les pouvoirs financiers (le cas échéant)
- La répartition des paiements dans le cadre d'un groupement

**Si l'opérateur économique n'est pas en mesure de fournir les documents demandés permettant de vérifier la non-interdiction de soumissionner à un marché public, le pouvoir adjudicateur devra se reporter sur le candidat ayant proposé la deuxième offre la mieux classée.**

## Quelques astuces et liens utiles

### Développer les relations avec les acheteurs publics

- Participer aux rencontres entreprises en dehors des temps de mise en concurrence (conventions d'affaires, rencontres incubateurs, salons professionnels)
- Demander un contact Acheteur Ville de Paris » (espace « entrepreneurs » sur [paris.fr](http://paris.fr))
- Participer à nos sourcings en amont des consultations

### Se mettre en veille sur nos futurs besoins

- Assister à nos réunions fournisseurs (sur [Paris.fr](http://Paris.fr))

[www.paris.fr/pages/reunions-d-information-fournisseurs-15927](http://www.paris.fr/pages/reunions-d-information-fournisseurs-15927)

- S'inscrire sur le portail des marchés publics d'Ile de France « Maximilien » et créer des alertes mail pour être informés des futurs mises en concurrence [www.maximilien.fr](http://www.maximilien.fr)
- Consulter Paris Open Data (site dédié) [www.opendata.paris.fr](http://www.opendata.paris.fr)

# 05

## Questions / Réponses



[Copier le lien de participation](#)



- 1 Allez sur [wooclap.com](https://wooclap.com)
- 2 Entrez le code d'événement dans le bandeau supérieur

Code d'événement  
**HCBXNY**

 Activer les réponses par SMS

De quoi auriez-vous besoin pour candidater plus facilement sur les marchés Ville de Paris ?



## Les ressources utiles

1. Faire une [demande de contact avec un acheteur de la Ville](#)
2. Se renseigner sur la [politique d'achat de la Ville](#) et consulter le [2<sup>ème</sup> Schéma parisien de la commande publique responsable](#)
3. S'informer sur les [Actualités et évènements fournisseurs](#)
4. Se renseigner sur [la relation avec les fournisseurs](#) et prendre notamment connaissance de l'organigramme de la Direction des Finances et des Achats, des différents interlocuteurs au sein de la Sous-direction des Achats et la Charte de déontologie
5. Prendre connaissance du [Guide d'utilisation de la plateforme Maximilien](#), identifier des partenaires pour répondre aux marchés et vous mettre en veille sur nos consultations lancées dès 40 000 euros HT sur votre secteur d'activité en [créant des alertes mail sur la plateforme: http://www.maximilien.fr/](#)
6. Découvrir le [Portail Paris Fournisseur](#) (réservé aux titulaires de nos marchés)
7. Se renseigner plus généralement avec [l'Open Data Paris](#)

## Compte-rendu des questions/réponses en séance

### Question :

*Quel est le délai maximum d'ancienneté des références acceptées pour répondre à un marché ?*

### Réponse :

Le délai retenu est désormais de 8 ans. Avant, la règle était plutôt de 5 ans, mais une évolution réglementaire a conduit à étendre ce délai. Attention toutefois : seules les références récentes et en phase avec les enjeux actuels (conformité, bas carbone, innovation énergétique) sont vraiment pertinentes.

### Question :

*Est-ce que les procédures avec négociation sont privilégiées ? Et qui décide ?*

### Réponse :

Oui, les procédures avec négociation sont favorisées dans la mesure du possible. Cela permet d'apporter plus de valeur dans la relation avec les opérateurs. Toutefois, leur utilisation dépend des critères du Code de la commande publique. Ce sont les acheteurs publics qui décident si ces procédures sont juridiquement applicables.

### Question :

*Est-ce qu'une référence en cours de réalisation peut être valorisée ?*

### Réponse :

Ça dépend. Le règlement de consultation indique toujours si les références en cours sont acceptées. Si ce n'est pas précisé, cela signifie que toutes les références peuvent être prises en compte, y compris celles non achevées.

### Question :

*Comment tracer et suivre les marchés publics, notamment pour les marchés porteurs d'une clause sociale d'insertion ?*

### Réponse :

Vous pouvez suivre les marchés via les plateformes comme le BOAMP, et vous avez le droit de demander des explications si votre candidature est rejetée. Par ailleurs, le facilitateur de la Ville peut jouer un rôle utile : il connaît les attributions de marchés et peut vous orienter vers les opportunités adaptées à votre profil.

### Question :

*Est-ce que vous continuerez à lancer des appels d'offres pour les projets liés aux cours Oasis ?*

### Réponse :

La ville continue le déploiement des cours Oasis, par appels d'offres;

## Compte-rendu des questions/réponses en séance

### Question :

*Faut-il déjà avoir désigné les sous-traitants au moment de la candidature ?*

### Réponse :

Non, ce n'est pas obligatoire au stade de la candidature.

Toutefois, il peut être utile de s'associer avec un sous-traitant pour atteindre le niveau minimum de conformité exigé dans le règlement de certaines consultations. Dans ces conditions, il est possible de démontrer sa capacité à faire intervenir l'entreprise en question soit en présentant le DC4 déjà rempli, soit en présentant un document signé par celle-ci attestant qu'elle mettra à disposition ses moyens en cas d'attribution du marché. Ce choix n'engage pas le titulaire qui peut, le cas échéant, faire agréer un autre sous-traitant en cours d'exécution, à condition que celui-ci présente des références équivalentes au sous-traitant envisagé en phase candidature.

Dans les autres cas, il est préférable d'attendre d'avoir reçu le dossier de consultation pour faire les bons choix en phase offre. Néanmoins, si un sous-traitant est présenté en cours de consultation, la notification du marché vaut agrément de celui-ci.

### Question :

*Quelle est l'importance des aménagements extérieurs dans les projets publics (écoles, crèches, etc.) ?*

### Réponse :

Les espaces extérieurs prennent de plus en plus d'importance. Ils ne sont plus considérés comme résiduels, mais comme des lieux à part entière pour des usages pédagogiques. Cette évolution s'inscrit dans une transformation plus large de l'approche de l'espace public.

### Question :

*Où en est le projet du Pavillon de l'Arsenal ? Est-il abandonné ?*

### Réponse :

Non, le projet n'est pas abandonné. Il a simplement pris du retard à cause de contraintes techniques et juridiques, mais il est en train de se stabiliser et devrait se débloquer prochainement.